

**VOOR  
GENT**

# VOOR GENT PROGRAMMA

01.	Betaalbaar en kwaliteitsvol wonen voor iedereen .....	02
02.	Ruimte voor Gentenaars .....	12
03.	Mobiliteit: Gentenaars in beweging .....	22
04.	Sociaal beleid: iedereen mee in een warme stad .....	32
05.	Jouw gezondheid, onze zorg .....	40
06.	Ouderen als sterke, volwaardige burgers .....	44
07.	Gent, een leefbare, veilige stad .....	50
08.	Voor een sterke economie .....	58
09.	Klimaat: toekomstgericht en sociaal .....	66
10.	Kinderopvang, onderwijs, jeugd: veilig en gelukkig opgroeien in onze stad .....	72
11.	Werk: elk talent inzetten .....	80
12.	Gent, stad van en voor iedereen .....	84
13.	Gent, een bruisende stad: cultuur, sport, evenementen & nightlife .....	92
14.	Participatie en samenleven: samen de stad maken .....	104
15.	Wijkbeleid: samen elke wijk beter maken .....	112
16.	Internationale solidariteit en samenwerking .....	116
17.	Dynamische dienstverlening .....	120





VOOR  
GENT

WONEN



# Betaalbaar en kwaliteitsvol wonen voor iedereen

Elke Gentenaar heeft recht op een betaalbare en kwaliteitsvolle woning. Dat is en blijft een grote uitdaging in Gent. De afgelopen jaren is daar al sterk in geïnvesteerd, maar Gent blijft groeien. Kwaliteitsvol wonen gaat over veel méér dan 'een comfortabel huis'. Je woning is de basis voor leven en samenleven, als individu en als huishouden, met familie en vrienden.

Wonen is en blijft daarom een prioriteit. We willen de komende jaren een lokale overheid die een sterke regierol opneemt in een woonbeleid dat inzet op sociaal, betaalbaar, kwaliteitsvol én duurzaam wonen. We kunnen dit vanuit de Stad Gent echter niet alleen.

Daarom willen we een woonpact sluiten met alle publieke en private krachten en hen mobiliseren om dit waar te maken, met een toekomstgericht woonbeleid. Door te vertrekken vanuit een gezamenlijke ambitie, en niet vanuit wantrouwen. Door alle betrokkenen (Stad, stedelijk ontwikkelingsbedrijf, woonmaatschappij, private ontwikkelaars en investeerders, middenveld, individuele burgers) in te zetten volgens hun sterktes.

Hiermee willen we tegen 2030 een forse stap vooruit zetten om te komen tot een gezonde mix aan sociale, betaalbare, kwalitatieve en aangepaste woningen die voldoen aan de woonbehoefte van elke Gentenaar, naargelang zijn budget, levensfase en gezinssamenstelling.

We evalueren en versterken dat beleid waar nodig, op basis van nieuwe noden en inzichten, volgens de ruimtelijke en stedenbouwkundige realiteit; én we breiden het uit met maatregelen die zorgen voor snellere en hogere investeringen in nieuwbouw en renovatie.

## Een sterke uitbreiding van het woonaanbod met extra aandacht voor (grotere) gezinswoningen (met meer slaapkamers) en aangepaste woningen voor ouderen.

001. We sluiten een Stedelijk Woonpact met de publieke en private bouw- en ontwikkelingssector. In dit pact vertalen we onze globale visie op de ontwikkeling van de stad in concrete mogelijkheden, en bieden we rechtszekerheid aan investeerders.
002. We herwerken de stedenbouwkundige regelgeving om ze eenvoudiger, eenduidiger en vooral haalbaar te maken. Vandaag moeten we immers vaststellen dat te veel en te gedetailleerde regels het bouwen van nieuwe woningen tegenwerken. Dat willen we omdraaien. We zorgen er tegelijk ook voor dat er maatwerk komt, in functie van de omgeving waarin gebouwd wordt, met participatie voor de buurt. In ruil vragen we aan de ontwikkelaars en investeerders dat ze bijdragen aan het verwezenlijken van onze doelstellingen rond sociaal en betaalbaar wonen, openbaar groen of gemeenschapsvoorzieningen (bibliotheek, school, sociaal restaurant, ...).
003. Bij grotere projecten is er juridisch geen basis om sociale woningen te verplichten. We bekijken op maat en rekening houdend met de grootte van het project hoe we een zo groot mogelijk aandeel betaalbare woningen in samenspraak en overeenkomst met de ontwikkelaar kunnen realiseren.
004. Echte hoogbouw met meer dan 9 bouwlagen is mogelijk in strategisch afgebakende zones aan ruimtelijke kruispunten zoals stations. Kwaliteit is uiterst belangrijk, zowel van het gebouw als van de inplanting in de omgeving.
005. We zetten in op gezinsvriendelijke stapelwoningen -appartementen, met zichtbare gemeenschappelijke buitenruimtes (en passen het algemeen bouwreglement aan als dat nodig is).
006. We hebben aandacht voor meer aangepaste drempelvrije woningen, nodig voor ouderen of mensen met een beperking, maar ook nuttig voor jonge gezinnen die vaak met een buggy onderweg zijn.
007. We houden rekening met de wens van ouderen om zo lang mogelijk in hun vertrouwde omgeving te kunnen blijven wonen door levensloopbestendige woningen na te streven in de nabijheid van voorzieningen en diensten, in elke wijk van onze stad. Alle nieuwe meergezinswoningen met 1 en 2 slaapkamers worden om die reden als levensloopbestendige woning gebouwd.

## Publiek woonvastgoed optimaal inzetten

Stad Gent, haar OCMW en stadontwikkelingsbedrijf sogent beschikken over heel wat eigendommen, samen goed voor meer dan 600 gebouwen en 2.700 hectare grond, waarvan een groot deel buiten Gent.

008. Dat publiek vastgoed moeten we beter gebruiken. Gebouwen en gronden in Gent die niet meer ingezet worden voor de eigen werking (of de realisatie van beleidsdoelstellingen via partners) worden prioritair gescreend op de inzetbaarheid voor wonen, sociaal wonen of betaalbaar wonen. We werken hiervoor nauw samen met woonmaatschappij Thuispunt Gent voor sociaal wonen en met stadsontwikkelingsbedrijf sogent voor de realisatie van meer betaalbare woningen, al dan niet binnen stadsontwikkelingsprojecten.

Enkel als van het publiek woonvastgoed geen bijkomende sociale of betaalbare woningen kan worden gemaakt, mag het worden verkocht. De opbrengst wordt dan geïnvesteerd in het woonbeleid.

009. We beheren onze gronden vanuit een grondenbank die als doel heeft te zorgen voor een efficiënt én effectief beheer en inzet van het stadspatrimonium. We meten ons vastgoed af aan de maatschappelijke meerwaarde die het kan hebben.

## Kwalitatievere en energiezuinigere woningen

Nog teveel – veelal verouderde – woningen zijn van slechte kwaliteit en niet meer up-to-date qua comfort en isolatie, met torenhoge energiefacturen tot gevolg. Een verdere opwaardering van de woningkwaliteit blijft noodzakelijk om het wooncomfort en de energiezuinigheid te verbeteren en om de klimaatdoelstellingen te behalen.

010. Renovatie is vaak complex. Aanvullend op de Energiecentrale, die sterk focust op energetische ingrepen (de aanpassing of vervanging van installaties voor verwarming, koeling, warm water, ...), ondersteunen en ontzorgen we renoveerders met advies op maat en ondersteuning bij de vraag naar en de beoordeling van offertes. We zetten een turbo op de werking van de Energiecentrale en verbreden deze werking naar een Renovatiecentrale.
011. Naast woonkwaliteit en energiezuinigheid wordt ook toegankelijkheid meegenomen in renovatieadvies en (de toekenning van) renovatiepremies.
012. We rollen het project 'Brugse Poort vochtvrij' (waarbij huis-aan-huis werd bekeken of er snelle interventies mogelijk zijn om vocht te bestrijden) verder uit naar andere wijken.
013. We zetten de sociale klusjesdienst om van een project naar een duurzame werking waarbij we meer kwetsbare Gentenaars bereiken. Sociale organisaties vragen klussen aan voor kwetsbare Gentenaars die uitgevoerd worden door een speciaal klusteam. Zo kan men kwalitatief wonen zonder grotere kosten te moeten maken.
014. We adviseren en faciliteren groepsrenovaties, waarbij een hele buurt samen beslist om te renoveren, door zoveel mogelijk mensen samen te brengen om energiezuinig en betaalbaar te renoveren.
015. Voor noodkopers, die er in slaagden om een kwalitatief minderwaardige woning aan te kopen maar die niet meer kunnen renoveren, wordt de werking van 'Gent Knapt Op' verdergezet. We voorzien intensieve begeleiding en financiële steun om de woning op een goed kwaliteitsniveau te brengen.
016. We maken gebruik van het Vlaamse noodkoopfonds om een goedkope lening te geven aan wie een bescheiden woning kocht, zodat die kan gerenoveerd worden. Ook hier voorzien we een intensieve begeleiding.

## Een brede private huurmarkt met kwalitatieve woningen en ondersteuning voor verhuurders

Met ongeveer de helft van de Gentse huishoudens die een woning huurt vervult de huurmarkt een belangrijke rol op de Gentse woningmarkt. De kwaliteit van de Gentse huurwoningen is een uitdaging. We stimuleren verhuurders om werk te maken van woonkwaliteit, energiezuinigheid en toegankelijkheid.

- 017. Huurders kunnen met al hun vragen terecht bij de stedelijke 'Woonwijzers', die gratis advies, informatie en ondersteuning op maat geven. Via het Verhuurderspunt willen we ook verhuurders ontzorgen.
- 018. We voorzien hiervoor renovatiepremies voor verhuurders, mits ze de betaalbaarheid voor huurders garanderen. Door hun huurwoning te renoveren dragen verhuurders bovendien bij aan de klimaatdoelstellingen.
- 019. We zetten een samenwerking op met actoren die de renovatie op zich kunnen nemen en financieren, zoals het Pandschap dat renoveert in ruil voor huurinkomsten tot hun investering is terugbetaald.
- 020. Bij nieuwe verhuringen vragen we het (verplichte) conformiteitsattest rekening houdende met de bouwdatum, om zo de minimale woonkwaliteit te monitoren en garanderen.

## Een groei van budgethuurwoningen

Om starters, alleenstaanden en gezinnen met een bescheiden inkomen, die niet in aanmerking komen voor een sociale woning, alle kansen te geven in onze stad trekken we verder de kaart van budgethuur.

- 021. Naast zones voor sociaal wonen voorzien we in ruimtelijke uitvoeringsplannen ruimte om budgethuurwoningen te realiseren. Bij eigen bouw- en stadsontwikkelingsprojecten houden we steeds rekening met de haalbaarheid, de gewenste mix van woningtypes en de draagkracht van de buurt. We voorzien minimaal 20% sociale woningen en 20% budgethuurwoningen, maar streven naar een groter aandeel.
- 022. We benaderen private verhuurders actief en overtuigen hen om zorgeloos te verhuren via het stedelijk verhuurkantoor Huuringent. Op die manier ontzorgen we private verhuurders en verhogen we het aanbod budgethuurwoningen.
- 023. We versterken de rol van stadsontwikkelingsbedrijf sogent in de aankoop, bouw en renovatie van kwalitatieve en betaalbare woningen om het aanbod budgethuurwoningen in onze stad aanzienlijk te verhogen. Voor het realiseren van budgethuurwoningen zetten we ook onze hefbomen via ruimtelijke planning in.



024. We ondersteunen het model van wooncoöperaties, waarbij je kan 'huren bij jezelf'. Bewoners zijn tegelijk huurder en aandeelhouder. Ze kunnen gemakkelijk deelnemen en genieten vaak van voordelen door gedeelde voorzieningen. Wooncoöperaties zorgen voor een extra huuraanbod, een degelijke huurprijs en woonzekerheid. We stellen gronden of panden die hiervoor in aanmerking komen marktconform (in overeenstemming met de prijs op de private markt) ter beschikking aan coöperaties.

### Op weg naar 20% sociale woningen

Een sociale woning kan voor mensen met een laag inkomen echt een einde maken aan het continue worstelen met alle rekeningen en kosten. Daarom zijn er aanzienlijk meer sociale woningen nodig, waarbij we inzetten op een goede ruimtelijke vormgeving en het samenleven in de buurt. Sociale woningen zijn bestemd voor Gentenaars die ze echt nodig hebben. Geen enkele vorm van sociale (woon)fraude wordt getolereerd.

025. We zetten in op een aanzienlijke stijging van het aantal sociale woningen en met een groeipad naar een aandeel van 20% sociale woningen te realiseren in een mix van woningtypes tegen 2050.

026. Hoewel wonen vooral een Vlaamse bevoegdheid is, willen we vanuit onze regierol blijven ondersteunen met een duidelijke ruimtelijke-, financiële- en vastgoedstrategie voor sociaal en betaalbaar wonen.

027. We dringen er bij de Vlaamse overheid op aan om de financiering van sociale huisvesting grondig te herdenken en meer robuust en duurzaam te maken onder andere technische ondersteuning, wijkmonitoren,...

028. In afwachting van die verbeterde Vlaamse financiering van de sociale woonmaatschappijen, ondersteunen we de woonmaatschappij om meer sociale woningen te realiseren en de kwaliteit van de bestaande sociale woningen te verbeteren. Daarbij stimuleren we een toename van het aandeel aangepaste sociale woningen voor ouderen en mensen met een beperking.

029. We streven naar meer 'ingehuurde' betaalbare woningen. We leiden verhuurders toe naar het sociaal verhuurkantoor waar ze ontzorgd worden. De woonmaatschappij zorgt voor een huurder, garandeert de huurinkomsten en volgt de bewoning verder op.

030. We garanderen een goede dienstverlening aan sociale huurders, zoals een snellere en betere opvolging van technische mankementen en klachten en een tijdige en transparante afrekening van kosten.

031. De stem van sociale huurders horen is belangrijk. We richten binnen de woonmaatschappij een huurdersadviesraad op. De huurdersadviesraad is mee verantwoordelijk voor de ontwikkeling, bewaking en verbetering van de dienstverlening. We organiseren een tevredenheidsmeting en gaan jaarlijks in gesprek met de huurdersadviesraad over de problemen van sociale huurders.

032. We ondersteunen de leefbaarheid in sociale woonbuurten. Naast niet-inwonende conciërges voorzien we in een aantal buurten een ondersteunend team dat technische vragen kan opvolgen, kan toeleiden naar sociale organisaties en ontmoeting, en begeleiding op maat kan bieden aan bewoners. We breiden het aantal flatwachters uit. Zij vormen een cruciale sleutel om de leefkwaliteit in grotere sociale wooncomplexen en in de wijk te garanderen.

### **Housing First om dakloosheid snel te bestrijden**

Dakloosheid is een sterk toenemende problematiek in onze stad, die ook steeds meer jongeren treft. Opvang is erg duur en biedt geen structurele oplossing. Onmiddellijk over een woning kunnen beschikken blijkt op termijn goedkoper en effectiever. Finland, dat een nationale 'housing first'-strategie voert, is zowat het enige land in Europa waar de dakloosheid daalt.

033. We voeren het lange termijn ROOF-plan uit (de Stad Gent werkt samen met acht andere Europese steden aan een huisvestingsgerichte aanpak van dakloosheid op lokaal niveau) en streven tegen 2040 naar het einde van dakloosheid in onze stad. We zetten hiervoor zowel sociale, als ingehuurde private woningen in.

034. We voorzien 100 nieuwe wooneenheden specifiek voor housing first. We hebben hierbij extra aandacht voor jongeren en willen vroegtijdig ingrijpen zodat er geen neerwaartse spiraal ontstaat op het moment dat iemand dakloos wordt. Er wordt ook een tweede site van robuuste woningen gebouwd voor dakloze mensen met meervoudige problematieken.

035. We voorzien extra woonbegeleiders ter preventie van dakloosheid.

036. We vragen aan de bovenlokale overheid om onze inspanningen zowel voor de bakstenen als de omkadering financieel te ondersteunen en dringen tegelijk aan op een duidelijk bovenlokaal actieplan om er voor te zorgen dat iedereen zijn verantwoordelijkheid draagt.

## Een breder aanbod van tijdelijke woonvormen en ondersteuning bij het zoeken naar een woning

Soms ontstaat een zeer acute woonneed in een crisissituatie, bijvoorbeeld door herhuisvesting van bewoners na een woningbrand of een onbewoonbaarverklaring. We zetten in op bijkomende transitwoningen om die nood te lenigen. Ook leegstaande sociale woningen, in afwachting van collectieve renovatie, kunnen worden ingezet als tijdelijke woonvorm.

- 037. We organiseren opnieuw doorgangswoningen voor erkende vluchtelingen en kantelen dit in bij het project Leegstand.
- 038. We zetten in op tijdelijk wonen op braakliggende sites, in afwachting van nieuwe ontwikkelingen, bijvoorbeeld via verplaatsbare flex- of containerwoningen.
- 039. We blijven regelmatig praktijktesten op de woonmarkt doen, om discriminatie door particuliere en professionele verhuurders op te sporen en in gesprek te gaan en hen aan te manen en te sensibiliseren. Bij duidelijke en herhaalde discriminatie kunnen er juridische stappen volgen tegen de overtreeders.
- 040. Mensen met minder ervaring op de woonmarkt blijven we ondersteunen. Vrijwilligers begeleiden hen in de zoektocht naar een geschikte woning en gaan mee in gesprek met de eigenaars.
- 041. Met een waarborgfonds faciliteren we het systeem van glijdende huurovereenkomsten waarbij de sociale organisatie het eerste jaar garant staat voor de huur en de bewoners het huurcontract vervolgens zelf overnemen.

## Volop inzetten op de woonfunctie

- 042. In de strijd tegen leegstand zetten we onze gerichte activerende aanpak verder, onder meer met leegstandsbelastingen, opvolging van meldingen en met toepassing van het sociaal beheersrecht (de lokale overheid die een woning die minstens twee jaar is opgenomen in het leegstandsregister, zelf renoveert en sociaal verhuurt) als stok achter de deur.
- 043. We vermijden dat volledige woningen worden ingezet als permanent toeristisch logies, zoals via Airbnb. Gentse gezinnen hebben die woningen immers nodig. We werken regels uit in het algemeen bouwreglement en handhaven die grondig.
- 044. We zetten in op een groeiend aanbod studentenhuisvesting. Daarin hebben ook de universiteit en hogeronderwijsinstellingen een belangrijke rol te spelen. Wij blijven de oneigenlijke inname van reguliere woningen door studenten resoluut tegengaan en verscherpen de controles op deze huisvesting die de druk op de woonmarkt verhoogt.

- 045. We mikken zowel op kleinere initiatieven als op grootschalige collectieve verblijfsaccommodatie voor studenten zodat het beheer gecontroleerd kan gebeuren en de leefbaarheid van de buurt gegarandeerd blijft. We maken ruimte voor een studentendorp in The Loop (de wijk rond Flanders Expo) met verblijfsaccommodatie, eigen winkels en horeca en een vlotte verbinding met de onderwijscampussen.
- 046. Bij nieuwe grootschalige collectieve verblijfsaccommodatie streven we naar een voldoende groot aanbod betaalbare basiskamers en aangepaste kamers voor studenten met een beperking.
- 047. We blijven inzetten om reguliere woningen te ontkoten zodat deze terug beschikbaar en inzetbaar zijn als gezinswoningen. Geen samenhuizen door studenten in eensgezinswoningen.

### Nieuwe woonvormen

- 048. We stimuleren en faciliteren nieuwe samenwoonvormen, diverse types van woningen en nieuwe koopmogelijkheden, zoals cohousing, modulair bouwen of Community Land Trust (waarbij je enkel eigenaar wordt van de woning maar niet van de grond), en ook 'Abbeyfield-projecten' waar actieve ouderen zelfstandig wonen en samen leven. Hiervoor maximaliseren we de samenwerking met het regulier thuiszorgaanbod om zorggarantie te realiseren.
- 049. (Samen)woonprojecten voor mensen met een beperking, mét begeleiding, zijn belangrijk voor onze stad. Aanvullend op de Gentse woonstudie zetten we een vervolgstudie op rond 'wonen met zorg'. Op basis van die studie bouwen we een sterkere visie uit op de organisatie en inplanting van wonen met zorg in onze stad.
- 050. We brengen het fenomeen van samenhuizen, waarbij mensen een woning delen die geen gezin vormen, in kaart. Hierbij maken we onderscheid tussen starters, studenten, personen in armoede die kostendelend samenwonen en samenhuizers van alle leeftijden. We werken een beleid op maat uit dat rekening houdt met de grote behoefte aan gezinswoningen. OCMW Gent zet haar beleid verder: kostendelend samenwonen door mensen met een volwaardig leefloon blijft mogelijk.
- 051. We vergemakkelijken het 'hospitawonen' waarbij een eigenaar één kamer van zijn eigen woning verhuurt. We breiden het toegelaten aantal kamers uit naar drie kamers, zo kunnen grote woningen beter benut worden.
- 052. Mensen willen liefst zo lang mogelijk thuis of in de eigen of familiale omgeving blijven wonen, ook als ze nood hebben aan ondersteuning en zorg. We willen het zorgwonen, waar in een apart woongedeelte zorgbehoevenden thuis geholpen worden, verder stimuleren en zo laten groeien en we erkennen zorgwonen onder de 65 jaar om toekomstige mantelzorgsituaties mogelijk te maken.
- 053. Dankzij de groei van alternatieve woonvormen willen we meer kwalitatieve woongelegenheden creëren die tegemoet komen aan de diverse woonwensen en -noden. We gaan dit communicatief extra kenbaar maken aan de Gentenaars.



VOOR  
GENT

RUIMTE



# Ruimte voor Gentenaars

Gent als de meest leefbare grootstad op mensenmaat. Dat is het doel van VOOR GENT. We gaan voor meer groen, gezonde lucht en voorzieningen, binnen handbereik van elke Gentenaar. We investeren in bruisende, comfortabele en veilige wijken, in toegankelijke en nette open ruimte waar iedereen zich thuis voelt. Onze publieke ruimte is van ons allemaal, dus laat ons die samen vormgeven naar onze behoeften en wensen.

Onze stad ontwikkelt zich razendsnel. Om hiermee om te gaan omarmen we met VOOR GENT vernieuwend beleid voor stadsontwikkeling en ruimtelijke ordening. Groen, duurzaamheid en efficiëntie staan centraal in al onze plannen. We kijken verder dan 2030 en werken aan een visie 'Ruimte voor Gentenaars 2050'. We plannen mensgericht: samen met bewoners, gebruikers en experts stellen we een gedragen beleid op dat mee evolueert met de snel veranderende wereld.

De uitdagingen zijn groot, maar wij maken heldere keuzes. Met meer en kleinere huishoudens op dezelfde oppervlakte, gaan we slimmer bouwen, verdichten en verhogen op strategische locaties. Zo behouden we onze groene ruimtes en blijft Gent een stad waar het goed leven is, nu... maar ook in de toekomst.

## Beleid gedragen door bewoners, gebruikers en experts

- 054. We hanteren het principe van ruimteneutraliteit: behoud van de verhouding tussen 'harde' en 'zachte' bestemmingen. We verdichten op kwaliteitsvolle wijze, met behoud van voldoende publieke ruimte en gemeenschapsvoorzieningen.
- 055. Bij het opstellen van ruimtelijke plannen betrekken we vooraf verschillende belanghebbenden, buurtbewoners en zoveel mogelijk expertise (veiligheid, toegankelijkheid,...).
- 056. We betrekken de Gentenaars in de inrichting van de publieke ruimte via open ontwerpateliers.
  - » Vertrekkende van de vaststelling dat plannen lezen en interpreteren een bepaalde voorkennis en scholing vergt, maken voor de ontwerpateliers maximaal gebruik van visuele technieken als VR, AR en 3D. Gent is deze eeuw altijd koploper geweest in het inzetten van dergelijke technologie. Zo beschikken we over de basisgegevens om een 'digital twin' van onze stad te maken, waarin we, samen met bewoners, vrijelijk kunnen experimenteren naar de invulling van de publieke ruimte.
  - » We maken hierbij gebruik van gelote panels, die de voorbije jaren hebben bewezen (onder meer bij de wijkbudgetten) dat ze niet alleen een draagvlak creëren, maar ook zorgen voor nuance in het debat, en het loutere individuele belang overstijgen.

- » Door te werken met voorlopige ontwerpen, die dynamisch en aanpasbaar zijn, en ruimte te geven om te experimenteren, ontwerpen we een buurt als samenspel tussen de technische deskundigen (planologen, verkeerskundigen) en de ervaringsdeskundigen (bewoners, ondernemers, scholen, ... uit de buurt). We nemen de tijd voor gesprekken met en tussen alle betrokkenen. We weten immers dat die tijd achteraf ruimschoots wordt ingehaald, omdat we lange (juridische) procedures kunnen vermijden.
- » Mobiliteit is een essentieel en sturend onderdeel van deze ontwerpateliers. Technologie zoals VR en 3D simulaties maakt niet alleen een 'zicht' op de toekomstige publieke ruimte mogelijk, maar stelt ons ook in staat om mensen te laten rondlopen of rijden in een nieuwe verkeerssituatie. Dit maakt voorstellen veel tastbaarder dan het tekenen van pijltjes op een kaart.
- » Bij de invulling van publieke ruimte is er nood aan voldoende 'witruimte', die door gebruikers zelf dynamisch en organisch kan worden ingevuld. Een te cleane, te veel geplande ruimte schrikt af, en smoort elk spontaan initiatief. Daarnaast moeten we ons bij de invulling van publieke ruimte ook baseren op praktisch gebruik van onderuit, bijvoorbeeld door zogenaamde olifantenpaden te 'officialiseren'.

057. We faciliteren samenwerking en overleg en garanderen zo optimale kwaliteit van projecten.
058. We betrekken systematisch mensen bij wat in hun omgeving tot stand komt via heldere procedures, met inspraak in de beginfase van plannen en waarbij het bestuur duiding geeft en verantwoording aflegt voor de achterliggende argumentatie en beslissingen.
059. We optimaliseren het gebruik van bebouwde ruimte, via meervoudig ruimtegebruik met een divers en een belangrijk aandeel betaalbaar wonen woningaanbod op maat van elke levensfase. We waken hierbij over een aanbod voor gezinnen. Een mix van types blijft absoluut noodzakelijk.
060. Geen enkel dak blijft onbenut. Daarbij kan het gaan over nieuwe functies (rooftop horeca, sport, daktuin, ...), energieopwekking, groendaken of watercaptatie.
061. We voeren een systeem van billijke stedenbouwkundige lasten in, gericht op publieke meerwaarde en rechtszekerheid voor ontwikkelaars. Harmonisering en afstemming met andere kaders is hierbij essentieel. De lasten blijven redelijk zodat ze projecten niet onmogelijk maken, of de kostprijs van woningen niet de hoogte in jagen.
062. Met VOOR GENT willen we rechtszekerheid, voorspelbaarheid en vereenvoudiging op het vlak van stedenbouw en ruimtelijke ordening bieden. Dit met vereenvoudigde stedenbouwkundige voorschriften en procedures. We vereenvoudigen en voegen kaders maximaal samen.

- 063. Bij middelgrote en grote bouwprojecten zetten we maximaal in op vooroverleg en zorgen we voor duidelijkheid en één aanspreekpunt op het gebied van ruimtelijke ordening. Wensen, noden en doelstellingen worden op voorhand gewogen en we bieden als stad één aanspreekpunt voor een helder proces.
- 064. We ontwikkelen een nieuwe ruimtelijke structuurvisie in dialoog met bewoners en gebruikers met het oog op toekomstbestendige wijken. Focus gaat hierbij uit naar de wijken van de 19de én 20ste eeuwse gordel.
- 065. We vatten wijkstructuren via onze 'Wijkwaliteitsplannen' die ook de ruimtelijke uitdagingen voor een wijk of deelgemeente beantwoorden.
- 066. Als onroerenderfgoedgemeente volgen we de richtlijnen van Vlaanderen en zetten we deze hefboom in als begeleider en facilitator, zonder hierbij strenger te willen optreden. Toegankelijkheid en energetische maatregelen moeten voorrang kunnen krijgen op erfgoedregels.
- 067. Binnen het Team Stadsbouwmeester organiseren we een designteam specifiek voor het openbaar domein
- 068. Bij de keuze voor straatmeubilair vermijden we standaardisering, en houden we rekening met het totale design van de omgeving en specifieke kenmerken en tradities van wijken en deelgemeenten.

### Stedelijke vernieuwing en Stadsontwikkeling

Met VOOR GENT ontwikkelen we onze stad verder als meest leefbare grootstad op mensenmaat. In deze stadsontwikkeling is de stad in al haar facetten zowel de regisseur als een actor. Binnen deze stadsontwikkeling gaat extra aandacht naar de ondertussen 20-jarige Gentse methode van de stadsvernieuwingsprojecten in de meest precaire wijken.

Onze stadsontwikkeling ontwikkelt de gebieden verder tot nieuwe, duurzame stadsdelen. Meer woningen in deze projecten kan de prijsstijgingen een halt toeroepen.

- 069. We concentreren ons op nieuwe participatieve stadsvernieuwingsprogramma's in Sluizeken-Tolhuis-Ham en de Watersportbaan. We leggen een focus op de herontwikkeling van de Bomastraat/Ham-site met aandacht voor noden inzake voorzieningen en groen voor de buurt. We werken verder ook aan:
  - » Bruggen naar Rabot: heraanleg omgeving Witte Kaproenenplein-El Paso, buurtgerichte invulling van de Sint-Jozefskerk
  - » En Route: aanleg Heilig Hartplein, renovatie Wasserijsite
  - » Zuurstof voor de Brugse Poort: extra groen, nieuwe ontmoetingsruimte voor in Malem, definitieve invulling voor de site van de Meubelfabriek
  - » Nieuw Gent Vernieuwt: extra buurtgerichte voorzieningen, heraanleg Rerum Novarumplein, afwerken van het nieuwe park



- » Muide-Meulestede-Morgen: verdere vergroening, verleggen zuidelijke havenring
- » Bloemekeswijk: UCO-site en fase 3 Bloemekespark

Daarnaast ronden we Ledeberg Leeft af, waarbij we het Ledebergplein herinrichten.

070. Ook gaan we verder met de grote stadsontwikkelingsprojecten zoals The Loop, De Porre, duurzaam wonen met wijkpark op de oude Gantoisesite, Oude Dokken en de omgeving van Gent-Sint-Pieters.
071. Voor strategische locaties waar we geen eigenaar van zijn, zoeken we steeds een formule waarbij we kunnen waken over projecten en kunnen (bij)sturen waar nodig.
072. We faciliteren tijdelijke invullingen en zorgen voor begeleiding.
073. We zorgen ervoor dat het Arsenaal ontwikkeld wordt in lijn met onze visie voor deze site. We begeleiden de ontwikkeling tot een nieuw verweven stadsdeel, een mix van woon-, werk- en stedelijke functies met veel groen en een nieuw wijkpark én waar de erfgoedwaarde van de omgeving gerespecteerd wordt. Met een klemtoon op economie – op maakbedrijven, ondernemingen die extra werkgelegenheid en jobs creëren, maar ook met ruimte voor wonen, waarvan minstens 20% sociaal wonen en 20% betaalbaar wonen (budgethuur). Tijdelijke invullingen geven mee een doorkijk naar de definitieve invulling.
074. We voeren een actief verwervingsbeleid waarbij we ons richten op verloederde sites of gebouwen met groot strategisch voordeel, zoals de Stad Gent eerder deed met Cinema Rex en de Standaertsite in Ledeberg. We kijken hiervoor ook naar andere grote publieke spelers in onze stad.

### Mobiliteitsprojecten maximaal ondersteunen

Om onze stad te laten groeien, is er nood aan grote investeringen in grote mobiliteitsprojecten. Stad Gent is niet van al deze projecten trekker of verantwoordelijke. Toch ondersteunen we maximaal opdat we er kunnen over waken dat al deze projecten Gent en de Gentenaars verder vooruit brengen.

075. Op termijn moet er een alternatief komen voor het viaduct van de E17. De stem van de Gentenaars is in de komende maanden en jaren cruciaal. Veel alternatieven worden voorgesteld en bestudeerd. We kiezen prioritair voor leefbaarheid en herstel van het stadsweefsel.
076. We zetten sterk in op het project Gentspoort. 10 kilometer nieuw spoor tussen het Neuseplein en Parkbos, tunnels en aanzienlijke verbeteringen aan Dampoort en Heuvelpoort. De creatie van een museumplein. Bovendien kunnen heel wat buslijnen dan gebundeld worden tussen Gent Dampoort en Gent St-Pieters. Heel wat straten en pleinen op het traject krijgen een kwaliteitsvolle make-over. Gent wordt hierdoor toekomstbestendiger, leefbaarder, toegankelijker en vlotter bereikbaar.

## Publieke ruimte

Publieke ruimte vormt het hart en de lijm van onze samenleving, waar mensen elkaar kunnen ontmoeten. Het is essentieel dat we bij ruimtelijke ordening van het kleinste tot het grootste niveau de nodige aandacht besteden aan publieke ruimte, die onlosmakelijk verweven is met haar omgeving. Een alomvattende visie, met aandacht voor duurzaamheid, veiligheid, toegankelijkheid, efficiëntie, milieuvriendelijkheid en esthetiek, is hierbij cruciaal.

We rollen een 'nabijheidscultuur' binnen de '15-minutenstad' uit, waar wonen, werken en voorzieningen binnen korte afstanden bereikbaar zijn te voet, per fiets of met het openbaar vervoer. We leggen de focus op geïntegreerde netwerken van voorzieningen en toegankelijke voet- en fietsroutes die op elkaar zijn afgestemd.

Publieke ruimte is de plek waar gemeenschappen en het sociale leven bloeien, waar mensen samenkomen voor vieringen, manifestaties en andere activiteiten. Investeren in aangename pleinen en het bevorderen van buurtleven in alle wijken draagt bij aan een samenleving waar mensen verantwoordelijkheid nemen voor hun omgeving. Een voortdurende verbetering van wijken is een investering in een rijke culturele bodem die gedragen wordt door haar bewoners.

- 077. We ontwikkelen een duidelijk 'leesbare', veilige relatie en verbinding tussen stations, scholen, woongebieden, ... en onze centra. Het is belangrijk dat er een 'nabijheidsgevoel' bestaat tussen die gebieden. Vanuit een station, school, ... moeten we het gevoel hebben dat we gemakkelijk en aangenaam 'centrumplekken' kunnen bereiken.
- 078. Wij zetten volop in op de integrale toegankelijkheid van onze stad. Alle gebouwen voor publiek gebruik (horeca, cultuur, onderwijs,...) moeten maximaal toegankelijk zijn voor iederéén. Ook bij haltes voor het openbaar vervoer moeten alle drempels letterlijk en figuurlijk worden weggenomen voor minder mobiele personen, ouders met een buggy of ouderen die slechter te been zijn. Bij omgevingsvergunningen of aanvragen tot renovatie zullen we hier op toezien.
- 079. Iedereen is voetganger. Stoepen moeten voor iedereen fysiek toegankelijk, goed begaanbaar en veilig zijn. We maken een sterke inhaalbeweging wat (de grootte van) onze investeringen daarin betreft.
- 080. Onze straten en pleinen zijn en blijven 's nachts verlicht. Iedereen moet zich veilig kunnen voelen, ook 's nachts. Hiervoor kiezen we voor de meest duurzame methodes (100% verleden, dimfuncties, bewegingsdetectie, ...).
- 081. We zorgen voor gratis goed onderhouden, veilige en integraal toegankelijke openbare genderinclusieve toiletten en publieke drinkwaterfontein. Duidelijke wegwijzers tonen de weg.
- 082. De openbare ruimte aan de Zuid wordt aangepakt zodat ze opnieuw een aantrekkelijke verblijfsruimte en toegangspoort tot het centrum wordt.

## Openbaar groen

Een stad die het hoofd wil bieden aan de klimaatverandering en een plek wil zijn voor gezondheid, inspiratie en geluk, dat is een stad die inzet op de creatie en bescherming van klimaatbuffers. In de laatste 5 jaar kwam er in Gent meer dan 100 hectare bos bij. Het meeste van alle gemeenten in Vlaanderen. Op dat elan gaat VOOR GENT verder.

Groengebieden zijn natuurlijke klimaatbuffers die CO<sub>2</sub> opvangen en die overvloedige neerslag, hitte en droogtes het best kunnen opvangen. We zorgen daarom voor een goed uitgebouwd en aaneengesloten blauw-groen netwerk van groenzones, parken, bossen en andere natuur. In de coronajaren hebben we met z'n allen ontdekt hoe precair en noodzakelijk deze gebieden zijn.

- 083. Ons openbaar groen is de tuin van alle Gentenaars. We streven ernaar dat elke Gentenaar op 150 meter van een stukje openbaar groen kan genieten en op 400 meter van een wijkpark woont. Tegen 2030 werken we hiervoor aan minstens 10 ha nieuw woongroen en aan 10 nieuwe of vernieuwde wijkparken, prioritair in dichtbebouwde woonwijken die de groennorm nog niet halen. Worden aangepakt: het Citadelpark, El Paso, het Tolhuispark, Meulestedepark, het park in de Wasstraat, Bloemekenspark, het Handelsdokpark, het Papiermolenpark, een nieuw park aan de Ham, Duifhuispark, een nieuw park aan de Meibloemsite, ... wijkpark in Nieuw Gent wordt afgewerkt.
- 084. De restauratie van de Floraliënhal sluit aan bij de noden van de gebruikers van het Citadelpark. Het wordt een overdekte uitbreiding van het park, een publieke ruimte waar iedereen kan doorlopen, een bijkomende ontmoetingsplek in het park.
- 085. We planten zoveel mogelijk 'toekomstbomen' aan, grote bomen die de komende decennia alle ruimte krijgen om te groeien. We zoeken naar bijkomende ruimte voor stadsbosjes en werken hiervoor ook samen met bv. het Gents Milieu Front.
- 086. We streven naar nog eens 150.000 bijkomende bomen op Gents grondgebied, waaronder 1.500 extra straatbomen. Gezien de sterfte van (jonge) bomen, besteden we meer dan vroeger aandacht aan voldoende regenwater en zuurstof voor de wortels.
- 087. We hebben de ambitie om, samen met alle partners, voluit te gaan voor nog eens 90 ha nieuw bos tegen 2030 op Gents grondgebied.
- 088. Bij aanleg, beheer en gebruik van openbaar groen betrekken we zoveel mogelijk alle Gentenaars en hebben we extra aandacht voor integrale toegankelijkheid, ook in speelzones waar we meer toegankelijke speeltoestellen voorzien.
- 089. We gaan jaarlijks voor minstens 5 nieuwe en 10 vernieuwde speeltuinen, met voldoende aandacht voor de wensen van specifiek meisjes, plekken om te 'hangen' voor jongeren, ruim voldoende zitbanken (toegankelijk meubilair, ook in de schaduw) – ook zeer belangrijk voor sociaal contact. Niet elke vierkante meter wijkpark hoeft ingericht te worden, we laten ook ruimte die de parkbezoekers zelf kunnen invullen.

- 090. We werken waar mogelijk samen met het middenveld (Natuurpunt, GMF, vzw Trage Wegen, ...) om gedeelde doelstellingen samen te realiseren en zetten waar dat kan in op de kennis en expertise van alle Gentenaars.
- 091. Samen met Natuurpunt werken we de groenpool Gentbrugse Meersen Noord af (70 ha), de Gentse toegangspoort tot het nieuwe Nationaal Park Scheldevallei en werken we verder samen aan het Natuurpark Levende Leie en de Moervaartvallei.
- 092. We waarderen en ontwikkelen het Gentse Zwin (scheldemeander) en hebben blijvend aandacht voor de relatie van buurten met natuur (bv. indijken van knijten)
- 093. We werken samen met North Sea Port om natuur en groenbuffering in en rond de haven te versterken. We werken de laatste 'koppelingsgebieden' af.
- 094. We herwaarderen verder het netwerk van toegankelijke, comfortabele, veilige en aantrekkelijke 'trage wegen', fiets-en voetgangersnetwerken die onze park-en natuurgebieden vlot bereikbaar maken vanuit onze woonkernen. Onze vijf groenpolen zijn en blijven ook vlot bereikbaar met het openbaar vervoer. We zorgen voor quick wins op onze groenklimaatassen.
- 095. We zetten maximaal in op natuurherstel van onze valleigebieden - onze spons- en buffergebieden bij grote neerslag, droogte en hitte.
- 096. We planten en stimuleren actief kleine landschapselementen (hagen, bloemrijke bermen, poelen ...).
- 097. We onderzoeken waar open zwemplaatsen gerealiseerd kunnen worden (bv. Keizerspark, Coupure, ...) en blijven samen met Vlaanderen werken aan een betere waterkwaliteit. Dit biedt grote meerwaarde voor onze leefkwaliteit, klimaat en biodiversiteit.

### Ontharding voor verkoeling en infiltratie

Naast 'zachte' gebieden zoals graslanden en bossen, moeten we ook de harde gebieden in onze stad mee inschakelen in de sponswerking van de bodem indien we willen zorgen voor verkoeling en infiltratie in de stad. Door de aanleg van het openbaar domein hebben we heel wat hefbomen in handen, ook in dichtere stadsgebieden.

- 098. Bij heraanleg van het openbaar domein streven we steeds 30% minder verharding na.
- 099. In alle communicatie leggen we in een toegankelijke taal het belang en nut van ontharding en vergroening uit.
- 100. We maken onthardings-en vergroeningsambities waar bij grote heraanlegprojecten (bv St Jacobs/Vlasmarkt, Groene Briel, H Hartplein, Rerum Novarumplein, Koophandelsplein, Van Beverenplein, Ledeborgplein, Edward Anseeleplein Kettingplein, Sint-Denijsdorp, ...).

101. Het Koning Albertpark wordt op termijn uitgebreid en heringericht tot een Central Park in het kader van een gefaseerde aanpak van het afbouwen van de B401.
102. Waar mogelijk integreren we water in het publiek domein. Publiek domein bij oevers richten we zo aantrekkelijk mogelijk in als zones die aangenaam en veilig zijn om langer te verpozen.
103. Bij projectontwikkelingen hebben we zoveel als mogelijk oog om bestaande grote bomen te sparen.
104. We blijven inzetten op het vergroenen van schoolspeelplaatsen en gaan in gesprek met scholen om hun groene speeltuinen open te stellen voor de buurt.
105. We zoeken ruimte voor bijkomende volkstuinten en maken ruimte voor moestuinten in groenzones waar daar vraag naar is.
106. We moedigen aan dat braakliggende terreinen ingezet worden als gedeelde moestuinten en pop-up parken. Dit helpt om iedereen toegang te geven tot gedeeld groen op wandelafstand.
107. We geven zelf het goede voorbeeld en streven naar minstens 3000m<sup>2</sup> gevelgroen per jaar, op muren van stadspatrimonium en op gevels palend aan het publiek domein.

### Stadseigendommen in Gent

108. Bij stadsgebouwen die we niet meer gebruiken, volgen we een vastgelegde beslissingsboom waarbij de noden in de wijk en de bestemming van het vastgoed bepalend zijn. Patrimonium met een woonbestemming wordt prioritair op sociaal en betaalbaar wonen ingezet. Daarna kijken we naar andere maatschappelijke functies, waarbij het beheer in handen komt van een partner. Zo behouden we onze grondpositie, maar zonder de kosten te blijven dragen. Pas in laatste instantie verkopen we en investeren we deze middelen waardevast.
109. We werken verder aan wijkscans en maken een plan op per wijk.
110. Elk jaar maken we 25 stadsgebouwen integraal toegankelijk. We starten prioritair met de gebouwen met een sterke publieke functie. We gebruiken de methodiek van de keten van toegankelijkheid en zetten in op een aantal B's die voor elke Gentenaar belangrijk zijn: bereikbaarheid, betreedbaarheid, bruikbaarheid en begrijpbaarheid.
111. We werken per gebouw een meerjarenplan uit voor onderhoud en investeringen. We wegen hierbij de verschillende opties tegen elkaar af: renovatie of (ver)nieuwbouw.

### Stadseigendommen buiten Gent

112. Patrimonium en gronden buiten de grenzen van Gent houden we bij voorkeur in eigendom en worden (rechtstreeks of door er opbrengsten uit te realiseren) ingezet om Gentse beleidsdoelstellingen te realiseren.
113. Indien we bouwgronden of gebouwen (of de opbrengst ervan) niet kunnen inzetten voor de eigen beleidsdoelstellingen, kunnen ze worden verkocht. Daarbij kijken we eerst in de richting van andere openbare besturen of woonmaatschappijen op voorwaarde dat de grond ingezet wordt voor sociaal wonen. Bij verkoop wordt de opbrengst in elk geval waardevast geïnvesteerd in sociaal beleid.



VOOR  
GENT

MOBILITEIT



# Mobiliteit: Gentenaars in beweging

Zich vrij verplaatsen naar waar en wanneer men wil, zonder daarvoor verantwoording te moeten afleggen, is een van de essentiële mensenrechten in een democratie. Dat neemt echter niet weg dat we, zeker in een dichtbevolkte omgeving, die verplaatsingen moeten reguleren, faciliteren en organiseren. Omwille van de veiligheid van elke weggebruiker, omwille van de bereikbaarheid en toegankelijkheid, omwille van de efficiëntie, maar ook omwille van de leefbaarheid.

Vanuit VOOR GENT willen we ervoor zorgen dat iedereen zich vlot en veilig kan verplaatsen. Ook die Gentenaars die slechter te been zijn, of in armoede leven. We doen dit met respect voor iedereen, en in het besef dat niet iedereen op elk moment of voor elke verplaatsing meerdere alternatieven heeft.

VOOR GENT blijft in elk geval onverkort achter het STOP-principe staan in de keuze van de verplaatsingsmethode, kiest ondubbelzinnig voor voorrang aan verkeersveiligheid, en de omschakeling naar een duurzame mobiliteit op maat van zowel de stad als de burger.

We willen dus zeker af van de huidige polarisatie tussen 'goede' en 'slechte' mobiliteit. Anderzijds willen we, waar mogelijk en wenselijk, de alternatieven voor individueel autobezit en -gebruik, beschikbaar, bruikbaar en betaalbaar maken voor iedereen. Dat doe je door dialoog, en het voorzien van werkbare alternatieven, niet door de tegenstellingen te verscherpen.

Mobiliteit is geen doel op zich, maar een middel om zich maatschappelijk te ontplooiën (wonen, werken, ontspannen, ...). De inrichting van een stad bepaalt dus in belangrijke mate de nood aan mobiliteit, en het verplaatsingsmiddel.

## Mobiliteit als onderdeel van wijkwaliteitsplannen

114. Daarom kiest VOOR GENT in eerste instantie voor de uitbouw van de 15-minutenstad, waarbij basisvoorzieningen (wonen, werken, bovenlokale vervoersknooppunten, dagelijks winkelen, onderwijs, gemeenschapsvoorzieningen) binnen de 15 minuten bereikbaar zijn te voet, met de fiets of met het openbaar vervoer.
115. Dit betekent dat we in de toekomst niet meer zullen werken met wijkmobiliteitsplannen, maar met integrale wijkwaliteitsplannen, waarvan mobiliteit uiteraard een onderdeel vormt.
116. De in de voorbije legislatuur ingevoerde wijkmobiliteitsplannen worden geëvalueerd, geïntegreerd in de wijkwaliteitsplannen, en waar nodig bijgestuurd.



## Iedereen is voetganger

De mens is de maat van alle dingen, dus ook van de publieke ruimte. Door de publieke ruimte te laten invullen via methodes als ontwerpateliers en een wisselwerking met bewoners en gebruikers, ontstaat een gedragen publieke ruimte op maat van de buurt. We maken dus komaf met gestandaardiseerde ontwerpen.

Stappen is de meest natuurlijke en oorspronkelijke manier om ons voort te bewegen. Iedereen is dus op een of ander moment wel voetganger (we rekenen overigens ook mensen met een kinderwagen, een rolstoel of een scootmobiel bij de voetgangers). Voor kortere afstanden is stappen in elk geval de beste en gezondste manier van verplaatsen. Dit betekent ook dat we ons publiek domein in eerste instantie inrichten op maat van de voetganger.

117. Iedereen is voetganger. Toegankelijkheid en veiligheid voor voetgangers zijn daarom de norm bij elke (her)aanleg. Daarom wil VOOR GENT in woonstraten, zowel in de binnenstad als in de kernen van de dichtst bebouwde deelgemeenten, een gelijkgrondse aanleg volgens het 'woonerfconcept' als standaard nemen.

Op die manier nemen we letterlijk alle drempels weg. Waar dit niet kan, zorgen we voor oversteekplaatsen zonder niveauverschil. Trottoirs zijn voor iedereen fysiek toegankelijk, goed begaanbaar en veilig. We maken een sterke inhaalbeweging in onze investeringen. We beschouwen dit als een topprioriteit en maken een sterke inhaalbeweging in onze investeringen

Tegelijk zorgen we ook systematisch voor trottoirs met een minimale vrije doorgang van 1,5 m, met een vlakke ondergrond. We verplaatsen/verwijderen ook alle vaste obstakels (laadpalen, elektriciteitskasten,...), en treden consequent op tegen andere obstakels zoals op het trottoir gestalde fietsen, door deze te verwijderen. We zetten sterker in op controle en handhaving in de voetgangersstraten, waar maar al te vaak nog fietsers en scooters doorrijden.

118. Daarnaast voorzien we ook meer rustplaatsen, zoals banken, en blindegeleidetegels. Oversteekplaatsen worden voetgangersvriendelijk ingericht, met accentverlichting, waar nodig een middeneiland, en intelligente verkeerslichten die ook tragere stappers toelaten om veilig de overkant te bereiken. Oversteekplaatsen voor voetgangers worden op alle fietspaden doorgetrokken.
119. In de Veldstraat behouden we het statuut van voetgangersstraat (met uitzondering van de tram) ook na de heraanleg, wat betekent dat we geen gemotoriseerd of fietsverkeer toelaten tussen 11 en 18u.

## Fietsers

Gent heeft al een kwarteeuw de ambitie om fietsstad te zijn. In die periode is er ook volop geïnvesteerd. In fietsroutes via de groenassen, fietsstraten, stallingen, ... Het aantal fietsers is dan ook fors gegroeid. Hierdoor botst ook die infrastructuur soms op zijn grenzen, zoals op de Coupure.

120. Verkeersveiligheid blijft voor fietsers een heikel punt. Daarom willen we een fietszone invoeren in een groot deel van de binnenstad en in de kernen van de deelgemeenten, in eerste instantie in de woonstraten. We zorgen voor veilige verbindingsroutes tussen deze kernen, met afgescheiden fietspaden.
121. Tegelijk weten we dat een aantal invalssassen cruciaal zijn voor openbaar vervoer en bestemmingsverkeer. Op al deze assen geven we voorrang aan het openbaar vervoer. Fietsers verwijzen we zoveel als mogelijk door naar parallelle, veilige assen met prioriteit voor fietsers, zonder tramsporen. We voorzien hier dan ook voldoende aanduidingen aan de hand van wegwijzing - borden - communicatie.
  - » Kortrijksepoortstraat - Nederkouter (alternatieven Sint-Pietersnieuwstraat en Lindelei - Bijlokekaai)
  - » Brusselsepoortstraat - Lange Violettestraat - Keizer Karelstraat - Sint-Jacobsnieuwstraat, (alternatief Visserij)
  - » Sint-Salvatorstraat - Sleepstraat (alternatief Goudstraat - Nieuwland - Acec-site)
  - » Dampoortstraat - Steendam (alternatief Sint-Baafssite - Van Eyck - Reep)
  - » Vlaanderenstraat - Limburgstraat (alternatief Krook - Laurentplein - Henegouwenstraat - Voldersstraat)
122. Onveiligheid in het fietsverkeer wordt vandaag de dag voor een deel ook veroorzaakt door verschillende snelheden, onder meer door de opkomst van snelle elektrische fietsen. In de bebouwde kom, waar gescheiden fietsverkeer volgens snelheid niet mogelijk is, geldt de snelheidsbeperking ook voor fietsers. Op verbindingsroutes en bovenlokale fietsverbindingen, bekijken we waar we gescheiden stroken kunnen invoeren voor snel en traag fietsverkeer. We werken samen met de hogere overheden en onze buurgemeenten om het fietssnelwegennet van Gent verder uit te breiden, ze zorgen er immers voor dat pendelaars met de fiets veilig en vlot naar Gent kunnen fietsen.
123. Fietsen moeten ook veilig en comfortabel kunnen gestald worden. Vooral in dicht bebouwde wijken, kan dit niet of nauwelijks in huis of in een eigen garage. We willen dan ook maximaal op zoek naar inpandige / ondergrondse stallingen in wijken en buurten. Specifiek in de binnenstad willen we geen fietsen meer stallen op pleinen als de Korenmarkt en de Groentenmarkt, maar ook het middenplein van het Maria Hendrikaplein. We gaan op zoek naar ongebruikte ruimtes met mogelijkheden om deze fietsen in de onmiddellijke omgeving inpandig te stallen. We dringen er op aan bij de NMBS dat alle fietsstallingen aan stations bewaakt zijn.

124. Net zoals voor wagens (zie verder), zetten we ook voor fietsen in op Mobility as a Service (MaaS), door het invoeren van een deelfietsstelsel, zoals dat al bestaat in steden als Antwerpen en Brussel. Hierdoor kunnen we de nood aan eigen fietsen, en dus ook de nood aan fietsparkeerplaatsen verminderen. We nemen hier als stad een coördinerende rol op en zorgen ervoor dat het aanbod wordt uitgebreid waar nodig.
125. Fout of hinderlijk geparkeerde fietsen worden systematisch verwijderd, en elk kwartaal komt er een actie tegen zwerffietsen, in de eerste plaats rond de stations.
126. Fietsherstelling is geen basistaak van de overheid. We werken daarom samen met erkende fietshandelaars en -herstellers, waarbij we een derdebetalersregeling voorzien voor mensen in armoede.
127. We voeren de strijd tegen fietsdiefstallen verder op. Elke Gentenaar moet zijn fiets met een gerust hart kunnen parkeren.

### Meer en toegankelijker openbaar vervoer

Het nieuwe vervoerplan van De Lijn heeft heel wat gewijzigd: bussen trams rijden frequenter, en vooral langer 's avonds en tijdens het weekend, met een volwaardig net in plaats van een aangepast en beperkt nachtnet. Toch is het nieuwe net zeker niet voor iedereen een verbetering. Bepaalde wijken (zoals de Scandinaviëstraat) en voorzieningen (rusthuizen, ziekenhuizen, bedrijventerreinen) zijn erop achteruitgegaan. Heel wat kwetsbare mensen zijn verstoken van geregeld openbaar vervoer. We moeten het nieuwe net dan ook evalueren en bijsturen. De nieuwe Vlaamse regering zal hiervoor bijkomende middelen moeten voorzien.

128. Met VOOR GENT breiden we het gratis openbaar vervoer van De Lijn voor jongeren uit van 14 jaar tot 18 jaar.
129. Het project Gent Spoort, dat de vertramming van lijn 7 én de verlenging van lijn 4 tot de Dampoort omvat, wordt eindelijk concreet. We willen in GentSpoort prioritair werk maken van het traject tussen Gent-Sint-Pieters en Gent-Dampoort en de verlenging van lijn 4. Daardoor ontstaat immers een 'cirkellijn' (T0) die grotendeels de stadsring R40 volgt. Dit traject willen we klaar hebben tegen 2030. Voor de toekomst vragen we de doortrekking van lijn 3 van Moscou naar Koningsdonk, via de Oefenpleinstraat, zodat, samen met de verplaatsing van station Gentbrugge naar de Arsenaalsite, een nieuw mobiliteitsknooppunt ontstaat in het oosten van Gent.
130. Naast deze stedelijke ringlijn blijven we ook aandringen op een grootstedelijke ringlijn met bussen, die via de R4 de kernen van de deelgemeenten verbindt. Op die manier moet men voor verplaatsingen tussen de deelgemeenten niet eerst naar het centrum.

- 131. Om de doorstroming te verbeteren, zetten we verder in op vrije beddingen, verkeerslichtenbeïnvloeding en veralgemenen we het gebruik van uitgestulpte haltes in de dichtbebouwde gebieden. We zorgen aan elke halte ook voor kwalitatieve schuilinfrastructuur. Tegen 2030 moet elke halte van het openbaar vervoer integraal toegankelijk zijn.
- 132. We maken P+R aantrekkelijker, door te zorgen voor bijkomend comfort voor de gebruikers, zoals reserveren, een combiticket met De Lijn, laadmogelijkheden,....

Wat de trein betreft, willen we dat de NMBS in de eerste plaats station Gent-Sint-Pieters afwerkt, en station Dampoort renoveert. Dit laatste station moet meer kunnen fungeren als station voor het stadscentrum. In de stations is nood aan bewaakte fietsstallingen.

- 133. Daarnaast vragen we een volwaardig voorstadsnet, als aanvulling op het net van de lijn. Hiervoor willen stopplaatsen (her)openen aan de Muide, The Loop, Sint-Denijs-Westrem, ... De stopplaats Gentbrugge zien we verhuizen naar de Arsenaalsite.
- 134. Verder blijven we aandringen op meer rechtstreekse verbindingen tussen Gent-Dampoort en Brussel, en op ruimere loketwerking in de beide Gentse hoofdstations.

Ook taxi's maken integraal deel uit van het openbaar vervoer. We bekijken met de taxisector hoe zij mee kunnen ingeschakeld worden in het vervoer op maat.

- 135. In 2030 zijn alle Gentse taxi's elektrisch. We voorzien daarvoor ook voorbehouden laadpunten aan de standplaatsen. We zorgen ervoor dat de taxi's aan de Gentse stations opnieuw zichtbaarder zijn voor de reizigers.

### Maximaal inzetten op elektrische deelmobiliteit

Sinds de jaren '60 is de stedelijke omgeving volledig aangepast in functie van de wagen. Het aantal wagens is in die 65 jaar evenwel verachtvoudigd! Wagens nemen dus steeds meer publieke ruimte in, vooral wetende dat ze meer dan 90% van hun levensduur stilstaan (voor fietsen geldt in de feiten dezelfde vaststelling). We kunnen dus niet anders dan een fundamenteel andere koers varen. Dit kan alleen als we inzetten op gemeenschappelijke oplossingen. Technologie laat ons vandaag toe om dit te doen zonder verlies aan comfort en flexibiliteit, en tegen een fors lagere kostprijs, ecologische voetafdruk en nood aan (van buiten Europa geïmporteerde) ruwe materialen en energiebronnen.

- 136. We kiezen dan ook voluit voor Mobility as a Service (MaaS). We moeten de discussie voor of tegen de wagen, voor of tegen de fiets, voor of tegen het openbaar vervoer, achter ons laten en vooruitkijken. Hierbij willen we elke Gentenaar tegen een betaalbare prijs de best passende mobiliteitsoplossing aanbieden.
- 137. Hiervoor zetten we maximaal in op elektrische deelmobiliteit. We voorzien in buurten hubs (laadpleinen) met deelwagens, deelfietsen, laadstations, een pakjesautomaat, een watertappunt, ... Tegelijk kunnen die hubs ook ontmoetingsplaatsen worden. Tegen 2030 zijn deelwagens in Gent volledig elektrisch.

138. Tegelijk breiden we het aantal publieke laadpunten uit. Het gaat dan over laadpunten op het openbaar domein, maar ook op of in publieke parkings (ondergrondse parkings, parkings van supermarkten, ...). Tegen 2030 moet 25% van de publiek toegankelijke parkeerplaatsen voorzien zijn van een laadpunt.

### Wat met de auto?

Uiteraard zal privaat autobezit niet zomaar verdwijnen, en dat is geen probleem. Vooral in de minder dichtbevolkte wijken, waar deelsystemen moeilijk te organiseren zijn en het openbaar vervoer niet fijnmazig genoeg kan zijn, maar ook voor mensen die 's nachts het land draaiende en veilig houden (brandweer politie, mensen die werken in de zorg, de haven, industrie, ...) of die voor hun beroep een wagen nodig hebben (denk maar aan de thuiszorg en vertegenwoordigers) is een eigen wagen gewoon noodzakelijk voor vele mensen.

139. In nieuwe projecten met meer dan 25 woningen verplichten we ruimte voor deelwagens. Ook in sociale huisvestingsprojecten kiezen we bewust voor deelwagens, eerder dan voor de bouw van grote en dure ondergrondse parkings.
140. De Lage Emissiezone wordt niet verder uitgebreid of verstrengd. Onderzoek dient de meerwaarde van de LEZ t.a.v. de initiële doelstellingen aan te tonen. Is de LEZ nog een meerwaarde of treffen we hiermee een groep mensen buitenproportioneel. Als die meerwaarde niet voldoende kan aangetoond worden, schaffen we af.
141. In dichterbevolkte wijken en het stadscentrum behouden we de publieke ruimte zoveel mogelijk voor voor bewoners, kortparkeren, zorgverstrekkers, personen met een beperkte mobiliteit, laden en lossen. We realiseren buurtparkings (voor wagens én fietsen, met laadpunten), in de eerste plaats door bestaande en vandaag onderbenutte parkeerruimte (bijvoorbeeld kantoren en winkels) in te schakelen in een buurtsysteem bv. op de parking op de Arbed-site in Gentbrugge kan ook medegebruik door buurtbewoners mogelijk gemaakt worden
142. We maken van parking Zuid de toegangspoort voor de wagen tot de stad, zoals Brugge dat doet met parking 't Zand. Daartoe breiden we deze parking uit tot 3000 plaatsen, en laten we de afrit Gent-Centrum van de B401 uitsluitend nog toegang geven tot de parking. De lokale ontsluiting via de Zuidparklaan en de toegang via het Frankrijkplein blijft uiteraard behouden.
143. We laten bezoekers aan het centrum maximaal parkeren in de fors uitgebreide parking Zuid, waardoor in de centroparkings (Vrijdagmarkt, Sint-Michiels) meer ruimte ontstaat voor kortparkeerders, bewoners, abonnees, handelaars, en ook fietsers.
144. We brengen de stedelijke parkings onder in een samenwerking met de private sector, zodat we externe middelen kunnen aantrekken voor investering en exploitatie. We behouden daarbij als stad de eigendom en het strategische beheer met onder meer tariefsetting. Ondergrondse parkings worden mobiliteitshubs ((deel)auto, elektrisch laden, (deel)fiets, openbaar vervoer).

- 145. Wat de bewoners betreft, behouden we de gratis eerste bewonerskaart en de bezoekerstickets.
- 146. Bedrijven met dienstenfunctie, die inzetten op toegankelijkheid, moeten vlotter (en veel sneller) een parkeerplaats voorbehouden voor personen met een handicap voor de deur kunnen krijgen.

### Bereikbaar én betaalbaar voor iedereen

Vervoersarmoede ontnemt mensen de mogelijkheid voor zelfontplooiing en sociale contacten. Wie geconfronteerd wordt met vervoersarmoede, krijgt er meteen eenzaamheid bovenop, in één pakket.

Door maximaal in te zetten op deelsystemen (auto en fiets), samen met sociale abonnementen voor het openbaar vervoer, maken we verplaatsingen voor iedereen betaalbaar. Tegelijk kunnen we op die manier ook duurzame (elektrische) mobiliteit bereikbaar en betaalbaar maken voor iedereen.

- 147. Voor mensen in armoede voorzien we een sociaal tarief (ook voor de waarborg) voor auto- en fietsdelen, via een derdebetalersregeling met de aanbieders. Voor mensen in armoede die intensief een wagen nodig hebben, onderzoeken we hoe we dit kunnen integreren in de werking van de deelsystemen en voorzien we een sociaal tarief voor het behalen van een rijbewijs wanneer relevant voor kansen op tewerkstelling.
- 148. Daarnaast verbreden we het systeem van taxicheques om een ruimere groep van mensen met een beperkt inkomen te bereiken. Ook breiden we de Fietstaxi uit naar een groter deel van het Gentse grondgebied.
- 149. We blijven voorzien in fietslessen in de wijken en we faciliteren fietsen voor kwetsbare groepen o.a. via deelsystemen met derdebetalersregeling.
- 150. We richten een 'sociale rijkschool' op voor jongeren en werkzoekenden die het niet breed hebben en ondersteunen hen bij het behalen van hun rijbewijs. Ze kunnen er gratis of tegen een verlaagd tarief (afhankelijk van hun financiële draagkracht) rijlessen krijgen van vrijwilligers die hun kennis en kunde willen doorgeven.

## Verkeersveiligheid: streven naar nul slachtoffers

Verkeersveiligheid begint met respect voor andere weggebruikers en het verkeersreglement. Geen enkele groep weggebruikers heeft een (moreel) alleenrecht op het openbaar domein. In een stad met smalle straten en druk verkeer, kan veiligheid alleen gewaarborgd worden als iedereen zich houdt aan een aantal basisregels, aandachtig blijft en hoffelijk is tegenover anderen.

151. VOOR GENT streeft naar nul verkeersslachtoffers. We voeren zone 30 in waar nodig en nuttig, en maken slimme infrastructuurverbeteringen om conflicten tussen weggebruikers te vermijden. Gerichtte samenwerking met partners, overheden en burgers zorgt voor een doordacht verkeersveiligheidsbeleid.
152. Een goede infrastructuur (qua leesbaarheid, logica, eenvoud) is een noodzakelijke voorwaarde om het verkeer vlotter en veiliger te laten verlopen. Ze helpt ook om vaak noodzakelijke maatregelen niet te zien als 'pestmaatregel'. Vooral rond scholen en publieke aantrekkingspolen (bibliotheek, sporthal, ...) is er al wat werk verzet, maar moeten ook nog veel ingrepen gebeuren, zoals venstertijden voor vrachtverkeer. We werken een concreet actieplan uit om snel, met kleine ingrepen, een verschil te maken.
153. Op de invalswegen zorgen we, samen met het Vlaams Gewest, voor poorteffecten die de snelheid bij het binnenrijden van de stad verlagen, Alle lichtengeregelde kruispunten moeten tegen 2030 conflictvrij zijn ingericht.
154. We weren doorgaand vrachtverkeer uit woonwijken. In de binnenstad koppelen we de versnelde uitbouw van stadsdistributie aan een tonnagebepanking. Zone 30 is de norm in de bebouwde komen, met uitzondering van de stadsring en de invalswegen.
155. Het sluitstuk voor veilig verkeer is natuurlijk de handhaving. We hebben het hier niet alleen over alcohol- en snelheidscontroles, maar ook over het aanspreken en beboeten van weggebruikers die de regels niet naleven of zich asociaal gedragen (voorrang geven, voetgangersstraten, hinderlijk parkeren van auto's en fietsen, parkeren op voorbehouden plaatsen, dode hoekspiegels, ...).
156. We richten een Verkeersveiligheidscentrale op, waarin politie en het Mobiliteitsbedrijf samenwerken inzake coördinatie en regie. Door uitwisseling van geanonimiseerde verkeersgegevens kan de politie nu reeds de effectiviteit van haar controles sterk verhogen en veel gericht controleren op plaatsen waar de data aantonen waar vaker snelheidsovertredingen zich voordoen.
157. Voor verkeers- en mobiliteitscontroles zetten we technologische hulpmiddelen in, zoals trajectcontroles en selectieve doorgang. We realiseren de scheldekruisingen voor fietsers (Gentbruggebrug, Sakesbrug, verlengde Denderlaan en Lieve Kleine Piranha-brug).

## Investeren in infrastructuur

De voorbije jaren werden heel wat investeringen in infrastructuur aangekondigd vanuit Vlaanderen, en opgenomen in de meerjarenplanning. Sommige projecten zijn al in uitvoering. Het gaat dan onder meer over de ondertunneling van de Dampoort en de Heuvelpoort, de Verapazbrug, de Meulestedebrug, de heraanleg van de Dampoort, de heraanleg van de Petercelle-as, de omvorming van de R4 tot een weg zonder gelijkgrondse kruisingen, aanpak knooppunt Drongen.

Uiteraard kunnen al deze projecten niet tegelijk uitgevoerd worden, en moet er vaak nog veel studiewerk verricht worden. Het volgende stadsbestuur moet alle zeilen bijzetten om dit mogelijk te maken, onder meer inzake vergunningen.

We blijven ook actief meewerken aan de studies rond een alternatief voor het viaduct van de E17 in Gentbrugge, in overleg met onze buurgemeenten, in overleg en op basis van gelijkwaardigheid.

Een aantal concrete dossiers willen we (aanvullend op de hogergenoemde) snel in gang steken:

- » Fiets- en voetgangersbrug over de Schelde tussen Gentbrugge en Sint-Amandsberg, als alternatief voor Gentbruggebrug
- » Ontsluiting bedrijventerreinen Zwijnaarde via de R4
- » Openbaar vervoer in de zuidelijke mozaïek, te beginnen met het doortrekken van de tram naar de KAA Gent Arena
- » Veilige doortocht Drongen en Baarle (N466)
- » Heraanleg A. Catriestraat
- » Aanpassen kruispunt R4-N9 in Mariakerke
- » Heraanleg van de Nijverheidskaai om de 'missing link' in de fietsroute langs de Schelde te realiseren
- » P+R realiseren op terreinen AZ Jan Palfijn





VOOR  
GENT

# SOCIAAL BELEID



# Sociaal beleid: iedereen mee in een warme stad

Gent is een warme stad, waar we niemand achterlaten. Iedereen telt mee, jong en oud, arm en rijk, nieuwkomer en geboren Gentenaar. De grondrechten van de mensen, om waardig te kunnen leven in onze stad, vormen de basis van ons lokaal sociaal beleid.

Gent moet een stad zijn waar iedereen kan opklimmen op de sociale ladder: kinderen die in een kansarm gezin geboren worden, een jongere die een diploma wil halen, een vluchteling, mensen die met ziekte of tegenslag te maken krijgen.

Gent is een stad van kansen waar mensen een nieuwe start kunnen nemen - en als je met een achterstand start krijg je extra ondersteuning.

VOOR GENT zorgt voor een proactief sociaal beleid, zodat mensen hun rechten zo gemakkelijk mogelijk kunnen krijgen, met zo weinig mogelijk administratieve rompslomp.

Dat beleid maken we samen met de Gentenaars. We luisteren naar hun noden en werken acties op maat uit. We zorgen er voor dat er individuele hulp en zorg is en ook dat er 'zorgzame buurten' zijn, waar mensen elkaar kennen en helpen als het nodig is.

Gent moet een stad zijn die uitgesproken sociale keuzes maakt, samen met een sterk middenveld en vele vrijwilligers die zich elke dag inzetten voor een betere toekomst voor elke Gentenaar.

We blijven strijden tegen armoede. Want armoede is geen keuze en kan iedereen overkomen. Op kantelmomenten in je leven mag je toekomst niet enkel afhangen van (hulp van) je vrienden of familie. Op die momenten moet je ook op je lokale overheid kunnen rekenen. Daarom zorgen we voor een toegankelijke hulp- en dienstverlening waar iedereen terecht kan, in de eerste plaats voor een luisterend oor maar zeker ook voor sterke ondersteuning en begeleiding als dat nodig is.

We geven kansen maar verwachten ook dat mensen die grijpen. Wie zijn steentje kan bijdragen, op welke manier dan ook, moet ook de kans grijpen dat te doen. Voor wie activering (nog) niet haalbaar is, bekijken we welke kleine stappen we vooruit kunnen zetten om op die manier te kunnen deelnemen aan de samenleving.

De laatste decennia was Gent al vaak een pionier met haar sociaal beleid. Denk maar aan de aanvullende financiële hulp bovenop lagere inkomens, onderzoek naar impact gratis gezonde maaltijden op school,... We gaan verder op deze weg van sociale innovatie.

Tot slot: het is belangrijk om de impact te meten van de zaken die we doen en de keuzes die we maken. Daarom werken we samen met de academische wereld om keuzes voor de toekomst te maken die de grootst mogelijke impact hebben. Nabije dienst- en hulpverlening voor elke Gentenaar.

## Nabije dienst- en hulpverlening voor elke Gentenaar

158. We streven naar een breed aanbod van dienst- en hulpverlening in al onze wijken zodat elke Gentenaar daar terecht kan met noden en vragen.
159. Loketten en diensten moeten toegankelijk zijn. De hulpverlening moet rekening houden met de superdiverse samenleving waarin we leven.
160. We willen 'zitdagen' organiseren in de wijken, in samenwerking met hulp- en dienstverleners (zoals de zorg- en welzijnshub aan de Watersportbaan). Iedereen moet daar terecht kunnen met welzijnsvragen. Zo zorgen we voor nabijheid, bereikbaarheid en aanspreekbaarheid van zorgprofessionals en professionals uit gezondheidsdiensten, welzijnsdiensten, justitie, politie, de sociale huisvestingsmaatschappij, schoolteams, gezinsondersteuners, jeugd(welzijns)werk, jeugdhulp, OCMW, enzovoort.
161. We zetten verder in op een breed onthaal waarbij diensten zoals OCMW, het Centrum Algemeen Welzijnswerk en mutualiteiten beter samenwerken, zodat de Gentenaars niet van het kastje naar de muur gestuurd worden. We breiden dat 'warme onthaal' ook uit naar andere sectoren, zoals de geestelijke gezondheidszorg.
162. We behouden een sterk eigen OCMW-aanbod met 7 welzijnsbureaus en 9 'antennepunten' verspreid over heel Gent. Zo bieden we hulp aan, dicht bij de Gentenaar en houden we de drempel zo laag mogelijk voor iedereen met een hulpvraag.
163. De 'outreaching teams' van de Stad gaan tot bij de mensen die de weg naar onze OCMW-diensten nog niet gevonden hebben. Ze gaan naar zogenaamde 'vindplaatsen' (zoals initiatieven voor voedselondersteuning of naar onze stations) om in gesprek te gaan met mensen in dakloosheid.
164. We zorgen ervoor dat tussenschotten tussen de overheidsdomeinen Welzijn, Onderwijs en Armoedebestrijding worden weggehaald. Stadsdiensten moeten meer samenwerken en samen met partnerorganisaties een sterk netwerk vormen en informatie delen zodat we de mensen simpel en snel de ondersteuning kunnen bieden die ze nodig hebben.
165. We vermijden dat de hulpverlening plots stopt (bijvoorbeeld omdat je de maximumleeftijd hebt bereikt) door projecten zoals 'Bruggen naar 18' (het project waarbij jongeren uit de jeugdzorg voorbereid worden op meerderjarigheid, in samenwerking met onder andere het OCMW) een vaste plek in onze dienstverlening te geven.

### Streven naar een menswaardig inkomen

Een menswaardig inkomen is de basis voor een menswaardig leven. Om te vermijden dat mensen alsmat dieper in de armoede wegzakken is een stabiel inkomen zeer belangrijk.

166. Voor mensen met een laag inkomen blijven we aanvullende financiële steun voorzien. Deze steun gebeurt onafhankelijk van je statuut: mensen met een leefloon, studenten, werkzoekenden, werkenden, zieken of gepensioneerden. We houden rekening met het budget dat nodig is om te kunnen leven (het 'referentiebudget') en de verhouding ten opzichte van het minimumloon. We blijven pionieren op dit vlak, evalueren tussentijds en zorgen ervoor dat niemand uit de boot valt.
167. We zetten een pilootproject 'Boost' op waarbij we 20 dak- of thuisloze jongeren tussen 18 en 21 jaar een jaar lang een inkomen geven (geïnspireerd op het Nederlandse 'Bouwdepot' dat sterke resultaten kan voorleggen). Dit project vertrekt vanuit vertrouwen geven aan de jongeren en biedt een stevige kans om zich financieel te versterken, een eigen sociaal en professioneel netwerk op te bouwen en te ontdekken waar je goed in bent, en last but not least: een dak boven het hoofd regelen. Dit experiment wordt begeleid door experten- academici die adviezen opleveren om ons sociaal beleid naar deze doelgroep toekomstbestendig te maken.

### Proactieve rechtenbenadering

168. We zetten verder in op proactieve rechtenbenadering, dat wil zeggen: de Gentenaars moeten zo veel mogelijk automatisch krijgen waar ze recht op hebben. Zo zijn er al stappen gezet rond korting op afvalophaling, taxicheques, de toekenning van de Uitpas en kortingen in sociale restaurants.
169. We onderzoeken nieuwe kansen, zoals informatie krijgen van Kind en Gezin over geboortes in kansarme gezinnen, om te weten welke gezinnen een schooltoeslag of schoolbonus (moeten) krijgen. We bekijken hoe we die gezinnen automatisch rechten kunnen geven of naar hen toe kunnen gaan om hulp aan te bieden. We houden bij dit alles uiteraard rekening met de privacywetgeving.

## Sterkere samenwerking Onderwijs en Welzijn

170. In elke school (zowel in het kleuter-, basis-, bijzonder als secundair onderwijs) moet een 'brugfiguur' actief zijn, als aanspreekpunt en vertrouwensfiguur voor leerlingen en ouders. Die zorgt voor een sterkere band tussen het schoolteam en het gezin, maar legt ook linken naar de buurt en naar hulp- en dienstverlening. Deze aanpak helpt kinderen zich goed te voelen op school én betere schoolresultaten te behalen.
171. We breiden het project 'Kinderen eerst' uit naar alle Gentse kleuter- en lagere scholen, ongeacht tot welk onderwijsnet ze behoren. Binnen dit project gaan maatschappelijk werkers van het OCMW naar de school op een vaste 'zitdag', of ze gaan op afspraak in gesprek met gezinnen. Zo kunnen ze samen sociale problemen bespreken en aanpakken. Ze zijn daarnaast ook hét aanspreekpunt over armoede voor leerkrachten en directieleden.
172. We onderzoeken de uitbreiding van 'Kinderen eerst' naar het secundair onderwijs onder de noemer 'Jongeren eerst'. We focussen op het bijzonder secundair onderwijs, OKAN-scholen (onthaalonderwijs voor anderstalige kinderen) en een tiental middelbare scholen met het hoogste aandeel leerlingen in kwetsbare situaties.
173. Met VOOR GENT voeren we een maximumfactuur in op de secundaire scholen in het stedelijk onderwijs. De eerste stap is het wegwerken van zoveel mogelijk kosten bv. door niet langer met invulboeken te werken. Stap twee is het bepalen van de maximumfactuur en waar de kosten boven de aanvaardbare limiet zitten, passen we bij.
174. We ondersteunen alle scholen, netoverschrijdend, met hulp op maat om armoede te herkennen, een kostenbewust beleid op te zetten en ondersteuning te bieden aan kinderen die het moeilijker hebben.

## Betaalbaar en gezond eten op school en in de buurt

Gezonde voeding is niet enkel nodig om te overleven, maar is zoveel meer dan dat. Het verbindt mensen, is belangrijk voor de gezondheid en versterkt de leermogelijkheden. VOOR GENT wil ervoor zorgen dat gezonde, lekkere maaltijden beschikbaar en betaalbaar zijn voor iedere Gentenaar.

175. Op een lege maag kan je niet leren. Daarom willen we dat alle kleuters vanaf 2026 elke dag een gratis gezonde maaltijd krijgen op school. Na een positieve evaluatie kan het project ook in de lagere scholen worden ingevoerd. Kinderen met een volle maag kunnen zich beter concentreren in de klas. Gratis gezonde schoolmaaltijden zorgen mee voor gelijke kansen in het onderwijs en een gezond leven. Door het aanbod aan alle kinderen te doen, zorgen we dat er geen stigma's zijn maar dat het eten net een verbindende factor is.

- 176. We zorgen voor een goede spreiding van sociale restaurants over heel Gent. Sociale restaurants geven alle Gentenaars (ongeacht hun achtergrond) de kans om een gezonde maaltijd te nuttigen in hun buurt. De komende jaren starten we twee extra sociale restaurants op, in de wijken Sluizeken-Tolhuis- Ham en Watersportbaan-Ekkergem. Dat zijn wijken met een verhoogd armoederisico zonder sociaal restaurant.
- 177. Het project 'Foodsavers' wordt versterkt. Jaarlijks wordt 700 ton voedsel opgehaald en via sociale organisaties verdeeld aan kwetsbare Gentenaars. Samen met die partners rollen we het model rond materiële hulp verder uit en pakken nieuwe uitdagingen aan.

### Energiearmoede

Energie en water zijn geen luxeproducten, maar basisbehoeften. We garanderen dat mensen, letterlijk en figuurlijk, niet in de kou blijven staan.

- 178. De energiecel van het OCMW blijft de vinger aan de pols houden om ervoor te zorgen dat mensen het beste tarief krijgen. Als het nodig is kunnen ze laagdrempelige hulp krijgen bij het betalen van hun facturen.
- 179. We zetten in op collectieve oplossingen om het energieverbruik van de gezinnen en alleenstaanden te verminderen zodat hun factuur lager wordt. We hebben extra aandacht voor huurders door de oprichting van een 'Renovatiecentrale'.

### Mensen in dakloosheid sterk omkaderen

Dakloosheid is een sterk toenemend probleem in onze stad, dat steeds meer jongeren treft. Een dak boven je hoofd is een essentiële basis om je leven te kunnen uitbouwen. Mensen die op straat leven of die moeten 'couchsurfen' (bij vrienden of familie op de sofa slapen), dat is onaanvaardbaar. Ook mensen die binnenkort hun woning verliezen (door een nakende uithuiszetting) of die na een langdurige opname geen thuis hebben om naar terug te keren, moeten ondersteund worden. We werken een beleid uit op maat van die groepen mensen.

We blijven ook regelmatig een daklozentelling uitvoeren, zodat we het beleid kunnen bijsturen op basis van de reële noden.

- 180. We willen eerst en vooral voorkomen dat mensen dakloos worden. Daarom voorzien we extra woonbegeleiders.
- 181. We voeren het lange termijn ROOF-plan uit (de Stad Gent werkt samen met acht andere Europese steden aan een huisvestingsgerichte aanpak van dakloosheid op lokaal niveau) en streven tegen 2040 naar het einde van dakloosheid in onze stad. We zetten hiervoor zowel sociale als ingehuurde private woningen in.

182. We voorzien 100 nieuwe wooneenheden specifiek voor 'Housing first' (waarbij je chronische daklozen die ook gezondheidsproblemen en/of een verslaving hebben, eerst en vooral een dak boven het hoofd biedt). We hebben daarbij extra aandacht voor jongeren en willen vroeg (kunnen) ingrijpen zodat iemand die dakloos wordt niet meteen diep wegzakt in armoede. Er wordt ook een tweede site van zogenaamde 'robuuste woningen' (kleine stevige woningen) gebouwd voor dakloze mensen met meervoudige problematieken.
183. We voorzien 'outreaching werkers' die op straten en op zogenaamde 'vindplaatsen' contact houden met mensen in dakloosheid. De nachtpatrouilles worden ook verdergezet.
184. Zolang er niet voldoende huisvestingsmogelijkheden zijn, voorzien we een permanent systeem van nachtopvang dat openstaat voor Gentenaars in nood, ongeacht hun statuut. Die opvang moet zo laagdrempelig en veilig mogelijk zijn.
185. We onderzoeken hoe meer leegstaande woningen kunnen ingezet worden als tijdelijke woonoplossing. Binnen het project 'Opvang en Oriëntatie' onderzoeken we altijd welke duurzame woonvorm mensen kunnen aangeboden krijgen.
186. We vragen aan de bovenlokale overheden om onze inspanningen op dit vlak financieel te ondersteunen en dringen tegelijk aan op een duidelijk bovenlokaal actieplan om er voor te zorgen dat iedereen zijn deel van de verantwoordelijkheid draagt.

## Digitale kloof

We leven in een samenleving die heel snel digitaliseert. Dat biedt veel voordelen, maar we moeten er ook voor zorgen dat iederéén van die voordelen gebruik kan maken.

187. We gaan uit van het 'Click-Call-Connect principe': digitale opties moeten simpel in elkaar zitten zodat iedereen er gebruik van kan maken. Daarnaast moet te allen tijde niet-digitale dienstverlening blijven bestaan. Die principes hanteren we binnen onze eigen dienst- en hulpverlening; we blijven ook andere sectoren (zoals de banksector) aanmoedigen dat te doen.
188. We geven de Gentenaars ook de mogelijkheid om zelf digitale vaardigheden op te doen. Naast een breed aanbod van vormingen in onze wijken, voorzien we 'digicoaches' (helpers met kennis van zaken) in onze welzijnsbureaus en in onze 'Digipunten' waar je gratis een computer met internet mag gebruiken.
189. We werken een aanbod uit waarbij we tweedehands laptops, 'leenlaptops', tablets en smartphones verdelen binnen specifieke doelgroepen om de digitale kloof verder te dichten.

## Mobiliteit

190. We richten een 'sociale rijkschool' op voor jongeren en werkzoekenden die het niet breed hebben en ondersteunen hen bij het behalen van hun rijbewijs. Ze kunnen er gratis of tegen een verlaagd tarief (afhankelijk van hun financiële draagkracht) rijlessen krijgen van vrijwilligers die hun kennis en kunde willen doorgeven.
191. Door maximaal in te zetten op deelsystemen (auto en fiets), samen met sociale abonnementen voor het openbaar vervoer, maken we verplaatsingen voor iedereen betaalbaar. Tegelijk kunnen we op die manier ook duurzame (elektrische) mobiliteit bereikbaar en betaalbaar maken voor iedereen. We maken het openbaar vervoer in onze stad gratis tot 18 jaar.
192. Voor mensen in armoede voorzien we een sociaal tarief voor auto- en fietsdelen, via een derdebetalersregeling met de aanbieders. Voor mensen in armoede die heel vaak een wagen nodig hebben, onderzoeken we hoe we dit kunnen voorzien in de werking van de deelsystemen. Daarnaast bieden we het systeem van taxicheques aan aan meer mensen met een beperkt inkomen.

## Vrije tijd voor iedereen

Vrije tijd is belangrijk om te kunnen ontspannen, te kunnen bijleren, te ontdekken, en andere mensen te ontmoeten. VOOR GENT zorgt er voor dat het Gentse vrijetijdsaanbod toegankelijk is voor mensen die minder middelen hebben.

193. Het systeem van de Uitpas is breed bekend en wordt veel gebruikt. Door een sociaal tarief aan te bieden kunnen ook mensen met een beperkt budget genieten van cultuur en sport, in alle discretie. We willen de Uitpas daarom verbeteren en uitbreiden. Zo onderzoeken we of we de Uitpas ook kunnen inzetten in het verenigingsleven en in het nachtleven, om ook deze sector betaalbaar en dus toegankelijk te maken voor iedereen.
194. Gezinnen die het financieel moeilijk hebben om de kosten voor sport en/of cultuur of voor internetverbindingen te betalen, krijgen een vrijetijdspremie van het OCMW.
195. Sporten is erg belangrijk voor de gezondheid. Het is tegelijk een middel om anderen te ontmoeten en een sociaal netwerk op te bouwen. We ondersteunen daarom verschillende sociaal-sportieve initiatieven. We stimuleren de uitbreiding van de 'Sport na school-pas' en naschoolse sport op school. Ook sociaal-artistieke werkingen krijgen onze steun zodat ze hun steentje kunnen bijdragen aan de ontwikkeling en integratie van jongeren.





VOOR  
GENT

ZORG EN  
GEZONDHEID



# Jouw gezondheid, onze zorg

Een goede gezondheid (zowel fysiek als mentaal) is goud waard. Daarom wil VOOR GENT alle Gentenaars maximaal ondersteunen om zo lang mogelijk gezond te blijven.

We stimuleren een gezonde levenswijze en zetten in op een gezonde omgeving. We doen dat voor álle Gentenaars, maar hebben extra aandacht voor kwetsbare mensen. Want: 'arm maakt ziek en ziek maakt arm'...

'Je goed in je vel voelen' is een uitdaging voor iedereen. Eén op drie Belgen krijgt te maken met psychische stoornissen in zijn leven. Daarom zetten we in op mentale veerkracht, goede zorg en de integratie van mensen met een psychische kwetsbaarheid in onze samenleving.

Sterke, toegankelijke en betaalbare zorg is belangrijk voor iedereen. Want ieder van ons heeft weleens zorg nodig, na een ongeval, bij ziekte of als we minder mobiel worden. VOOR GENT werkt verder aan een zorgsysteem dat nabij is, kwaliteit biedt en op maat is van jouw noden.

We zorgen tegelijk voor de mensen die zorgen: het professionele zorgpersoneel, maar ook mantelzorgers en vrijwilligers. We ondersteunen hen zodat zij zich kunnen blijven inzetten. Want de toekomstige zorg moet een goede combinatie zijn van professionele zorg en informele zorg.

## Een gezonde levensstijl staat voorop

196. Voorkomen is beter dan genezen. Daarom stimuleren we een gezonde levensstijl. We werken vooral wijkgericht in samenwerking met onder andere de wijkgezondheidscentra.
197. In samenwerking met tal van buurt- en sociale organisaties zorgen we voor een continu aanbod van infosessies en workshops (samen sporten/bewegen, mondzorg, fietslessen, kooklessen voor kwetsbare jonge ouders, vaccinatiecampagnes enzovoort).
198. Jong geleerd is oud gedaan. We ondersteunen scholen bij hun gezondheidsbeleid. We bieden trajecten aan op maat van de school om acties op te zetten rond de gezondheidsthema's die de leerlingen en de schoolteams zelf kiezen.
199. We zorgen ook voor een gezonde omgeving met een goede luchtkwaliteit en een 'beweegvriendelijke' stad met veilige fietsinfrastructuur en degelijke voetpaden.
200. We breiden het principe 'bewegen op voorschrift' verder uit naar meer preventiethema's. Via huisartsen of andere gezondheidswerkers kunnen mensen doorverwezen worden naar experts die hen op maat begeleiden.

## Goed in je vel

201. We zetten in op versterkende factoren zoals een goed ondersteunend netwerk van familie en vrienden, emotionele vaardigheden, (kunnen) praten over moeilijkheden en tijdig hulp zoeken. Hiervoor werken we samen met partners zoals scholen, jeugdwelzijnswerk en sociale sportorganisaties. We zetten ook wijkwerkers in die specifiek rond mentaal welzijn acties opzetten in de buurt.
202. We blijven investeren in een sterk sociaal aanbod om eenzaamheid tegen te gaan, met een extra focus op vormingen voor organisaties. We bieden de Gentenaars een overzicht van het aanbod van alle initiatieven rond eenzaamheid.
203. We monitoren het aanbod van eerstelijnspsychologen in Gent en zorgen voor een goede spreiding over de wijken en wat specialisaties betreft. Als er extra noden zijn, breiden we het aanbod uit. Voor jongeren werken we intensief samen met het OverKophuis, Therapie voor Jongeren (Tejo) en eventuele toekomstige partners.
204. We behouden de inzet van psychologen in de lokale dienstencentra, publieke woonzorgcentra en binnen het OCMW voor mensen met financiële moeilijkheden.
205. We faciliteren (als partner) de opstart van een nieuw zorgcentrum voor mentaal welzijn, waar alle studenten in Gent terecht kunnen.
206. Sommige mensen hebben een langdurige psychische aandoening, vaak gecombineerd met welzijnsproblemen. Zij leven minder in instellingen, maar wonen vaker verspreid over de stad. We bouwen een goed ondersteunend netwerk uit voor deze mensen en onze buurten.
207. We zetten mobiele werkers in in de wijken, die de gepaste zorg zoeken voor mensen met langdurige psychische aandoening. Mobiele werkers helpen ook wijkvoorzieningen en bewoners met meer kennis over psychische problemen en hoe daar mee om te gaan.

## Gezondheidszorg voor iedereen

208. Samen met de huisartsenvereniging en de Eerstelijnszone zorgen we voor een goed gespreid aanbod van eerstelijnsvoorzieningen. We volgen op waar de nood aan huisartsenpraktijken of wijkgezondheidscentra hoog is en ondersteunen deze werkingen om verder uit te breiden. In de Bernadettewijk/Oostakker moet een eerstelijnsgezondheidscentrum komen.
209. We moedigen iedereen aan om een vaste huisarts te zoeken en de verhoogde tegemoetkoming in de gezondheidskosten te activeren (via onze eigen dienstverlening en sociale organisaties).
210. We ondersteunen Gentenaars om hun weg te vinden in het gezondheidssysteem via ons team van 'gezondheidsgidsen'.

- 211. We experimenteren met 'eerstelijnsnetwerken' waar gezondheidsprofessionals samen de volledige zorg opnemen en doelgerichte zorg ontwikkelen op basis van wat jij nodig hebt om goed te kunnen leven.
- 212. Een gezonde mond heeft een grote impact op de gezondheid. We laten tandcontroles doen bij kleuters en blijven die nadien opvolgen. We blijven extra inzetten op tandzorg door de inzet van mondhygiënisten en toegankelijke tandartspraktijken te stimuleren.

### Goede zorg vereist een goed ziekenhuis

- 213. We begeleiden de ziekenhuisfusie tussen AZ Jan Palfijn en AZ Sint-Lucas (inclusief de structurele verankering van de samenwerking met het UZ Gent op het vlak van onderwijs, wetenschappelijk onderzoek, maatschappelijke dienstverlening en gespecialiseerde gezondheidszorg), waarbij we de uitgangspunten blijven bewaken: toegankelijke gezondheidszorg, behoud van identiteit, volwaardig zorgaanbod op de site en ontwikkeling van medische speerpunten, waarborgen van levensbeschouwelijk pluralisme, respect voor professionele autonomie van artsen, voor de rechten van patiënten en voor diversiteit.

### Versterken van jobs in de zorg

- 214. Ook in Gent is er een grote nood aan zorgmedewerkers. De waardering voor zorgberoepen tijdens de corona-periode moeten we kunnen omzetten in een opwaardering van die beroepen. We pleiten voor meer respect, een werkbare job en een hoger loon bij de hogere overheden.
- 215. We blijven actief op zoek naar manieren om het zorgberoep aantrekkelijker te maken. We werken samen met partnerorganisaties aan innovatieve projecten en methodieken. Zo zorgen we ervoor dat de 'zorg van de toekomst' in Gent gegarandeerd blijft.
- 216. We zorgen ook voor opleiding tijdens de zorgjob en leggen de focus binnen onze eigen zorginstellingen op taalgebruik met en over ouderen. Door zo'n opleiding aan te bieden maken we ons personeel sterker én verbeteren we tegelijk de beeldvorming over ouderen.

### Wonen mét zorg

- 217. Een deel van de Gentenaars hebben nood aan een woonsituatie waarbij ze ook de nodige zorg kunnen krijgen, zoals mensen met een beperking, personen met een zware psychiatrische aandoening of ex-daklozen met medische zorgen. Ook zij verdienen een 'warme woonsituatie' met zorg of begeleiding.
- 218. Voor mensen met meervoudige problematieken onderzoeken we de inrichting van een 'zorghostel', een kleinschalige woonvorm voor mensen die niet zelfstandig kunnen wonen maar ook moeilijk hun plaats vinden in instellingen. We dringen aan bij bovenlokale overheden om deze zorgvorm mee te financieren.



VOOR  
GENT

OUDEREN  
ALS STERKE,  
VOLWAARDIGE  
BURGERS



# Ouderen als sterke, volwaardige burgers

We hebben extra aandacht voor onze Gentse ouderen. Tegen 2030 zullen er bijna 43.000 ouderen (67-plussers) zijn in onze stad. Zij verdienen een gezonde, fijne oude dag. Zij verdienen een gezonde en kwaliteitsvolle oude dag. We werken verder aan een leeftijds- en dementievriendelijke stad, want een leeftijdsvriendelijke stad is een inclusieve en toegankelijke gemeenschap die mogelijkheden creëert om de gezondheid, participatie en veiligheid voor alle inwoners te maximaliseren.

We betrekken ouderen bij het uittekenen van de toekomst van onze stad. Het is belangrijk dat zij hun stem kunnen laten horen en de connectie met hun stad niet verliezen.

Vanuit VOOR GENT zorgen we ook voor onze oudere Gentenaars. We ondersteunen hen om langer zelfstandig te kunnen wonen onder meer vanuit onze Lokale Dienstencentra. We monitoren het aanbod van ouderenvoorzieningen zoals assistentiewoningen en woonzorgcentra. Vanuit de OCMW woonzorgcentra zijn we koploper rond kwaliteit in deze

voorzieningen. We zorgen er ook voor dat de publieke zorg betaalbaar blijft. In Gent moeten kinderen niet 'bijleggen' als hun ouders de kostprijs van hun verblijf niet volledig kunnen betalen. VOOR GENT houdt dat zo, want goede zorg is een basisrecht.

## Intergenerationele stad in vele vormen

- 219. Gent moet koploper blijven als 'leeftijdsvriendelijke stad'. We hebben al veel sterke initiatieven (met prachtige samenwerkingen tussen onder meer scholen, woonzorgcentra, verenigingen en lokale dienstencentra) en onderzoeken hoe we kunnen samenwerken met de cultuur- en sportsector.
- 220. Alle lokale dienstencentra evolueren naar buurtplekken waar jong en oud elkaar kunnen ontmoeten. We experimenteren in enkele buurten en kopiëren de geslaagde projecten naar andere lokale dienstencentra.
- 221. We zorgen samen met onze lokale dienstencentra voor ontmoetingen in de buurt. We bieden ook workshops aan, onder meer om beter met de computer te kunnen werken en zo actiever te kunnen deelnemen aan onze samenleving.
- 222. We zorgen voor positieve beeldvorming over 'ouder worden' en de kracht en de talenten van mensen met al meer jaren op de teller.

## Basisvoorzieningen in de buurt

223. Als we ouder worden, hebben we vaak meer hulp nodig van mensen en organisaties uit onze eigen buurt. Daarom is het belangrijk dat er voldoende basisvoorzieningen zijn in de woonkernen. Vooral in onze deelgemeenten is er een groter risico dat voorzieningen verdwijnen. We bekijken hoe we de lokale economie kunnen stimuleren, zodat er een bakker, slager, ... aanwezig is. We monitoren of er nog voldoende bankautomaten zijn in elk van onze wijken. We detecteren oudereneenzaamheid in alle buurten en doen hiervoor een beroep op mensen die met de buurt vertrouwd zijn (lokale handelaars, bewoners,...).
224. VOOR GENT vindt het belangrijk dat de basisdienstverlening ook in de eigen buurt kan. Daarom werken we een plan uit om zitdagen te organiseren, bijvoorbeeld in woonzorgcentra.

## Wonen voor ouderen

225. VOOR GENT werkt een plan 'Wonen voor ouderen 2045' uit waarin we de noden voor verschillende groepen ouderen in kaart brengen. Op basis daarvan werken we acties uit.
226. We ondersteunen ouderen om langer zelfstandig te kunnen wonen, onder meer door de dienstverlening in onze Lokale Dienstencentra.
227. We zetten (via onze stedenbouwkundige instrumenten) ten volle in op 'levensloopbestendig wonen' en voldoende drempelloze woningen.
228. We onderzoeken de mogelijkheden voor 'aanleunwoningen': (huur)woningen voor ouderen vlak bij een instelling voor ouderenzorg. Je woont er zelfstandig en maar kan tegelijk gebruik maken van bepaalde voorzieningen van de zorginstelling.
229. We zetten de toon in Gent door de kwaliteit en innovatie in onze eigen OCMW-voorzieningen. We behouden de tussenkomst in de kosten voor heel wat assistentiewoningen en woonzorgcentra voor Gentenaars met beperkte financiële middelen.
230. Voor woonzorgcentrum Het Heiveld (Sint-Amandsberg) maken we een nieuw masterplan op basis van de toekomstige woonnoden.

## Woonzorg in de toekomst

231. We maken onze stad klaar voor de toekomst als het gaat over zorgwonen. We brengen de noden rond wonen-met-zorg (zowel voor ouderen als voor mensen met intensieve begeleidingsnoden) grondig in kaart, als vervolgonderzoek op de Gentse woonstudie. We onderzoeken welk beleid nodig is om er voor te zorgen dat iedereen een woon-/leefplek op maat kan vinden. We houden daarbij rekening met stijging van het aantal ouderen in de nabije toekomst en met de vermaatschappelijking van de zorg in de sector geestelijke gezondheid en personen met een handicap. Op basis van de resultaten van ons onderzoek werken we een actieplan uit. Publieke zorg moet voldoende beschikbaar zijn zodat zorg voor iedereen betaalbaar blijft.
232. We onderzoeken de opstart van een intergenerationele woonsite. We 'mengen' jong en oud en vangen zo heel wat noden tegelijk op. Op de site kunnen woonunits voor zowel studenten, gezinnen, alleenstaanden als ouderen komen. Een deel ervan reserveren we voor mensen die extra zorg nodig hebben, zoals mensen met jongdementie of ouderen met psychische kwetsbaarheid.
233. We zorgen ook voor opleiding tijdens de zorgjob en leggen de focus binnen onze eigen zorginstellingen op taalgebruik met en over ouderen. Door zo'n opleiding aan te bieden maken we ons personeel sterker én verbeteren we tegelijk de beeldvorming over ouderen.

## Een publieke ruimte die rekening houdt met ouderen

We baseren ons op het principe 'Wat goed is voor zowel een achtjarige als een tachtigjarige, is goed voor iedereen'.

234. We voorzien voldoende rustpunten in onze stad en in onze parken. We zorgen voor meer publiek sanitair en plaatsen waar men kan schuilen tijdens slecht weer. We voorzien ook voldoende verlichting om het zicht op de weg en de omgeving te verhogen en zo ook de veiligheid (en het veiligheidsgevoel) te verhogen.
235. Ervaringsdeskundigheid is belangrijk. We voorzien de vertegenwoordiging van oudere Gentenaars in de Gemeentelijke Commissie voor Ruimtelijke Ordening (Gecoro) die advies geeft over de ruimtelijke planning van onze stad.



## Mobiliteit van ouderen en minder mobiele mensen versterken

236. Iederéén wil zich vlot kunnen verplaatsen in onze stad. We houden meer rekening met kwetsbare weggebruikers, onder meer bij de inrichting van de publieke ruimte en bij wegwerkzaamheden.
237. Stappen is de meest natuurlijke en oorspronkelijke manier om ons voort te bewegen. Iedereen is op een of ander moment wel voetganger. We voorzien meer rustplaatsen (zoals banken) en blindegeleidetegels in straten en op pleinen. Oversteekplaatsen worden voetgangersvriendelijk ingericht, met accentverlichting (die bepaalde punten uitlicht op maat van de gebruiker), waar nodig een middeneiland (een stopplek in het midden van een twee- of meervaksweg) en intelligente verkeerslichten (die reageren op meetlussen in het wegdek en op drukknopjes voor fietsers en voetgangers zodat ook tragere stappers veilig de overkant kunnen bereiken).
238. Ook fietsen moet vlot en veilig kunnen. In samenwerking met bedrijven en het middenveld richten we een fietsschool op waar ook ouderen (elektrische) fietslessen kunnen volgen.
239. VOOR GENT wil dat de nieuwe Vlaamse regering meer budget investeert in het openbaar vervoer, enerzijds voor investeringen in elektrische bussen, anderzijds voor lijnen die de wijken en voorzieningen bedienen die vandaag uit de boot zijn gevallen. Alle haltes moeten op redelijke wandelafstand liggen.
240. We blijven zelf ook zorgen dat er voldoende alternatieven zijn. We breiden initiatieven zoals Fietstaxi uit naar een groter deel van Gent en gaan actief op zoek naar nieuwe initiatieven die op een kleinschalige manier extra vervoersopties voorzien.
241. We voorzien (in samenwerking met de woonzorgcentra) een deelsysteem van zitscooters. De aankoop van zo'n scooter is vaak (te) duur voor mensen die hem maar af en toe gebruiken. Via een deelsysteem wordt ook dit een vervoermiddel waarmee ouderen zich zelfstandig kunnen verplaatsen en genieten van hun vrijheid.
242. We promoten tegelijk autodelen bij ouderen en personen met een handicap en zorgen ervoor dat de deelsystemen ook niet-digitaal toegankelijk zijn.





VOOR  
GENT

# VEILIGHEID & NETHEID



# Gent, een leefbare, veilige stad

In Gent willen we een stad zijn waar iedereen zich thuis voelt en volledig zichzelf kan zijn. We geloven dat als mensen goed met elkaar kunnen opschieten, de stad veiliger wordt. Dus als er problemen zijn met samenleven of veiligheid, pakken we die direct en krachtig aan.

Gent is de veiligste grootstad van België. Dat komt doordat we niet alleen focussen op veiligheid, maar ook op het maken van een fijne leefomgeving voor iedereen. We hebben een sterk beleid op vlak van jeugd, wonen en welzijn. We proberen problemen zoals onrust, overlast en criminaliteit te voorkomen door dit te integreren in alles wat we doen.

En als het toch misgaat, nemen we passende maatregelen. Kortom, we willen dat Gent veilig en prettig blijft voor iedereen.

In elke dichtbevolkte stad kunnen problemen ontstaan zoals overlast, agressie, eenzaamheid, verslaving, extremisme en verdeeldheid. In Gent pakken we dit aan via twee sporen in ons veiligheidsbeleid. Enerzijds willen we positieve relaties tussen mensen stimuleren door met alle groepen en gemeenschappen in contact te blijven. We investeren in sterke netwerken van diensten, buurtwerkers en organisaties om dit te bereiken.

Anderzijds richten we ons specifiek op het aanpakken van problemen zoals zwerfvuil, vandalisme en criminaliteit. We zorgen voor doelgerichte maatregelen om deze overlast tegen te gaan en de veiligheid te verhogen. Op die manier werken we aan een leefbare en harmonieuze stad voor iedereen.

We introduceren de wijkbarometer. Daarmee volgen we wijken op vlak van veiligheid, sociaal leven en leefbaarheid. Aan de hand van deze info kunnen we op maat van de wijk toekomstdoelen en oplossingen voorstellen. Wat deze barometer zo bijzonder maakt, is dat het niet alleen objectieve gegevens gebruikt, maar ook ervaringen en mening van de Gentenaars. Jouw wijk, jouw stem! Dit stelt ons in staat om problemen in wijken beter in te schatten en oplossingen op maat aan te bieden.

## Preventie

- 243. We zetten in op een sterk team van wijkregisseurs. Zij creëren sterke wijknetwerken en ontwikkelen wijkactieplannen op basis van de wijkbarometer. Wijkregisseurs krijgen meer bevoegdheden om beslissingen te nemen en samenwerking te stimuleren.
- 244. Outreachende werkers bouwen relaties op met kwetsbare groepen en individuen en starten trajecten op maat van het individu en zijn omgeving. Zij fungeren als 'voelsprietten' in de wijk en we pleiten voor een versterking van hun rol.
- 245. De sterkte van Gent ligt in zijn middenveld in al haar onafhankelijkheid en diversiteit. Samenwerking en dialoog met deze diverse spelers verbeteren het samenleven en versterken onze democratie. We blijven de samenwerking evalueren, zetten hen mee in in trajecten van de wijkbarometer en maken goede afspraken over wie wat doet.
- 246. Bij het inrichten van straten, pleinen en parken betrekken we de buurt en gebruikers vanaf het begin via open ontwerpateliers of via gelote wijkpanels. Met een preventieve blik kunnen toekomstige overlastfenomenen vermeden worden.
- 247. Bemiddeling is essentieel. We hertekenen de functie van gemeenschapswachters met meer bevoegdheden en flexibele inzetbaarheid voor het aanpakken van geluidsoverlast, zwerfvuil en sluikstorten. We gaan voor diverse manieren van bemiddeling zoals burenbemiddeling, sfeerbeheerders, horecacoaches en pleinpatrons.

## Politie

De Gentse politie moet goed georganiseerd, goed opgeleid, goed gefinancierd en goed verweven zijn in de samenleving om de veelheid aan fenomenen aan te pakken. We blijven investeren in onze flikken: we willen meer wijkpolitie, een beter gehuisveste politie en beter materiaal. De politie houdt voeling met alle doelgroepen in Gent, inclusief de meest kwetsbare.

We breiden ons team van buurtinspecteurs uit. We verlichten hun administratieve taken opdat ze zich kunnen focussen op toezicht, contact met de buurt en het signaleren van problemen. Onze wijkteams werken laagdrempelig en zijn makkelijk aanspreekbaar.

- 248. De politie zet zijn schouders mee onder de wijkbarometer en zal daarom nog meer data verzamelen. Na de succesvolle uitrol van de app voor woonstvaststellingen gaan we ook de interventies en controles via het digitale platform FOCUS verwerken, naar voorbeeld van Antwerpen. Zo kunnen we onze politiemensen gericht en effectiever inzetten.
- 249. Met meer politie in de wijkdienst, de verkeersdienst en het Overlast-team zetten we in op de fenomenen die door de Gentenaars als storend worden ervaren, zowel op vlak van overlast als verkeersveiligheid.

- 250. Drugscriminaliteit, informatica-criminaliteit en ondermijnende criminaliteit hebben een ontwrichtende impact op onze samenleving. We trekken experts in dat vakgebied aan om de strijd tegen deze criminaliteit op te voeren.
- 251. We realiseren Plan-P op de site Ekkerghem. Een duurzame en toekomstgerichte huisvesting voor de Gentse Politie.
- 252. We zorgen voor een nog beter uitgeruste politie, zowel op het vlak van materiaal, technologie en opleidingen.
- 253. We versterken de vertrouwensband tussen Gentenaars en politie. Het kader professioneel handelen is hierin een belangrijke leidraad. De politie brengt Virtual Reality trainingen naar de burgers en naar scholen.
- 254. Een steeds groter wordend aantal politie-interventies heeft betrekking op mensen met een sociale of mentale zorgproblematiek die zich in een crisissituatie bevinden. We hebben extra aandacht voor politietussenkomsten bij mensen in een crisissituatie of met een mentale zorgproblematiek. We leiden onze politiemensen verder op om hiermee om te gaan en, indien nodig, de beste hulp in te schakelen. Multidisciplinair en met mobiele crisisteams voor een snelle respons.

### Specifieke fenomenen

- 255. VOOR GENT zet zich in voor persoonlijke en ethische vrijheden en voert een intensief beleid tegen discriminatie, polarisatie, extremisme, haatmisdrijven, seksueel grensoverschrijdend gedrag en intrafamiliaal geweld.
- 256. Seksueel grensoverschrijdend gedrag wordt niet getolereerd. Met omstaanderstrainingen, het zorgcentrum en meldpunten tijdens evenementen pakken we dat aan. Daarbij zetten we in op de diepere oorzaken van dit gedrag en moedigen we aan om het maatschappelijke debat hierover voort te zetten.
- 257. De strijd tegen intrafamiliaal geweld richt zich op alle vormen, ook de minder voor de hand liggende en verdoken vormen. We dragen verder bij aan de werking van het Veilig Huis, afgestemd op lokale behoeften.
- 258. Het lokaal preventiebeleid tegen informaticacriminaliteit legt de nadruk op preventie, inclusief brede campagnes en opleidingen voor kwetsbare groepen.
- 259. Voor Gent heeft ook aandacht voor de re-integratie van Gentse (jong)volwassenen die een gevangenisstraf kregen. We staan open voor kleinschalige detentiehuisen, die gericht zijn op een zinvolle en toekomstgerichte detentie.

## Drugsbeleid

Een samenleving zonder drugs en druggebruikers is een utopie. In Gent voeren we een drugbeleid dat niet blind is voor de realiteit en staan we voor een menselijke benadering.

260. We streven naar een drugsarme samenleving en baseren ons beleid op wetenschappelijk onderzoek en inzichten van praktijkwerkers en ervaringsdeskundigen.
261. We spelen in Gent verder een pioniersrol in het kader van harm reduction.
262. Drugspreventie blijft essentieel en we organiseren brede sensibiliseringsacties via scholen, evenementen, en media.
263. Drugmisbruik op straat draagt bij aan onveiligheid, en we ondersteunen een strenge aanpak van drugsdealers. Gebruikte naalden en ander drugsafval zorgen voor extra risico's. Deze risico's werken we maximaal weg.
264. We zetten in op schadebeperkende initiatieven voor mensen met complexe verslavingsproblemen. Daarnaast onderzoeken we nieuwe initiatieven uit binnen- en buitenland om bruggen te slaan tussen problematisch gebruik en medische en sociale hulpverlening.
265. Gent ondersteunt en maakt deel uit van een beheersstructuur die de beveiliging van North Sea Port op zich neemt. We werken verder een globaal plan uit om een buffer te vormen tegen drugshandel en drugssmokkel. Onder andere door het opzetten van een slim netwerk van camera's, sensoren en drones die data verzamelen die worden uitgewisseld tussen verschillende partners om een vlotte samenwerking te garanderen.

### Sluikstorten en zwerfvuil

- 266. VOOR GENT schakelt een versnelling hoger in de strijd tegen sluikstorten met een sterkere repressieve aanpak. Gemeenschapswachten-vaststellers worden ingezet tegen zwerfvuil en treden op tegen het weggooien van afval op het openbaar domein. In buurten die zwaar getroffen worden door sluikstort en zwerfvuil, wordt een aanklappend en repressief beleid gevoerd.
- 267. Het Overlast-team krijgt meer middelen om dit probleem aan te pakken. Het aantal mobiele sluikstortcamera's wordt verhoogd voor meer controle. Personen die betrapt worden op sluikstorten, krijgen een werkstraf en gaan met Ivago aan de slag om hun fout goed te maken.
- 268. We gaan versnippering tegen in openbare netheid. We stemmen de activiteiten rond openbare netheid op elkaar af (geïnspireerd op Clean.brussels) met zowel publieke als private actoren.
- 269. We voorzien meer vuilnisbakken op het openbaar domein die frequent geledigd worden, inclusief de peukenvuilbakjes..
- 270. Rond sluikstorten zetten we in op proefprojecten om dit daadkrachtig aan te pakken.
- 271. Containerparken moeten er op voorzien zijn om mensen die hulp nodig hebben bij het lossen te ondersteunen, zodat zij geen beroep moeten doen op hun omgeving of betaalde hulp.

### Inzet van vaste camera's

- 272. Met VOOR GENT erkennen we het potentieel van camera's als hulpmiddel in politiewerk, maar benadrukken we dat hun inzet zorgvuldig en doelgericht moet zijn. Camera's worden alleen gebruikt waar het zinvol en proportioneel is, bijvoorbeeld in specifieke buurten zoals Overpoort en Zuidbuurt, tijdens evenementen voor beheersing van mensenmassa's (Gentse Feesten, Winterfeesten, ...) of in het kader van een specifieke problematiek of situatie.
- 273. Wanneer we technische hulpmiddelen inzetten toetsen we steeds af of die inzet legaal, nuttig, nodig en proportioneel is. Indien camera's een belangrijk verschil kunnen maken, wordt een objectieve keuze gemaakt aan de hand van een beslissingsmatrix.
- 274. Als een fenomeen niet langer voorkomt of effectief met reguliere middelen kan worden aangepakt, is er geen reden meer voor het gebruik van camera's. Het principe blijft dat camera's alleen worden ingezet als reguliere middelen niet voldoende zijn. We houden toezicht op de correcte plaatsing en gebruik van private bewakingscamera's, om de privacy te garanderen en te voorkomen dat de openbare weg illegaal wordt gefilmd.



## Kraken

Kraken is een gekend fenomeen waar alle centrumsteden mee kampen en dat kadert in een breder maatschappelijk probleem rond het tekort van woningen. VOOR GENT tolereert evenwel niet dat mensen zonder toelating andermans eigendom binnendringen en bezetten. We werken ook preventief door structurele oplossingen uit te werken zodat mensen niet tot kraken overgaan.

We voeren een actief anti-kraak beleid. We doen alles wat binnen onze mogelijkheden ligt om deze problematiek aan te pakken.

- 275. We procederen telkens onmiddellijk als een pand van de stad wordt gekraakt.
- 276. We ondersteunen private eigenaars bij het procederen tegen kraken, dit door hen juridisch te adviseren.
- 277. Er is informatie-uitwisseling met de woningmaatschappijen zodat ieder geval van kraken op verschillende vlakken kan opgevolgd worden. Daarnaast moeten woonmaatschappijen voorzien in een plan tegen kraken, gestoeld op een pro-actief en preventief beheer van leegstand bij verhuisbewegingen. We stimuleren hierbij de inzet van flatwachters en maatschappelijk assistenten. Zo zorgen we ervoor dat de veiligheid van de overgebleven bewoners niet in het gedrang komt.

## Brandweer en ziekenwagen

- 278. We zetten ons engagement in de hulpverleningszone als voortrekker, samen met de partnergemeenten, verder. Onze brandweer blijft evolueren. We blijven investeren in zowel personeel, infrastructuur als materiaal. We gaan voluit verder voor een goede samenwerking en verstandhouding tussen de Stad, de hulpverleningszone en de diensten van de Gouverneur.
- 279. Bereikbaarheid en snelheid van de hulpdiensten is cruciaal. Daarom blijven we ons openbaar domein scannen op plaatsen waar doorgang te nauw is. We rollen reflecterende huisnummers uit over het gehele grondgebied.
- 280. In subsidiereglementen die uitgaan van de stad, ondersteunen we enkel onbrandbare gevelisolatiematerialen in het kader van hoogbouw.
- 281. In risicogebieden met wateroverlast werken we met de stedelijke diensten en hulpverleningsdiensten een plan van aanpak uit waarbij ook de burgers worden betrokken om snel te kunnen inspelen op de acute nood en de impact van de wateroverlast zoveel als mogelijk te kunnen vermijden.
- 282. Geweld tegen hulpverleners en openbare beroepen wordt nooit getolereerd. Deze mensen staan elke dag voor de bevolking paraat. Daarom zal elke organisatie zich steeds burgerlijke partij stellen in het geval van geweld tegen hulpverleners.





VOOR  
GENT

ECONOMIE



# Voor een sterke economie

Geen enkele andere stad telt zoveel nieuwe ondernemingen, creëert zoveel jobs en investeert zo in toekomstgerichte sectoren als Gent. Gent is volgens de Europese Commissie de 10de meest competitieve regio van Europa. Een pad waar we hard aan gewerkt hebben in voorbije decennia. Die welvarende stad is geen verworvenheid en verdient continu inspanningen. VOOR GENT wil onze Gentse economie verder versterken, met onze haven als motor voor de hele Gentse regio. Zo houden we de jobs van morgen in onze stad. De aanpassing naar een circulaire en koolstofvrije wereld biedt daarbij enorme kansen voor iedereen met zin voor innovatie en ondernemerschap. Digitalisering en technologie maken het mogelijk om de productie van energie, goederen en diensten opnieuw nabij te brengen. Ondernemers nemen een engagement voor kwalitatieve en duurzame jobs. VOOR GENT staat voor vertrouwen in de Gentenaars en iedereen die mee onze stad wil maken. Dat betekent voor ondernemers meer rechtszekerheid, minder administratieve lasten en efficiënte dienstverlening.

De stad omarmt de ambities van bedrijven. De bedrijven maken rationele keuzes wanneer ze kiezen om zich ergens te vestigen. Met VOOR GENT zorgen we ervoor dat de keuze een Gentse keuze kan zijn. We onderschatten niet hoe we als lokaal bestuur impact kunnen hebben op de beslissing van bedrijven waar ze al dan niet investeren. Met ons beleid maken we de vruchtbare potgrond voor economische welvaart, zowel voor ondernemingen als voor Gentenaars die er aan de slag zijn.

We zorgen hierbij voor een goede dienstverlening aan bedrijven, maar vullen tegelijk ook de fysieke nood aan ruimte in voor bedrijvigheid. Verweven waar het kan, op duurzame en toekomstgerichte bedrijventerreinen waar noodzakelijk.

## Ondernemersvriendelijk beleid

- 283. We zorgen voor een internationale uitstraling door ons als aantrekkelijke stad met uitstekend vestigingsklimaat te promoten. We zetten onze bescheidenheid aan de kant en spelen onze vele sterke troeven uit. We schrijven een gezamenlijk acquisitiebeleid met alle Gentse economische actoren. We vormen met onze partners (North Sea Port, FIT, kennisinstellingen, ...) 'Invest In Ghent' om ons acquisitiebeleid te bundelen.
- 284. VOOR GENT wil ondernemersvriendelijk beleid als rode draad in de stadsorganisatie. Aan een stedelijke adviesraad voor ondernemers worden alle reglementen, beleidsnota's, mobiliteitsplannen en andere regelgeving die een impact hebben op ondernemers voorgelegd.
- 285. We bekijken hoe we diensten klantvriendelijker kunnen maken en voorzien de nodige opleidingen hiertoe.

## Ruimte voor economie

In de periode 2020-2030 ramen we een groei van 20.000 jobs (+11%). De stad moet deze dynamiek ruimtelijk en economisch faciliteren. In heel wat sectoren is er op zowel korte als middellange termijn ruimtegebrek om deze verwachte economische groei op te vangen.

Zo is er bijvoorbeeld een zeer nijpend gebrek aan ruimte voor KMO's. Er zijn 4 keer meer aanvragen voor ruimte dan dat er beschikbaar is. De bezettingsgraad van de huidige bedrijventerreinen is al hoog en het aanbod op te ontwikkelen terreinen zal niet voldoende zijn tegen 2030.

- 286. VOOR GENT wil extra ruimte voor ondernemen. Daarom wil VOOR GENT een nieuw strategisch ruimteplan 2050. We kijken of bedrijven op de juiste plek zitten en zetten in op inbreiden, stapelen, verdichten en verweven.
- 287. Stadsontwikkelingsbedrijf Sogent geeft zelf het goede voorbeeld op vlak van verweving bij eigen projecten.
- 288. Bedrijventerreinen behouden we maximaal voor niet-verweefbare bedrijven. We zetten de zoektocht verder naar brownfield- opportuniteiten en extra terreinen voor ontwikkeling.
- 289. We bouwen nieuwe economische clusters uit op de Arsenaalsite, aan de Afrikalaan, op de UCB-site aan het kruispunt van Schelde en Ringvaart.
- 290. Het Shoppingcenter Zuid geven we een tweede leven. Dat willen we omvormen tot een grootstedelijke plek met ruimte voor techbedrijven, horeca, handel en nightlife. We maken het gebouw open en doorwaadbaar met veel glas en lichtinval. Via een publiek private samenwerking (PPS) willen we wegen en sturen op de uitwerking en uitstraling van het project.
- 291. Kantoorruimtes op strategisch belangrijke locaties worden maximaal behouden. We stimuleren renovatie van verouderde kantoorruimtes door drempels weg te nemen. Om nieuwe ontwikkelingen rendabel te houden combineren we nieuwe kantoren met wonen. Hoge kantoortorens kunnen aan de Rigakaai, de Chinastraat en The Loop.
- 292. We zetten extra in op activering van leegstaande panden in onze kernwinkelgebieden en schakelstraten.
- 293. VOOR GENT wil dat er in Gent plek blijft voor lokale landbouweconomie die wij, waar het mogelijk is, stimuleren ten bate van onze voedselvoorziening. We bekijken ook of we ruimte kunnen voorzien voor vertical farming.

### Vlot bereikbaar

Een essentiële randvoorwaarde voor economische ontwikkeling is een goede mobiliteit van en naar de bedrijvigheid. De ontsluiting van bedrijventerreinen en economische clusters is daarom van essentieel belang. Het gaat daarbij over de vlotte bereikbaarheid voor werknemers tot de ontsluiting voor de economische goederen zelf. In omgekeerde zin gaat het evenzeer over de bereikbaarheid van klanten en aannemers tot handelszones.

- 294. VOOR GENT wil inzetten op mobipunten met een aanbod van verschillende vervoersmodi om pendelaars vlotter naar hun werkplek te leiden.
- 295. Aan De Lijn wordt gevraagd om openbaar vervoer te voorzien op Eiland Zwijnaarde, The Loop en bij nieuw te ontwikkelen bedrijventerreinen.
- 296. We zetten in op de modal shift naar duurzaam vervoer, en flexibele parkeernormen indien (nog) geen alternatieven voorhanden zijn.
- 297. Er komt een aannemerskaart voor aannemers en werklui. Wanneer ze voor interventies of werken in het centrum moeten zijn kunnen ze dankzij die kaart hun voertuig dichtbij hun klanten parkeren.
- 298. Wie effectief in het autovrij gebied moet zijn, moet makkelijker toegang krijgen dankzij een eenvoudiger administratieve procedure.
- 299. We zorgen dat de P+R's meer capaciteit krijgen, maken ze leesbaarder, en voeren er actieve promotie voor.

### Aantrekkelijk voor internationaal talent

Een cruciaal element van de Gentse potgrond voor bedrijvigheid is de aanwezigheid van talent. Gent blijft wat dat betreft een unieke positie innemen die van groot belang is voor toekomstgerichte ontwikkeling. Onze regio trekt met haar vele bedrijven en kennisinstellingen ook veel talent aan van over de ganse wereld.

- 300. We richten een House of Expats op dat informatie en dienstverlening bundelt voor expats en hun familie, en voor organisaties die in Gent expats tewerkstellen. Dit versterkt de uitstraling van Gent als internationale vestigingsplek. We maken ruimte in de stad voor short-stay verblijven en dringen er bij bovenlokale overheden op aan om de administratieve rompslomp te vereenvoudigen voor bedrijven die internationaal talent aantrekken.
- 301. We ondersteunen ook de verdere groei van de International School en zetten samen met andere Gentse economische actoren actief in op aantrekken van buitenlandse investeringen.

## Technologiestad

Gent blijft in Vlaanderen leider qua aantal (digitale) start-ups. De laatste 10 jaar werden meer dan 500 start-ups opgericht in onze stad. Met de vele spin-offs die ontstaan uit de Universiteit van Gent planten we de zaadjes voor de toekomst. We behouden onze economische speerpunten digitech, biotech, Life Sciences & Health, Clean tech, en zetten verder in op de economie van de toekomst. AI zal een belangrijke impact hebben op jobs en organisaties in de komende jaren, dus we nemen dit mee als extra speerpunt en nemen het op als transversaal thema.

- 302. We bouwen Gent verder uit als dé technologiestad door AI toe te voegen aan de bestaande economische speerpunten digitech, biotech, Life Sciences & Health en Clean tech.
- 303. Ons wetenschapspark Tech Lane zetten we maximaal in de kijker, onder andere via een landmark op de zichtheuvel, en we creëren een nieuw Wetenschapspark.
- 304. De Stad blijft een matchmaker en tracht de vele Gentse start-ups te linken aan grotere bedrijven, onder andere via hackatons.
- 305. We betrekken start-ups nauwer in aanbestedingen van de Stad en in het efficiënter en eenvoudiger maken van administratieve processen.
- 306. We behouden de Ghent Economic Board en de Vlaamse en federale ministers en volksvertegenwoordigers 1x per jaar hierop uitnodigen.
- 307. Het speerpuntenfonds, dat gericht is op toekomstige sectoren, blijft behouden.
- 308. We blijven ook inzetten op student-ondernemerschap dat een centrale plek krijgt in het Wintercircus.

## Haven als motor voor de hele regio

Er gebeuren fantastische dingen in het havengebied op vlak van productie, innovatie en circulariteit. North Sea Port telt 550 bedrijven en biedt 102.000 jobs. We focussen in de haven op toegevoegde waarde. We zijn een echte havenstad en Gentenaars zijn trots op wat daar gerealiseerd wordt.

- 309. VOOR GENT wil de connectie tussen de haven en de Gentenaars versterken door onder andere de verdere ontwikkeling van de omgeving Rigakaai/Afrikalaan en door de inzet van kunst en cultuur.
- 310. We zorgen voor een matchmaking van bedrijven met Gentse kunstenaars wanneer ze hun site willen verfraaien. De silo's van Eurosilong langs de R4 kunnen bijvoorbeeld een beeldbepalende site worden voor onze stad.

- 311. We verbeteren de toegankelijkheid van de haven en de havenbedrijven, met betere fietsinfrastructuur en beter openbaar vervoer.
- 312. Er worden mobipunten opgezet in en aan de rand van de haven zodat de 'last mile' naar de werkplek op een duurzame en veilige manier gebeuren.
- 313. Als de resultaten van de lopende studie over de waterbus/watertaxi in opdracht van de Maritieme Dienstverlening en Kust positief zijn, ondersteunen we de invoering ervan met de start van een proefproject.
- 314. We zetten mee onze schouders onder het project Rail Gent Terneuzen, de verhoging van de spoorcapaciteit tussen Gent-Dampoort en de vertakking Ledeberg, het goederenvervoer, en de snelbus Gent-Terneuzen.
- 315. We gaan actief de dialoog aan met natuurverenigingen en landbouwers in de buurt van de haven.
- 316. North Sea Port wordt de haven van de toekomst en zet actief in op AI en datagedreven logistiek.
- 317. Gent blijft een voortrekkersrol spelen op vlak van circulariteit, het hergebruik van afvalstoffen en reststromen tot nieuwe grondstoffen.
- 318. We helpen bedrijven volop met het zoeken naar samenwerkingen, via het model van Smart Delta Resources (SDR) dat reststromen van grote energie- en grondstof-intensieve bedrijven in de haven in kaart brengt en linkt met elkaar.
- 319. Ook bij KMO-zones stimuleren en helpen we zoeken naar samenwerkingen rond circulariteit.

## Handel & horeca

De 5.500 Gentse handels- en horecazaken zijn goed voor meer dan 14.000 jobs en hebben een grote impact op de aantrekkelijkheid van onze stad. E-commerce, corona en de energiecrisis waren maar enkele van de uitdagingen die de sector heeft. Zelfstandige handelaars zorgen ervoor dat onze winkelstraten geen eenheidsworst van ketens worden. Hun uniekheid lokt bezoekers naar Gent, zij vormen het peper en zout van onze handelsapparaat.

- 320. VOOR GENT wil Gent verder uitbouwen als handels- en horecastad via initiatieven als Puur Gent en de Gentse Culinaire Raad.
- 321. Koopzondagen en events maken daarbij onze stad extra aantrekkelijk. We zetten in op betere begeleiding van langdurige shoppers naar de ondergrondse parkings en de P+R's waarvan we de capaciteit en leesbaarheid vergroten. Buiten het kernwinkelgebied breiden we het aantal Shop & Go parkeerplaatsen uit.
- 322. Er komt een bovenlokale bereikbaarheidscampagne gezien de heraanleg van de Petercelle-as (Kortrijksepoortstraat, Nederkouter en Veldstraat).



323. We maken meer horecaterrassen mogelijk, ook naast de eigen gevel of in kader van een terrasinplantingsplan. VOOR GENT wil ook de mogelijkheid van zomerbars in parken onderzoeken.
324. We zetten in op toegankelijkheid bij handel en horeca, maar erkennen ook dat Gent een Middeleeuwse stad is met 'moeilijke' panden. Toegankelijkheid mag de uitbating van een zaak niet onmogelijk maken, maar toegankelijkheid en energetische maatregelen krijgen voorrang krijgen op erfgoedregels. Toegankelijkheid wordt een voorwaarde om subsidies te ontvangen.
325. Fier delen we Gent met de wereld, maar toerisme mag de Gentse eigenheid en leefbaarheid niet onder druk zetten. We zetten in op congres- en verblijfstoerisme en werken een betere regeling uit voor toeristenbussen. We beschermen ons divers en uniek winkel- en horeca-aanbod en drijven de strijd tegen Airbnb's op.
326. We zijn waakzaam voor de impact van toerisme op onze stad. We kiezen voor hotels niet voor Airbnbs.
327. We waken ook over de diversiteit van ons winkelaanbod en passen voor te veel toeristenshops in onze stad.
328. Informele logies zoals bvb. Airbnb kunnen een aanvulling zijn van het aanbod in de stad, maar mogen nooit een bedreiging vormen voor de woningmarkt. We overleg met de Vlaamse kunststeden hoe we hiermee omgaan.
329. We blijven inzetten op kwaliteitsvolle (voedings)markten. In navolging van Mariakerke en Drongen onderzoeken we of er in andere deelgemeenten kleine voedselmarkten van onderuit kunnen ontstaan.
330. Bij onze grotere markten werken we verder aan kwaliteitsvol aanbod. We beperken de zaterdagmarkt op de Vrijdagmarkt tot voeding en zetten volop in op de terrassen van de omliggende horeca.
331. Een uitstootvrije stadslogistiek tegen 2030. We bereiden onze handelaars hierop voor door gefaseerd richting dit einddoel te gaan. Ondertussen kijken we hoe goederen en pakjes zoveel mogelijk kunnen bundelen waardoor het aantal wagens afneemt of toch minstens niet meer toeneemt.
332. We kopen zoveel mogelijk lokaal. Met VOOR GENT zetten we ons stedelijk aankoopbeleid in om zoveel als mogelijk Gents aanbod aan te kopen. In dit aankoopbeleid worden ook sociale (vermijden van uitbuiting van werknemers en schendingen van de mensenrechten) en ecologische criteria (klimaatimpact, circulariteit) in rekening genomen.





VOOR  
GENT

KLIMAAT



# Klimaat: toekomstgericht en sociaal

De Europese Green Deal stelt dat Europa in 2050 klimaatneutraal moet zijn. VOOR GENT wil met een ambitieus én sociaal klimaatbeleid een lokale bijdrage aan deze doelstelling leveren. We verminderen de uitstoot van broeikasgassen en zorgen voor een rechtvaardige klimaattransitie. We vertrekken van een positieve houding in plaats van alles af te schuiven op de individuele verantwoordelijkheid richten we ons op grootschalige en collectieve investeringen onder meer in hernieuwbare energie en wijkrenovaties. Dit is ook nodig om de doelstellingen te behalen.

333. Om onze stad gericht te vergroenen, en ook om het welzijn en de gezondheid te bevorderen, streven we op termijn naar de implementatie van de 3-30-300-vuistregel van prof. Konijnendijk. Bij nieuwe stadsontwikkelingsprojecten hebben we hier nu al oog voor. We streven ernaar dat er vanuit elke woning 3 bomen te zien zijn, op wijkniveau streven we naar 30% bladerdak en we gaan voor groene ruimtes van 0,5 ha op 300 meter van elk huis.
334. We vergroenen de stad, verminderen we verharding en vergroten we de wateropslag. Zo passen we onze stad aan aan de klimaatverandering. Samen met de Gentenaars en Gentse organisaties en bedrijven wapenen we onze stad voor eventuele hittegolven en overstromingen.
335. De stad werkt tegelijkertijd aan de energieomslag, energiezuinige woningen en vermindering van de ecologische voetafdruk van de stadsorganisatie. Bedrijven worden ondersteund in de transitie naar een klimaatneutrale economie. Gent wordt de sterkhouder in het behalen van de bovenlokale doelstellingen.
336. We zetten in op breed gedragen beleid zonder ambitie te verliezen. Het resultaat is proper water, gezonde lucht, comfortabele woningen, betaalbare energiekosten en een stad die bestand is tegen hete zomers en natte winters. Samen maken we Gent klaar als klimaatrobuuste stad van de toekomst.

## Klimaatadaptatie: we passen ons aan aan de effecten van klimaatverandering

Gent is kwetsbaar voor klimaatverandering, met hete zomers en risico op overstromingen. De stad neemt maatregelen om hitte, droogte en overtollig water aan te pakken door vergroening en verkoeling. Meer groene infrastructuur zorgt voor betere waterabsorptie, verkoeling en helpt overstromingen te voorkomen.

- 337. De stad werkt aan meer groenzones en wijkparken, verbonden met elkaar. De Groenklimaatassen brengen koelere lucht in de stad en houden regenwater vast. Bomen vormen de natuurlijke airco's in onze stad.
- 338. Mogelijkheden voor open zwemplekken worden verder onderzocht en zoveel als mogelijk gerealiseerd. Binnenstadpleinen en dichtbevolkte wijken worden 'vergroend' en 'vernat'. Er wordt daarbij rekening gehouden met zowel markten als evenementen die er plaats vinden. We streven naar 30% minder harde ruimte in heraanlegprojecten op het openbaar domein.
- 339. Het Edward Anseeleplein, het Kettingplein, het dorpsplein van Sint-Denijs-Westrem en het Casinoplein wordt onthard. Daarnaast voorzien we bijkomend groen met waterinfiltratie aan Bij Sint-Jacobs, het Rerum Novarumplein en het Ledebergplein.
- 340. Het François Laurentplein geven we terug aan de Nederschelde.
- 341. We onderzoeken de aanleg van waterbuffers in dense gebieden zodat tijdens droge periodes met waterschaarste het opgeslagen water kan worden hergebruikt.
- 342. We rollen een ambitieus actieplan voor klimaatadaptatie en mitigatie uit, verderbouwend op het Gents hemelwater- en droogteplan.
- 343. We zetten meer dan ooit in op verdichten en verluchten. Op wijkniveau stoppen we met verharderen in dense wijken, terwijl we op andere plekken zoals de 20ste-eeuwse gordel, de kaart van meer wooneenheden trekken. Om aan de woningnood te voldoen en toch rekening te houden met de ecologische impact zal meer in de hoogte gebouwd worden. Bij de herziening van het Ruimtelijk Structuurplan Gent bepalen we waar hoger gebouwd kan worden passend in de omgeving. Bij stadsvernieuwingprojecten en grote private ontwikkelingen zoals de Arsenaalsite.
- 344. Samen met Vlaanderen willen we watergevoelige gebieden vrijwaren van verdere bebouwing. We stimuleren groene daken, gevels en waterberging die bijdragen aan het verminderen van verharding.
- 345. Gentenaars en bedrijven worden aangemoedigd om tuinen ecologisch aan te leggen en geveltuinten te onderhouden.
- 346. We rollen een breed hitte-actieplan uit dat kwetsbare groepen beschermt tijdens hittegolven, met extra zorg voor ouderen, mensen met een beperking en dakloze personen.
- 347. Samen met Natuurpunt en andere partners zetten we een Gents groen versnellingsfonds op. Via dit fonds investeren bedrijven in de aankoop en vergroening van percelen. We delen onze kennis en zorgen dat de gekozen projecten in lijn liggen met de Gentse natuurplannen.

## Klimaatherstel: we dammen de klimaatverandering in

Enkel aanpassen aan het klimaat of ermee leren omgaan is niet voldoende. We kunnen het verschil maken door in te zetten op de energieomslag en door onze eigen ecologische voetafdruk te verkleinen.

Het klimaatbeleid moet een sociaal beleid zijn. In plaats van versnipperde subsidies zetten we in op collectieve voorzieningen die de sociale gelijkheid versterken, samen met de burgers, bedrijven, middenveld en kennisinstellingen. Energiezuinige gebouwen zijn goed geïsoleerd en maken gebruik van hernieuwbare energie, opgewekt met zonnepanelen of warmtepompen. Om te zorgen dat iedereen mee kan, pakken we dit niet huis per huis aan maar wijk per wijk. Collectief renoveren wordt dé prioriteit.

- 348. Meten is weten. We zetten blijvend in op een voortgangsrapportage om de klimaatdoelstellingen te kunnen opvolgen en het beleid aan te passen indien nodig. We volgen parameters op zoals de lucht- en watervervuiling, verharding, aandeel duurzame woningen en zero emissie vervoer. Hiervoor werken we samen met Gentse en Vlaamse kennisinstellingen zoals de UGent en VITO.
- 349. In navolging van succesvolle projecten zoals Curieuzeneuzen en Maai Mei Niet zetten we aan de hand van citizen science-projecten Gentenaars, scholen en bedrijven in op educatie en bewustzijn over de klimaatuitdagingen. Hiervoor zoeken we de samenwerking met mediapartners en kennisinstellingen op.
- 350. Sharing is caring. We werken met partners zoals Energent, Knettergent en Volterra collectieve oplossingen uit op wijkniveau: we stimuleren energiegemeenschappen waar energie uit restwarmte, wind- en zonne-energie, geothermie, ... wordt gedeeld. Denk daarbij aan zonnepanelen op publieke of bedrijfsdaken, investeren in een middelgrote windturbine of een gemeenschappelijk BEO-veld.
- 351. We willen mogelijkheden voor collectieve energieopslag op wijkniveau of kleiner onderzoeken. De Stad Gent is daarbij matchmaker, detecteert opportuniteiten en zorgt voor een rechtszeker kader.
- 352. We sporen Gentenaars en Gentse bedrijven aan om zonnepanelen te leggen. We laten geen enkel geschikt dak van onze stadsgebouwen onbenut.
- 353. We zetten een turbo op de werking van de Energiecentrale en verbreden deze werking naar een Renovatiecentrale met een wijkgerichte aanpak waarbij renovatiecoaches deur aan deur gaan. We prioriteren de wijken met de hoogste noden en focussen in eerste instantie op de negentiende-eeuwse gordel. Op deze manier ontzorgen we Gentenaars (eigenaars en huurders) door het organiseren van groepsaankopen en het voorzien van raamcontracten voor onder andere isolatie, vochtproblemen, zonnepanelen, warmtepompen, ...

354. We rollen een fonds met inbreng van privaat en particulier vermogen uit waardoor terugbetaling maandelijks kan gebeuren via de winst uit een lagere energiefactuur. Zo ontwikkelen we een aanpak op grote schaal waarbij eigenaars en huurders ontzorgd worden.
355. We pakken energiearmoede actief aan met onze Energiecel in het OCMW - door financiële hulp en ondersteuning met sociale en budgettaire begeleiding voor mensen die moeite hebben met het betalen van energiefacturen.
356. We zetten ook verder in op de werking van Gent Knapt Op waardoor mensen die de middelen niet hebben om mee te stappen in (wijk)renovaties niet uit de boot vallen. We nemen het aanbod van Gent Knapt Op mee in de wijkgerichte werking van de Renovatiecentrale.
357. We werken samen met Thuispunt om sociale woningen mee te krijgen in de energietransitie. We bekijken via Sogent, SVK Gent en Huuringent ook de mogelijkheden bij budgetwoningen.
358. Stad Gent verkleint haar ecologische voetafdruk en wordt zo een klimaatambassadeur in woorden en daden.
- » Stad Gent heeft een uitgebreid maar ook verouderd patrimonium. Op basis van de principes van slim en gedeeld gebruik en de staat van de infrastructuur bekijken we kritisch wat in eigen beheer moet blijven. We verduurzamen wat behouden blijft zodat het stadspatrimonium energieneutraal is tegen 2040.
  - » We nemen duurzame, circulaire en klimaatbestendige materialen en bouwmethodes op in de bestekken van de Stad. Hiervoor pionieren we met innovatief aanbesteden en werken we samen met andere gemeenten en Vlaanderen. Op deze manier dragen we bij tot marktcreatie om duurzame materialen zoals circulair beton en groen staal meer ingang te doen vinden.
  - » Met het Actieplan Stedelijke Logistiek vragen we aan de private logistieke sector om tegen 2030 klaar te zijn voor emissievrije distributie in de binnenstad. Stad Gent en Ivago geven hierin het goede voorbeeld en versnellen de verduurzaming van hun voertuigen. We onderzoeken ook de mogelijkheden rond vervoer over water.
  - » We beleggen enkel nog in groene en fossielvrije investeringen of in noodzakelijke transitie-infrastructuur. Hiervoor herbekijken we ons beleggingskader.
359. De Gentse bedrijven, groot en klein, zijn onze partners in het behalen van de klimaatdoelstellingen. De Stad zet in op het creëren van een aantrekkelijk investeringsklimaat en het aanbieden van een duidelijk en rechtszeker vergunningskader. Circulaire economie stimuleren we ook verder in ons fiscaal- en aankoopbeleid.
360. We bouwen verder aan het partnerschap Smart Delta Resources (SDR) waarbinnen energie- en grondstof-intensieve bedrijven de krachten bundelen. Deze unieke en grensoverschrijdende samenwerking van industrie, haven, kennisinstellingen en overheden wordt de circulaire motor voor de ruime regio.

- 361. Door middel van het Speerpuntenfonds Economie voorzien we cofinanciering voor grote Europese subsidie- en investeringsdossiers die zich richten op de verdere transitie van de Gentse economie naar klimaatneutraliteit. Hierbij focussen we op projecten in opstart waarbij de steun van de Stad Gent noodzakelijk is voor een verdere groei.
- 362. Als hoofdaandeelhouder van North Sea Port blijven we waken over de doelstelling om klimaatneutraal te zijn tegen 2050. Circulariteit wordt dwingender gemaakt in de uitgifte van gronden in het havengebied. In het proces naar een klimaatneutrale haven bewaken we maximale tewerkstellingskansen.
- 363. North Sea Port zet nog meer dan vroeger actief in op natuurontwikkeling en (ecologische) landbouw aan de rand van het havengebied en werkt hiervoor samen met de milieuorganisaties, naburige boeren en de Provincie Oost-Vlaanderen.
- 364. We blijven energiecoaching aanbieden aan zelfstandigen en kleine ondernemingen en breiden het aanbod uit met advies over waterbeheer en infiltratie.
- 365. We stimuleren ecologische landbouw en vergroten het aanbod aan volkstuinten en pluktuinen en stellen stadsgebouwen zoals schoolgebouwen ter beschikking voor urban gardening op daken en muren.
- 366. We zorgen voor gezonde, duurzame en lekkere voeding op onze scholen, personeelsrestaurants en bewaken dit ook in de sociale restaurants die we ondersteunen. Daarnaast zetten we in op het verminderen van voedseloverschotten en versterken we de werking van Foodsavers.
- 367. In het Gents Klimaatforum werken het Gents middenveld, werknemers en werkgevers samen om de klimaatdoelstellingen te realiseren. We versterken en professionaliseren deze unieke samenwerking door het forum uit te breiden met nog meer relevante partners en door het meer te betrekken bij het beleid en er concrete beleidsvraagstukken voor te leggen.





VOOR  
GENT

KINDEROPVANG,  
ONDERWIJS,  
JEUGD



# Kinderopvang, onderwijs, jeugd: veilig en gelukkig opgroeien in onze stad

Elk kind en elke jongere moet op een veilige en gelukkige manier kunnen opgroeien in onze stad. Gent moet een stad zijn waar ze naar hartenlust kunnen samenkomen, spelen en leren.

VOOR GENT wil kinderopvang, kleuteronderwijs, lager onderwijs, middelbaar en hoger onderwijs van de beste kwaliteit, met plaats én gelijke kansen voor elk kind om zich te ontplooiën, van wieg tot volwassenheid. Die gelijke kansen garanderen het welzijn en de vrijheid van elke jongere, en onze collectieve welvaart.

Ieder kind verdient een goede start in het leven, ongeacht waar zijn wieg staat. Tijdens de eerste duizend dagen van ons leven wordt de basis gelegd voor onze sociale ontwikkeling, taalvaardigheid, slaagkansen binnen het onderwijs, succes op de arbeidsmarkt en nog veel meer. Elke euro die we investeren in de eerste levensjaren van een kind, levert later 4,4 euro op omdat we die niét moeten uitgeven aan extra (herstel)zorg.

Goeie kinderopvang heeft een zeer positieve invloed op de ontwikkeling van kinderen. Een kinderopvang waar onze allerjongsten zich veilig kunnen ontwikkelen, in een warme omgeving en binnen een sterk pedagogisch kader, is toegankelijk en betaalbaar voor elk gezin. Ouders worden maximaal betrokken. Met 53,4 opvangplaatsen per 100 kinderen doen we het goed in Gent, maar het kan nog beter. Ook de personeelsbezetting in de stedelijke kinderopvang moet beter om kwaliteit en stabiliteit in elke opvanglocatie te garanderen.

VOOR GENT staat voor kwaliteitsvol onderwijs en zet vol in op gelijke onderwijskansen voor elk kind. Een goede kennis van het Nederlands is hierbij essentieel. We bieden dan ook extra ondersteuning aan kinderen met een taalachterstand. VOOR GENT wil er voor zorgen dat geen enkel kind met honger op school zit, een plek vindt om goed te kunnen studeren en de nodige vaardigheden leert. Vandaag zijn meer dan 10.000 leerlingen nog te vaak onwettig afwezig en dat aantal stijgt zeer snel in onze stad. Ongeveer 17% van onze leerlingen verlaat de schoolbanken zonder diploma, 11% van de schoolfacturen blijft onbetaald. Dat is onaanvaardbaar.

We gaan voor sterke netwerken rond het gezin, met de school als centrale plek waar welzijns- en andere actoren samenkomen. Zorg op school maakt voor ons deel uit van een sterk lokaal sociaal beleid. Er wordt op dat vlak veel verwacht van leerkrachten. Daarom moeten we hen ondersteunen in hoe ze omgaan met de uitdagingen.

Gent is ook een studentenstad. Vele duizenden jongeren komen er kennis opdoen; tegelijk gaan ze er uit en smeden ze vriendschappen voor het leven. Gent zou Gent niet zijn zonder zijn studenten. Ze 'blijven plakken' na hun studies, vinden er werk en zijn dé motor van ontwikkeling en innovatie. Dat moeten we koesteren.

In hun vrije tijd bouwen jongeren hun netwerken uit. Daarom is het Gentse vrijetijdsaanbod van onschatbare waarde. We ondersteunen het vrijwillig engagement van kinderen en jongeren zodat iedereen ruimte heeft om te experimenteren en een bijdrage te leveren aan de samenleving.

Tot slot: Gent moet een stad op maat van álle kinderen en jongeren zijn. We moeten naar hen luisteren, hen ondersteunen en mede-eigenaarschap geven van de publieke ruimte in onze stad. VOOR GENT zal ervoor zorgen dat de stem van kinderen en jongeren gehoord wordt. Jong geleerd is oud gedaan: als kind al mogen meepraten en meebeslissen zorgt voor betrokken en kritisch maar constructief denkende volwassenen.

## Kinderopvang

- 368. Kwaliteit en betrokkenheid: VOOR GENT zet in op een goede begeleider-kind-ratio. Dat wil zeggen: maximaal 7 kinderen per begeleider in de voorschoolse opvang, maximaal 14 kinderen per begeleider in de buitenschoolse opvang. De ouders worden betrokken bij de kinderopvang om wederzijds vertrouwen te laten groeien en drempels te verlagen.
- 369. We onderzoeken hoe we niet-beroepsactieve ouders op vrijwillige basis een rol kunnen geven in opvang van hun kinderen- goed voor de kinderen én voor de ouders, die extra ervaring opdoen richting werk.
- 370. Omkadering in de kinderopvang: Door 'kindvrije uren' te voorzien voor kindbegeleiders maken we ruimte voor vormingen, maar ook voor intervisie (leren van elkaar) en vervanging bij ziekte. We blijven ook investeren in pedagogische begeleiders die kindbegeleiders ondersteunen rond taalontwikkeling, zindelijkheid,... Verantwoordelijken en beleidsmedewerkers werken mee aan een sterk vormingsaanbod voor de begeleiders.
- 371. Personeelsbezetting en diversiteit: VOOR GENT wil een personeelsbezetting in de kinderopvang die volledig en stabiel is. Dat doen we door in te zetten op begeleidingstrajecten voor werkzoekenden en niet-beroepsactieven, op zij-instroomtrajecten, Ook blijven we werken met tijdelijke medewerkers die al doende de nodige vaardigheden kunnen ontwikkelen.
- 372. We zorgen er ook voor dat we (meer) medewerkers aantrekken met een migratieachtergrond, zodat het personeelsbestand beter 'aansluit' bij de leefwereld van de kinderen en de ouders.
- 373. We zorgen er voor dat het personeel voldoende opleidingen kan volgen binnen de job en dat er kansen zijn om door te groeien.

- 374. Uitbreiding van opvangplaatsen: VOOR GENT wil een opvangplaats voor élk kind. Er moeten voldoende plaatsen zijn waarvan de kostprijs aangepast is aan het inkomen van de ouder(s). In wijken waar het moeilijk is om nieuwe private opvanginitiatieven te vinden en waar de opvanggraad laag ligt, onderzoekt de Stad mogelijkheden om zelf kinderopvanglocaties te creëren of uit te breiden. De Stad neemt een actieve regierol op en stimuleert private kinderopvanginitiatieven via de zoektocht naar een geschikte plek, prefinanciering, subsidies en expertisedeling.
- 375. Inclusieve kinderopvang: Kinderen met een beperking of medische problemen moeten dezelfde toegang hebben tot kwaliteitsvolle opvang. VOOR GENT zal daar meer op inzetten.
- 376. Drempels naar kinderopvang wegwerken voor kwetsbare gezinnen: VOOR GENT stimuleert opvangplaatsen met een plussubsidie voor kinderen uit kwetsbare gezinnen. We werken samen met hulpverleningsnetwerken om te helpen kinderen naar de kinderopvang te leiden.
- 377. Overgang naar kleuteronderwijs: 'Campussen van het kind' waarbij scholen, kinderopvang en buitenschoolse opvang zich op dezelfde site bevinden zijn de toekomst. We zorgen voor een 'zachtere' overgang van opvang naar onderwijs, waar zorg gecombineerd wordt met leren. We doen dit door een sterke samenwerking op te zetten tussen kinderopvang, kleuteronderwijs en buitenschoolse opvang.

## Onderwijs

- 378. Gratis maaltijden voor alle kinderen. Gratis, gezonde maaltijden op school zijn goed voor de gezondheid van elk kind. Bovendien zijn kinderen daardoor aandachtiger in de klas én krijgen de ouders lagere facturen. Door het aanbod aan álle kinderen te doen zorgt 'samen eten' voor verbinding; (kinderen van) ouders die niet elke dag een gezonde maaltijd kunnen betalen worden op die manier niet gestigmatiseerd. We voorzien dit voor alle kleuters vanaf 2026. Na een positieve evaluatie kan dat ook in lagere scholen.
- 379. Met VOOR GENT voeren we een maximumfactuur in op de secundaire scholen in het stedelijk onderwijs. De eerste stap is het wegwerken van zoveel mogelijk kosten bv. door niet langer met invulboeken te werken. Stap twee is het bepalen van de maximumfactuur en waar de kosten boven de aanvaardbare limiet zitten, passen we bij.
- 380. Kwalitatieve schoolgebouwen met genoeg ruimte en groene speelplaatsen: Heel wat schoolgebouwen zijn verouderd. Ze moeten toegankelijker worden voor leerlingen en ouders met beperkingen; de luchtkwaliteit moet goed zijn in elk lokaal; moderne onderwijsmethoden moeten overal mogelijk zijn; en de gebouwen moeten stelselmatig klimaatneutraal worden. Speelplaatsen moeten groener worden: toegankelijk voor alle leerlingen, uitdagend voor spelen en beleving, en goed voor het klimaat.

381. Brede school en samenwerking met buurtactoren: Binnen de "Brede School" versterken we de samenwerking tussen kinderopvang en scholen enerzijds, en gezondheidscentra, welzijnsbureaus, buurtwerk, vrijetijdsaanbieders en activeringsactoren (organisaties die mensen aan werk helpen) anderzijds. Schoolgebouwen en speelplaatsen moeten maximaal open zijn voor jeugd-, sport- en socioculturele verenigingen en buurtinitiatieven.
382. We ondersteunen en werken samen met partnerorganisaties voor studie- en huistaakbegeleiding.
383. Een brugfiguur in elke school, zowel in het kleuter-, basis-, bijzonder als secundair onderwijs. Onze brugfiguren zijn de 'verbindende schakel' tussen school, gezin en professionele netwerken. Zij vervullen ook een belangrijke ondersteunende rol voor ouders die digitaal minder sterk zijn. We versterken hun expertise en aanwezigheid in zowel kleuter-, lagere als middelbare scholen. Zij helpen kinderarmoede en voortijdig schoolverlaten aanpakken. Ze ondersteunen ook het lerarenteam en stimuleren talentontwikkeling buiten de school.
384. Aandacht voor mentaal welzijn: Steeds meer kinderen en jongeren zijn mentaal kwetsbaar. Het is essentieel om al op jonge leeftijd te investeren in weerbaarheid en sociale vaardigheden om toekomstige mentale problemen te voorkomen. We voorzien een vormingsaanbod voor leraren en ouders rond mentale weerbaarheid gericht op het voorkomen, vroegtijdig herkennen en aanpakken van mentale kwetsbaarheid van jongeren. De brugfiguur en leerlingenbegeleider komen sneller in beeld en leggen verbinding tussen klastitularis, thuiscontext en externe actoren. Bovendien zetten we in op peer support, waarbij leerlingen gevormd worden om ook elkaar te ondersteunen.
385. We werken een actieplan uit rond schermafhankelijkheid (smartphonebeleid), anti- pesten (met omstaandertrainingen) en seksualiteit en seksuele opvoeding.
386. Binnen het pedagogisch project van het Stedelijk Onderwijs besteden we extra aandacht aan burgerschap en de werking en het belang van de democratie.
387. We werken verder aan een Gents spijbelplan.
388. Taalvaardigheid en integratie van anderstalige leerlingen: We investeren verder in een sterke kennis van het Nederlands bij alle Gentse kinderen. De taalvaardigheid van anderstalige leerlingen wordt versterkt door middel van het integreren van taalcoaching bij ondersteuning in de klas. We zetten in op een lerarenkorps dat zich sterk voelt in het omgaan met (taal)diversiteit. Een positieve benadering van meertaligheid verhoogt de schoolprestaties en het welzijn. Het aanbod van gratis sociale tolken voor alle Gentse scholen wordt voortgezet.
389. Menstruatiearmoede: 1 op de 8 meisjes heeft niet altijd voldoende geld om menstruatieproducten te kopen. Sommige meisjes spijbelen zelfs om die reden. We voorzien daarom gratis menstruatieproducten in elke school, discreet en toegankelijk. In de klas wordt (meer) educatieve aandacht besteed aan menstruatie.

- 390. Meer studeerplekken, ook voor jongeren in het secundair onderwijs: Sommige jongeren hebben een rustige plek nodig om te studeren, in de examenperiodes én daarbuiten. We zoeken naar locaties dicht bij de leefomgeving van die jongeren.
- 391. Duaal leren: Onderwijs stemmen we nog beter af op de arbeidsmarkt. De meest recente evoluties, kennis en ervaring over beroepen en technieken doen jongeren best op in de praktijk. We zetten duaal leren maximaal in. Zo kunnen leerlingen zien welke jobs er zijn; en kunnen bedrijven ontdekken welke talenten de leerlingen hebben voor toekomstige banen.
- 392. Maatwerk: One-size-fits-all is niet de juiste aanpak in het onderwijs. We hebben aandacht voor kinderen met leer- en taalachterstand of zorgnoden, maar kinderen die beter presteren dan het gemiddelde verdienen eveneens bijzondere aandacht en onderwijs op hun maat.
- 393. We blijven ook investeren in een sterk technisch en beroepsonderwijs. Bijzondere aandacht hierbij gaat naar technologie en creativiteit. We zetten STEAM-projecten (Science, Technology, Engineering, Art and Mathematics) op voor alle graden en onderwijstypes, waarbij kinderen en jongeren hun creativiteit de vrije loop kunnen laten met technologie.

### Kinderen en jongeren

- 394. We breiden het gratis openbaar vervoer uit van 6-14 jarigen naar 6-18 jarigen.
- 395. We richten een kindercollege op. Lagereschoolkinderen krijgen de kans om deel te nemen aan een kindercollege: een groep die we begeleiden om hun stem te laten horen over thema's die zij belangrijk vinden. Tijdens dit traject denken de kinderen na hoe ze de stad beter maken en doen ze uiteindelijk aanbevelingen aan het college van burgemeester en schepenen.
- 396. Jeugdraad als volwaardige partner: We versterken de samenwerking met (en de inhoudelijke inbreng van) de stedelijke Jeugdraad. Daarnaast houden we ook sterk de vinger aan de pols bij jonge vrijwilligers en jeugdorganisaties.
- 397. Stem op maat. Actie voeren, betogen, discussiëren, wijze ideeën spuien en uitvoeren: jongeren, de 'digital natives', popelen om hun stempel op de Stad te drukken. We zoeken, samen met hen, naar manieren om hun stem nog beter te horen, om het Gent van morgen vorm te geven.
- 398. Stimuleren van initiatief door minder regels en eenvoudiger administratie: VOOR GENT onderzoekt hoe regelgeving eenvoudiger kan zodat kinderen en jongeren meer ruimte krijgen om te experimenteren. We werken met één helder reglement voor jongeren en jeugdorganisaties. We verlagen de administratieve lasten en geven ook feedback. We streven daarnaast naar een efficiënte samenwerking tussen stadsdiensten, bijvoorbeeld door gebruik te maken van een gezamenlijk digitaal loket.
- 399. We zetten de preventieve aanpak verder door middel van de workshops rond mentaal welzijn gemaakt in cocreatie met jongeren en peer to peer support. We zetten de

ondersteuning verder van initiatieven die hierop inzetten en zetten in op safe spaces voor jongeren ism met het middenveld (vb jeugdwelzijnswerk, armoedeverenigingen voor jongeren, dagbesteding voor jongeren, ...). We zorgen voor een duidelijk overzicht van het aanbod zodat jongeren daarin hun weg kunnen vinden.

- 400. Investeren in duurzame jeugdinfrastructuur: Kinderen en jongeren moeten genoeg plekken in onze stad hebben om creatief te kunnen zijn en te kunnen spelen. We gaan aan de slag met de vraag van de jeugdsector om ruimte tekorten op te vangen. We ontwikkelen in overleg met hen een toekomstvisie op basis van de noden. Aan de hand daarvan bekijken we welke gebouwen en plekken op het openbaar domein hiervoor kunnen dienen. We staan jeugdverenigingen bij - financieel, maar ook met expertise om hun gebouwen duurzamer en toegankelijker te maken.
- 401. We erkennen het jeugdwelzijnswerk als werkvorm met vier basisfuncties: welzijnsfunctie, brugfunctie, signaalfunctie en vrijetijdsfunctie. Door kinderen en jongeren op deze manieren te ondersteunen, helpen we hen aan een volwaardige plaats in de samenleving, waarin ze zich ten volle kunnen ontplooien. We stellen samen met jeugdwerk en jeugdwelzijnswerk een gezamenlijke visie op, met alle betrokken partners, groot en klein.
- 402. Ondersteunen van een breed vrijetijdsaanbod: We ondersteunen en financieren jeugdwerkorganisaties, sociaal-culturele organisaties en sportverenigingen om een divers en betaalbaar vrijetijdsaanbod te bieden. We hebben extra aandacht voor experimenteel jeugdwerk en projecten gericht op het betrekken van kinderen en jongeren in kwetsbare situaties.
- 403. Veilig uitgaan in Gent: We pakken grensoverschrijdend gedrag aan, met bijzondere aandacht voor plaatsen waar veel studenten uitgaan. We zorgen voor toegankelijk, gratis en aangenaam openbaar sanitair (ook) in buurten met veel studenten.

## Studenten

- 404. Mentaal welzijn bij studenten: We helpen een nieuw zorgcentrum voor mentaal welzijn opzetten, waar alle studenten in Gent terecht kunnen.
- 405. Studentenactiviteiten faciliteren: Studenten en studentenverenigingen die iets willen organiseren in onze stad kunnen met al hun vragen en voor ondersteuning terecht bij het evenementenloket. Om doopactiviteiten veilig en respectvol te houden werken we nauw samen met studentenverenigingen. We blijven het 'doopdecreet' strikt toepassen.

406. Studentenhuisvesting: VOOR GENT wil meer studentenhuisvesting. De Universiteit Gent en de hogeronderwijsinstellingen spelen daarin een belangrijke rol. We mikken zowel op kleinere initiatieven als op grootschalige collectieve verblijfsaccommodatie voor studenten, zodat er voldoende controle is op de leefbaarheid van de buurten. We maken ruimte voor een studentendorp in de stadsrand met verblijfsaccommodatie, eigen winkels en horeca en een vlotte verbinding met de onderwijscampussen en het stadscentrum. Bij nieuwe collectieve verblijfsaccommodatie streven we naar een voldoende groot aantal betaalbare basiskamers en aangepaste kamers voor studenten met een beperking.
407. Overlast aanpakken, maar studenten ook vertrouwen geven: Studenten moeten kunnen uitgaan, ze moeten 'student mogen zijn'. We pakken samen overlast in studentenbuurten of tijdens studentenevenementen aan, om die zo veel mogelijk te voorkomen.
408. Studeren met een leefloon: Een diploma is de beste garantie om een goeie job te vinden. Elke jongere die wil studeren moeten dat ook kúnnen doen. Jongeren die in een kwetsbaar gezin opgroeien (of voor zichzelf moeten zorgen) krijgen een leefloon zodat ook zij een diploma kunnen behalen.
409. Platform 'Student in Gent' versterken: VOOR GENT wil meer open bloklocaties tijdens examenperiodes. We promoten initiatieven rond mentaal welzijn (de Stad Gent coördineert) en informeren studenten met (te) weinig budget over de financiële steun die ze kunnen krijgen.
410. Studenten en ondernemen: Gent is dé onderwijsstad van Vlaanderen. Innovatie zit in ons DNA. We ondersteunen daarom ook initiatieven zoals Gentrepreneur die studenten stimuleren richting ondernemerschap.





VOOR  
GENT

WERK



# Werk: elk talent inzetten

VOOR GENT wil mensen snel en duurzaam aan de slag krijgen in degelijke jobs. Ons doel is een werkzaamheidsgraad (het aandeel van werkende mensen op het totaal van alle Gentenaars van 15 t.e.m. 64 jaar) van 80%. Mensen aan werk helpen is van groot belang in de strijd tegen armoede, om mensen alle kansen te geven om volwaardig deel te nemen aan de maatschappij. Bovendien vinden bedrijven voor veel vacatures geen kandidaten. Daarom moeten we elk talent in onze stad inzetten.

Mensen die moeilijk werk vinden op de (sociale) arbeidsmarkt (omdat ze weinig kennis of vaardigheden hebben, of omwille van persoonlijke problemen) krijgen extra ondersteuning om toch een geschikte job te vinden.

We zetten dan ook specifiek in op de activering van meer kwetsbare doelgroepen. Ook mensen die vandaag niet gekend zijn bij OCMW of VDAB trachten we te bereiken. We proberen zoveel mogelijk mensen heel gericht 'klaar te stomen' voor de vacatures die er zijn op de Gentse arbeidsmarkt.

Mensen die niet inzetbaar zijn op de (sociale) arbeidsmarkt laten we niet achter. Voor hen voorzien we groepswerking, vormen van begeleid vrijwilligerswerk en andere vormen van zinvolle dagbesteding.

VOOR GENT wil daar allemaal voor zorgen, maar verwacht ook méér van de VDAB. De VDAB moet opnieuw meer inzetten op begeleiding van werkzoekenden en dienstverlening aan werkgevers.

411. We gaan nog meer/ vaker zelf naar kwetsbare werkzoekenden (in samenwerking met middenveldorganisaties) en blijven hen van nabij opvolgen tijdens hun zoektocht naar werk.
412. We begeleiden kwetsbare groepen snel en grondig richting werk. Meer mensen moeten in ons Maatgericht Activeringscentrum MAACT terecht kunnen, zoals elke Gentenaar met een actief OCMW-dossier. Ook niet-leeftloners (recente werklozen, anderstaligen, ...) worden vlot toegeleid naar een activeringsaanbod.
413. We versterken de samenwerking tussen de verschillende actoren en betrekken ook nieuwe actoren zoals wijkgezondheidscentra, buurtstewards, wijkactieteams, ....
414. We leiden anderstalige en kwetsbare werkzoekenden sneller naar (activerende) werkvloeren. We begeleiden de mensen op de werkvloer zelf, met job- en taalcoaching op maat ('supported employment').
415. We zetten supported employment ook in om deze doelgroepen sneller en vaker te laten starten in gewone jobs. Als dat niet kan werken we aan een snelle doorstroom uit 'beschermd werk' (sociale tewerkstelling) naar een gewone job.

416. We vragen aan de werkgever die mensen sociaal tewerkstelt een engagement om hen na afloop (als de subsidiëring is gestopt) zoveel mogelijk in dienst te houden.
417. We vermijden 'draaideuractivering': mensen voor wie een gewone job niet haalbaar blijkt moeten vlot opnieuw geactiveerd kunnen worden zonder het traject helemaal opnieuw te moeten beginnen.
418. We zetten gedecentraliseerde, laagdrempelige 'werkloketten' op waar zowel werkzoekenden als toeleiders terecht kunnen met al hun vragen. Zo maken we komaf met de huidige versnippering van het activeringsaanbod en maken we tegelijk meer samenwerking mogelijk met organisaties actief in de wijken.
419. We helpen ('ontzorgen') werkgevers die gebruik willen maken van sociale tewerkstellingsmaatregelen. We ondersteunen hen bij administratieve taken die bij aanwerving horen en bieden opleidingen aan over hoe om te gaan met de doelgroepwerknemers.
420. Mensen die niet inzetbaar zijn op de (sociale) arbeidsmarkt laten we niet achter. Voor hen voorzien we groepswerking, vormen van begeleid vrijwilligerswerk en andere vormen van zinvolle dagbesteding.
421. De Stad Gent blijft de sociale economie stevig regisseren/coördineren, om tot meer plaatsen voor individueel maatwerk te komen en samen met partnerorganisaties in te spelen op de noden van zowel de werkzoekenden als (werkgevers in) de stad. We hebben daarbij meer aandacht voor verbinding met de circulaire economie (waarbij bestaande materialen en producten zo lang mogelijk worden gedeeld, verhuurd, hergebruikt, hersteld, opgeknapt en gerecycleerd).
422. We bouwen het stedelijke Dienstenbedrijf Sociale Economie verder uit om werk op maat te blijven creëren dat zinvol is voor zowel de kwetsbare werkzoekenden als voor de stad. We doen dat uiteraard complementair met partnerorganisaties die in Gent ook met sociale economie bezig zijn.
423. Binnen de Stad Gent brengen we alle begeleiding die zich richt op (het vinden van) vrijwilligerswerk, groepswerkingen, arbeidsmatige activiteiten, ... samen.
424. We geven meer ondersteuning (op maat) aan bedrijven om diverser en inclusiever te worden. We delen onze kennis en zetten sensibiliseringsacties op.
425. We stimuleren en ondersteunen initiatieven die nieuwkomers vlotter op de arbeidsmarkt kunnen brengen in een job op hun werkelijke (opleidings)niveau (1 op 5 nieuwkomers heeft een hoger diploma dan nodig voor de job die hij uitoefent).
426. We blijven praktijktesten uitvoeren om discriminatie op de arbeidsmarkt vast te stellen, zowel in de profit- als in de non-profitsector. Discriminatie schendt de rechten van de mens én is een verspilling van talent. Waar ongelijke behandeling omwille van leeftijd, beperking, migratieachtergrond... blijkt te bestaan, gaan we in gesprek en bieden we ondersteuning aan aan werkgevers om het anders aan te pakken.

427. 'North Sea Port Talent' moet helpen om de openstaande vacatures in onze (haven) bedrijven ingevuld te krijgen. Om geen talent verloren te laten gaan, koppelen we de werking van North Sea Port Talent aan activeringsprojecten gericht op kwetsbare werkzoekenden.
428. We maken de werking van North Sea Port Talent nog beter door (naast de prospecties, jobbeurzen en vele andere acties) ook regelmatig goeie opleidingen en vormingen te geven. Jongeren die zonder diploma de schoolbanken verlaten krijgen zo de kans om een duurzame loopbaan binnen de Gentse economie uit te bouwen.
429. We zetten verder in op zij-instroom (de snelle overstap maken naar een functie waarin je nog geen ervaring hebt of het diploma nog niet heb behaald) naar jobs in de kinderopvang, het onderwijs en de zorg; en op doorgroeimogelijkheden binnen onze eigen zorginstellingen. Zo zorgen we voor een verhoogde instroom van zorgpersoneel.



VOOR  
GENT

# INCLUSIEVE STAD



# Gent, stad van en voor iedereen

'Iedereen anders, allemaal Gentenaars' Dat is de fundamentele overtuiging die VOOR GENT dagelijks in de praktijk brengt. Wat onze socio-economische achtergrond, seksuele voorkeur, genderidentiteit, leeftijd, geslacht, herkomst, beperking, levensbeschouwing of moedertaal ook moge zijn: er is altijd méér dat ons verbindt dan dat ons verdeelt. Wij willen van Gent de meest inclusieve stad ter wereld maken.

Dat vraagt op élk maatschappelijk domein een doelgroepgerichte aanpak. Of het nu over ons onderwijs, de werkvloer, de publieke ruimte, een woning of de vrije tijd gaat: elke Gentenaar moet volwaardig kunnen participeren. Zonder gelijkwaardige participatie geen gelijke kansen. Er zijn nog te veel drempels (zichtbaar of onzichtbaar, met opzet of niet) waardoor sommige mensen hun recht op onderwijs, werk, wonen of maatschappelijke participatie niet (volledig) kunnen krijgen. Wij werken die drempels weg en blijven elke vorm van uitsluiting, discriminatie en racisme bestrijden. We blijven als lokale overheid ook in eigen boezem kijken en verbeteren systematisch onze eigen dienstverlening en gebouwen.

Want: Gent moet als progressieve stad de voorloper in Vlaanderen en België blijven op het vlak van gelijke kansen en de strijd tegen discriminatie en racisme.

Voor heel wat groepen in een maatschappelijk kwetsbare positie is die inclusie echter nog verre van een realiteit. De vrijheid hebben om je te kunnen verenigen als groep of gemeenschap, blijft een belangrijke basis tot emancipatie. Dat biedt mensen een veilige plek, de mogelijkheid om kracht te putten uit het delen van ervaringen en om samen belangen te verdedigen. We ondersteunen daarom verenigingen en adviesraden van doelgroepen.

Tot slot: VOOR GENT draagt het principe 'nothing about us, without us' hoog in het vaandel. De meest inclusieve stad maak je samen met alle Gentenaars.

## Een inclusieve stad is fysiek toegankelijk voor iedereen

Ontoegankelijkheid is onaanvaardbaar. Een stad moet vlot toegankelijk zijn voor iedereen: mensen met een beperking, (groot)ouders met een kinderwagen, mensen die na een ongeval tijdelijk een rolstoel moeten gebruiken, en ouderen. Dat is niet overal evident in een stad met een historisch centrum zoals Gent, maar waar we een verschil kunnen maken gaan we dat ook doén.

Volledige toegankelijkheid kan enkel door intensieve samenwerking van vele actoren in onze stad, én met de medewerking van de Vlaamse en de federale overheid. We hebben echt iedereen nodig om daar werk van te maken: van de overheid, over bedrijven en ondernemers, tot middenveldorganisaties.

430. We maken alle gebouwen van de Stad Gent toegankelijk tegen 2040.
431. We blijven snel (kleine en grotere) aanpassingen doen (zoals gratis hellende vlakken aanbieden) in afwachting van meer structurele aanpassingen en grote werken.
432. We brengen de (rolstoel)toegankelijkheid van alle scholen en kinderopvanginitiatieven in Gent in kaart. Ouders moeten zelf van elke locatie kunnen nagaan hoe toegankelijk die is.
433. We onderzoeken ook of we het aanmeldingssysteem voor kinderopvang en onderwijs kunnen aanpassen, zodat ouders bij de schoolkeuze kunnen aangeven welke redelijke aanpassingen nodig zijn voor kind en/of ouder. We ondersteunen scholen, leerkrachten en ouders met kennis en tips over redelijke aanpassingen.
434. We zorgen voor meer toegankelijke bus- en tramhaltes, en voor voldoende 'blauwe parkeerplaatsen' (voor andersvaliden) aan de rand en in het centrum van de stad én in de buurt van haltes van openbaar vervoer.
435. We stemmen de verschillende systemen van aangepast vervoer op maat op elkaar af en maken ze gebruiksvriendelijker.
436. We zorgen er voor dat gebruikers van mobiliteitshulpmiddelen (mobi-scooters, fietsen, rolstoelen met hulpmotoren, ...) overal in de stad mogen rijden, ook in voetgangerszones. Ook mensen met een niet-zichtbare handicap mogen dat, op eenvoudig vertoon van de European Disability Card, een medische erkenning of de blauwe parkeerkaart.
437. Bij werken aan straten en voetpaden besteden we voldoende aandacht aan de toegankelijkheid. Routes moeten altijd voldoende breed en veilig zijn. Werken van nutsmaatschappijen geven de kans om de toegankelijkheid te verbeteren.
438. We blijven toegankelijkheid opnemen als voorwaarde in reglementen en subsidies aan derden. De voorbije jaren zette de Stad Gent in op de omslag naar toegankelijkheid als een 'need to have', een basisvoorwaarde. Om dit ten volle te realiseren is er nog veel werk nodig van de ganse samenleving. Hoewel de grootste hefboomen voor toegankelijkheid in bovenlokale regelgeving liggen, willen we in Gent het voortouw blijven nemen. Bij de herwerking van elk stedelijk reglement, bij nieuwe reglementen en bij het uitkeren van subsidies blijven we onderzoeken of en hoe we toegankelijkheid als voorwaarde kunnen opnemen. Concreet willen we dit doen in de subsidies van cultuur, horeca, en via het taxireglement.
439. We organiseren bij de start van de volgende bestuursperiode een 'Staten-Generaal' over fysieke toegankelijkheid, met alle private en publieke partners. We maken samen een 'Masterplan Toegankelijkheid' voor de volledige stad, niet enkel voor de gebouwen van de Stad Gent en de publieke ruimte. Dat Masterplan stippelt de weg uit naar een integraal toegankelijke stad tegen 2040, met drie belangrijke mijlpalen: 2030, 2035 en tot slot 2040.

## Toegankelijke communicatie en dienstverlening

Toegankelijkheid gaat over meer dan enkel fysieke toegankelijkheid. Ook toegankelijke communicatie en dienstverlening zijn voor elke burger van belang. Elke stadsdienst blijft 'zitdagen' en niet-digitale informatie aanbieden.

- 440. We zorgen voor toegankelijke balies en loketten en blijven de eigen diensten en werkingen evalueren door middel van de gelijkekansenmethodiek en proceswandelings met ervaringsdeskundigen.
- 441. We zorgen voor voldoende tactiele (door aanraking waarneembaar) en andere signalisatie in onze eigen dienstverleningen. We gebruiken symbolen/pictogrammen, voorzien voldoende rustplaatsen, maken onze informatie helder en verstaanbaar, gebruiken hulpmiddelen voor doven en slechthorenden, zorgen voor impulsarme ruimtes en stilteplekken, enzovoort.
- 442. We blijven gratis (video)tolk- en vertaaldiensten aanbieden aan de sectoren Gezondheid, Welzijn en Onderwijs. We gebruiken die ook zelf om onze stadsdienstverlening taaltoegankelijker te maken. We onderzoeken hoe we nieuwe en innovatieve (taal)technologieën (zoals AI) kunnen gebruiken.
- 443. We zorgen ervoor dat alle stedelijke diensten systematisch redelijke aanpassingen voor mensen met een beperking aanbieden, efficiënt en klantvriendelijk.
- 444. Mensen met een beperking lopen vaak premies of ondersteunende diensten mis omdat de administratie te moeilijk verstaanbaar en/of te versnipperd is. De Stad Gent moet een actieve rol opnemen om er voor te zorgen dat ook andere organisaties zitdagen organiseren waarop mensen vragen kunnen stellen.

## We zetten de strijd tegen discriminatie en racisme onverminderd verder

VOOR GENT aanvaardt niet dat mensen ongelijk behandeld worden omwille van socio-economische achtergrond, seksuele voorkeuren, genderidentiteit, leeftijd, geslacht, beperking, herkomst, levensbeschouwing, moedertaal, enzovoort. We bestrijden elke vorm van discriminatie en racisme.

- 445. We breiden praktijktesten en 'mystery visits' (onverwachte anonieme controlebezoeken, zoals vandaag op de woon- en arbeidsmarkt) uit naar andere sectoren zoals het nachtleven, de gezondheidszorg, onze eigen dienstverlening en die van derden zoals banken.
- 446. In samenspraak met de Regiegroep Onderwijs onderzoeken we hoe scholen aan de slag kunnen met signalen, meldingen en klachten van leerlingen, leerkrachten en ouders. We vragen aan onderwijsnetten en individuele scholen om aanspreekpunten integriteit of referentieleerkrachten discriminatie en racisme aan te stellen om slachtoffers op een correcte manier te ondersteunen en door te verwijzen na incidenten.



447. 1 op 3 jeugdsporters wordt geconfronteerd met discriminatie in de kleedkamer en/of tijdens wedstrijden. We ondersteunen de aanspreekpersonen integriteit die er nu al zijn binnen sportclubs met een vormingsaanbod en onderzoeken samenwerkingen met Voetbal Vlaanderen, KAAGent en de KAAGent Foundation om in het bijzonder racisme in het voetbal aan te pakken.
448. Als Stad pionierden we met de praktijktesten op de huisvestingsmarkt en arbeidsmarkt. We blijven inzetten op dialoog met de betrokken sectororganisaties, maar waar nodig geven we als Stad ook juridisch gevolg en gaan we dus een stap verder dan sensibiliserende praktijktesten op niveau van sectoren.
449. Op het vlak van werk betekent dit dat we aan werkgevers en arbeidspsychologen in bedrijven gratis opleidingen aanbieden die mensen helpen hun onbewuste/impliciete vooroordelen te herkennen en die in de toekomst te vermijden. Samen met werkgevers zetten we een informatiecampagne op met rolmodellen uit diverse kansengroepen op de werkvloer.
450. Voor slachtoffers van discriminatie of racisme moet duidelijk zijn waar ze meldingen en klachten kunnen neerleggen. VOOR GENT streeft naar het 'one stop shop-principe': één lokaal meldpunt discriminatie, racisme en haatmisdrijven.
451. Samen met Gentse én bovenlokale partners maken we werk van preventie via correcte beeldvorming, campagnes, sensibilisering en vormingen. Op internationale dagen (zoals de Internationale Dag tegen Heterofobie en Transfobie, de Dag tegen racisme, de Dag tegen armoede, de Dag voor mensen met een beperking, Internationale Vrouwendag, ...) zetten we samen met middenveldorganisaties en adviesraden zichtbare acties op in de publieke ruimte om dit thema onder de aandacht te houden.
452. Al deze speerpunten nemen we op in een nieuw 'Actieplan Antidiscriminatie en Antiracisme'. We stellen dit op met en voeren het uit samen met middenveldorganisaties, publieke en private actoren.
453. We stimuleren initiatieven die nieuwkomers educatief begeleiden zodat ze hulp krijgen bij hun diplomagelijkgeschakeling of als ze willen (verder) studeren.

### Aan sterke integratie werk je 'amal' samen vanaf dag één

Jaarlijks komen in onze stad tussen de 4.000 en 4.500 nieuwkomers aan. Deze groep is superdivers: buitenlandse studenten, arbeidsmigranten, mensen op de vlucht voor oorlog of vervolging. VOOR GENT is er van overtuigd dat elke nieuwkomer gebaat is bij maatschappelijke oriëntatie, lessen Nederlands, toeleiding naar werk of opleiding en maatschappelijke participatie. We zorgen voor een warm welkom voor iedere nieuwkomer in onze stad. Want een warm welkom wérkt.

Integratie is een wederkerig proces en vraagt dus ook de actieve inzet van anderen in onze samenleving. We werken drempels weg die nieuwkomers verhinderen om te participeren, want zonder participatie geen (geslaagde) integratie.

- 454. We blijven ervoor zorgen dat zoveel mogelijk mensen gratis lessen Nederlands en Maatschappelijke Oriëntatie kunnen volgen. Daarom blijven we als lokale overheid deze kost betalen voor iedere nieuwkomer die recht heeft op verhoogde tegemoetkoming.
- 455. We voorzien voor verzoekers van internationale bescherming gratis lessen Nederlands en Maatschappelijke Oriëntatie zodat ook deze groep vanaf dag één kan participeren en integreren.
- 456. We blijven plekken voorzien voor niet-begeleide minderjarigen, zoals de Reno- (opvang)boot en het opvanghuis in het Prinsenhof.
- 457. We versterken de samenwerking tussen het stedelijke integratie- en inburgeringsagentschap Amal vzw en de Gentse Politie. We zorgen voor waardevolle ontmoetingen tussen nieuwkomers en Flikken om snel voor wederzijds vertrouwen te helpen zorgen.
- 458. Op het doortrekkersterrein voor rondtrekkende woonwagenbewoners versterken we de dienstverlening.
- 459. We zetten samen met andere Vlaamse, Waalse en Europese (beheerders van) doortrekkersterreinen en het Gentse Lokaal Overleg Platform (onderwijs) een proefproject op om volwaardig en erkend onderwijs te kunnen aanbieden in samenwerking met enkele Gentse scholen.
- 460. De site van Amal vzw in de Kongostraat bouwen we uit tot een bruisende campus, een baken van diversiteit in onze stad met veel dienstverlening en mogelijkheden tot ontmoeting. We onderzoeken of Amal ook een meer wijkgerichte werking kan uitbouwen, bijvoorbeeld door deel te nemen aan zitdagen in de wijken.

### LGBTQIA+ en gender

- 461. Al 10 jaar lang bouwen we in Gent aan een veilige, inclusieve stad voor LGBTQIA+-personen, in samenwerking met heel wat partnerorganisaties in het 'Regenboognetwerk'. We vragen aan dat Regenboognetwerk om geregeld advies te geven aan lokale beleidsmakers, net zoals andere doelgroepadviesraden dat doen.
- 462. Het Regenbooghuis in de Kammerstraat blijft een belangrijke centrale ontmoetingsplek in onze stad. We ijveren er bij Vlaanderen voor om samen met de Stad Gent te investeren in dit pand, zodat de socio-culturele werking en de onthaalwerking van Casa Rosa zich nog beter kunnen ontplooiën.
- 463. Als we gebouwen en de openbare ruimte ontwerpen of herinrichten bewaken we steeds de genderinclusiviteit, bijvoorbeeld door (gender)inclusief sanitair te voorzien en aandacht te hebben voor veiligheid in de publieke ruimte.
- 464. We bekijken met de pleinorganisatoren van de Gentse Feesten en organisatoren van andere evenementen hoe elke feestplek een 'safe space' (veilige plek) kan zijn.

465. 80% van de vrouwen tussen 45 en 60 jaar heeft last van de menopauze, maar het taboe op de overgang is groot. Vrouwen krijgen vaak verkeerde diagnoses; op het werk krijgen ze vaak negatieve reacties uit ontwetendheid bij leidinggevenden en collega's. Wij ondersteunen informatieve en sensibiliserende acties en gaan nieuwe samenwerkingen aan in de gezondheidszorg en op de arbeidsmarkt.

**'Nothing about us, without us'**

466. We behouden de doelgroepadviesraden (Stedelijke Adviesraad Personen met een Handicap, Ad Rem, Jeugdraad, Ouderenraad) en betrekken hen bij beleidsbeslissingen.

467. De samenwerking met de stedelijke doelgroepadviesraden (SAPH, Ad Rem, jeugdraad, ouderen) en met organisaties die specifieke doelgroepen verenigen en ondersteunen, laat ons toe om rechtstreeks in te spelen op de noden van Gentenaars die kwetsbaarder zijn voor diverse vormen van maatschappelijke uitsluiting. We blijven inzetten op die nauwe samenwerking met ervaringsdeskundigen.

468. We stimuleren tegelijk een betere samenwerking tussen de doelgroepadviesraden, zodat ze gezamenlijke adviezen kunnen geven, er meer samenwerkingen ontstaan tussen doelgroepen.

469. We geven een nieuwe expliciete adviesfunctie aan het Regenboognetwerk.





VOOR  
GENT

GENT, EEN  
BRUISENDE  
STAD:  
EVENEMENTEN,  
NIGHTLIFE  
CULTUUR  
& SPORT



# Gent, een bruisende stad: cultuur, sport, evenementen & nightlife

Prachtige pleinen en parken zonder volk en lege theaters, clubs en café's. Een oorverdovende stilte en iedereen die thuis voor zijn eigen persoonlijk scherm zit. Neen, toch? Een stad zonder (nacht)cultuur, zonder beleving en beweging is ondenkbaar. Gent is waar we samen feesten, samen sporten, samen nieuwe herinneringen maken om met elkaar te delen, niet online, maar in het écht.

Ons hart klopt voor Gent omdat het een bruisende en creatieve stad is, met een breed aanbod qua nightlife, cultuur en sport. Met een waaier aan verenigingen en diverse organisaties, evenementen zoals de Gentse Feesten, wijkfestivals en populaire openluchtfestivals, ... die er samen voor zorgen dat Gent zo'n fijne stad is om in te wonen en te leven.

VOOR GENT wil die positieve energie behouden en al dat Gents engagement versterken. Een stad is pas echt leefbaar als er leven in de brouwerij is. Ook voor ondernemers, artiesten, kunstenaars, ... moet de stad leefbaar zijn. We willen bouwen aan een cultuur van vertrouwen met minder regels. Wij ijveren voor meer ruimte voor innovatie en experiment, en met meer dialoog en meer respect voor elkaar.

We willen vanuit het beleid vermijden dat Gent een 'slaapstad' wordt. Wij geloven dat een stad kan bruisen mét respect voor de bewoners. Onze aanpak omvat nabijheid, zorg en grenzen stellen, met een focus op preventie. Vertrouwen in organisatoren en ondernemers moet zorgen voor een klimaat waarin we goede afspraken kunnen maken zodat leefbaarheid en beleving hand in hand kunnen gaan. Pas dan spreken we van een 'wijze' stad.

Cultuur, sport en feesten zijn niet alleen plezierig, maar zijn ook goed voor het welzijn. Het is wetenschappelijk bewezen dat die beleving zorgt voor een positiever zelfbeeld, sociale vaardigheden, verantwoordelijkheidsgevoel en een sterker sociaal netwerk. En al dat samenkomen is ook een antgif tegen polarisatie. Tot diep in de wijken brengen evenementen mensen samen, en zien en voelen we de rijkdom van creatieve culturele expressie én sociaal samenzijn als onmisbaar onderdeel van het welzijn van de stad.

VOOR GENT gelooft in de verbindende kracht van cultuur, over alle sectoren heen. We geloven in de magie van verbeelding en verwondering, en daarom zetten we ons 100% achter de kandidatuur van Gent als Culturele Hoofdstad van Europa in 2030.

Gent is ook een bruisende stad door zijn rijke geschiedenis in het nachtleven dat al tientallen jaren een sleutelrol speelt in de Europese nightlife scene. Iconische dancings zoals die aan de Kuiperskaai, evenementen zoals I Love Techno, Pop Life, Kozzmozz, en Free the Funk, en de befaamde Culture Club hebben bijgedragen aan de geweldige reputatie van Gent. Zelfs vandaag blijft Gent schitteren, met de Kompass Klub die de titel van 'Beste club

in België' draagt en ook de Vlasmarkt en de Overpoort blijven verankerd in het feestelijke geheugen van de stad.

Cultuur, sport, nightlife en evenementen hebben ook een positieve economische impact op Gent. Niet alleen bieden deze sectoren enorme werkgelegenheid aan muzikanten, kunstenaars, horecapersoneel, technici voor licht en geluid, podium- en decorbouwers, sportcoaches, vrijwilligers, taxichauffeurs, ... maar die stuwende beleving zorgt er ook voor dat Gentse bedrijven gemakkelijker talent kunnen aantrekken en hebben zo een extra invloed op de arbeidsmarkt.

Belangrijk is dat het nachtleven en vrijetijdsbesteding toegankelijk, betaalbaar, veilig en vooral plezierig en ontspannend is voor iedereen. Een succesvol beleid vereist minder regels en meer vertrouwen, meer creativiteit en een goeie mobiliteit, duidelijke keuzes en heldere communicatie op vlak van stadsontwikkeling, mobiliteit, veiligheid, inclusie en netheid. VOOR GENT wil iedereen mee!

## ALGEMEEN

- 470. Cultuur, sport, evenementen en het nachtleven moeten toegankelijk, betaalbaar en inclusief zijn. We willen werk maken om jong en oud en Gentenaars met diverse achtergronden nauwer te betrekken.
- 471. We engageren ons om jonge cultuurmakers laagdrempelige ondersteuning te geven en moedigen ook de grote cultuurhuizen aan om hun rol hierin op te nemen.
- 472. Voor Gent engageert zich voor de autonomie van artiesten. De vrijheid van het artistieke proces moet gevrijwaard blijven.
- 473. We behouden en ondersteunen de sociale kansentarieven via de UiTPAS in de verschillende sectoren en onderzoeken specifiek of we de Uitpas ook kunnen inzetten in het nachtleven. Samen met organisatoren zetten we nog meer experimenten op rond kansentarieven, zoals het 'betaal wat je kan'-principe en 'uitgestelde tickets (Enchantée)'. We zorgen er op deze manier voor dat zoveel mogelijk kwetsbare Gentenaren kunnen deelnemen.
- 474. We brengen ruimtes in kaart zodat iedereen makkelijker een plek kan vinden, en zetten pilootprojecten op om ruimtes te delen. We stellen stedelijke binnen- en buitenlocaties ter beschikking en helpen bij de zoektocht. Er moet méér mogelijk zijn op verschillende unieke maar onbenutte plekken in onze stad, maar altijd met respect voor de omgeving. Ideeën 'met een hoek af' worden gestimuleerd.
- 475. Vzw's en commerciële organisaties moeten dezelfde kansen krijgen als aan bepaalde randvoorwaarden is voldaan. Ze moeten onder andere toegang krijgen tot het openbaar domein en materiaal kunnen ontlenen van de Stad.
- 476. We ondersteunen de Opperdekenij, de Gentse dekenijen (sociaal en commercieel) en de stadskermissen in hun rol om te zorgen voor sociale cohesie binnen de tradities en de specifieke identiteit van onze wijken en deelgemeenten.

477. Mobiliteit op maat van iedereen. We pleiten er bij De Lijn én de NMBS voor om ook voldoende laatavond- en nachtaanbod te voorzien zodat bezoekers veilig thuis geraken na een optreden, voorstelling, sportevenement of een feestje. We onderzoeken of er pilootprojecten mogelijk zijn in samenwerking met (mobiliteits) ondernemers, zoals shuttles met een vaste route of deelfietstaxi's. We maken afspraken met de taxisector over transparante en faire tarieven en veiligheid.

## EVENEMENTEN

478. Gent heeft nood aan een fysiek bemand evenementenloket. We installeren zo'n ondersteunings- en aanspreekpunt voor alle organisatoren van feesten en evenementen, en nightlife-ondernemers. Op die ene plek krijgen/vinden ze alle informatie over subsidies, locaties, vergunningen, inname openbaar domein, ... Dit evenementenloket moet een samenwerking worden tussen de stadsdiensten Evenementen, Cultuur, Sport, Jeugd, Economie en Beleidsparticipatie.

479. Op het gebied van administratieve vereenvoudiging zien we aanzienlijke kansen. Ons uitgangspunt is het perspectief van de aanvrager, ondernemer, organisator.

We maken aanvraagprocessen toegankelijker en ontzorgen hen door systemen te vereenvoudigen in plaats van hen te 'versmachten' met te zware procedures en allerlei verplichtingen. We maken één aanvraagprocedure voor alle benodigde vergunningen, zoals geluid, inname openbare ruimte, politiemeldingen, drankvergunning, en het gebruik van feestmateriaal van onze uitleendienst. Vergunningen moeten bovendien sneller worden afgeleverd dan vandaag het geval is.

480. We zorgen voor 1 duidelijk reglement met budget voor zowel nieuwe als gevestigde organisatoren. We willen vernieuwing en experimenten stimuleren, nieuwe spelers, zoals jonge collectieven, aantrekken, maar verliezen daarbij de gevestigde waarden niet uit het oog.

481. Er is steeds meer vraag naar locaties voor evenementen op het openbaar domein. Daarom voorzien we een raamcontract voor geluidsmodellering (het 'juiste' geluid bepalen op maat van elk evenement) zodat we een evenwicht vinden tussen beleving en leefbaarheid in de buurt. Organisatoren geven aan dat de geluidsnormen in Gent te streng zijn, strenger dan in andere steden en dan de Vlaamse normen. We schrappen die verstrengingen, stemmen onze stadsnormen af op de Vlaamse normen en beperken eventueel de DB<sup>®</sup>-norm (het geluid veroorzaakt door bassen). We gaan voor realistische geluidsnormen die het evenwicht bewaren tussen beleving, economische meerwaarde en overlastbeperking. We willen de macht van de klacht vermijden, pas na vaststelling zal er opgetreden worden.

482. Bij evenementen zoals Museumnacht, Winterfeesten ... stimuleren we de organisatoren om intensief met lokale makers, burgers en verenigingen samen te werken. Participatie al doende! We nemen het initiatief voor een 'Festival van de Toegankelijkheid' samen met organisatoren, als toonbeeld van integrale toegankelijkheid, waarbij we willen inzetten op vernieuwende concepten.



483. Toegankelijkheid van evenementen op het openbaar domein wordt een lokale verplichting, ook bij horecazaken en nachtclubs (indien praktisch mogelijk: Gent is nu eenmaal een middeleeuwse stad met horecazaken met beperkte ruimte). Toegankelijkheid mag de uitbating van een zaak niet onmogelijk maken; anderzijds moeten toegankelijkheid en energetische maatregelen voorrang kunnen krijgen op erfgoedregels. Daar bovenop wordt toegankelijkheid een voorwaarde om subsidies te krijgen. VOOR GENT wil de horeca en nightlife hierin begeleiden en ondersteunen,.

## GENTSE FEESTEN

VOOR GENT werkt aan een integrale visie en een participatietraject voor een duurzaam toekomstmodel van de Gentse Feesten:

484. We houden de Gentse feesten gratis. Daarom werken we aan een integrale visie en een participatietraject voor een duurzaam toekomstmodel van de Gentse Feesten.

485. Een beter evenwicht tussen beleving en verwondering, door meer aandacht te schenken aan de vele kleinere, culturele en authentiek Gentse initiatieven (70% van de activiteiten vindt 'indoor' plaats) én soepelere regelgeving om opnieuw meer mogelijk te maken in de straten en de ruimte tussen de grote pleinen.

486. De Gentse Feesten zijn de afgelopen decennia zo geëvolueerd dat er levensbelangrijke tussenruimte is weggevallen waar voorheen plaats was voor experiment. We zoeken nieuwe ruimte/pleinen waar we, via een methodiek van een Open Oproep, meer instroom voor nieuwe en lokale organisaties mogelijk maken.

487. Op de pleinen (en elders in de Gentse Feesten Zone) stimuleren we meer samenwerking met plaatselijke horeca, cultuurhuizen, Gentse verenigingen, diverse gemeenschappen en nieuwe makers.

488. We streven naar een gedurfde programmering, die balanceert tussen vernieuwing en traditie, voor en door jong en oud, overdag en 's avonds met plaats voor Gents talent, experiment, verrassingen en humor met een Gentse hoek af.

**NIGHTLIFE**

489. Economische ruimte voor nightlife is schaars. Kleine clubs geven we, indien mogelijk, een plek in bestaande nightlife zones of in de wijken op plaatsen waar dat past. Voor grote clubs die niet in woonzones kunnen, zoeken we naar een geschikte plek op een bedrijventerrein of in een industriegebied. We onderzoeken hoe we het 'agent of change'-principe (diegene die zich laatst vestigt in een omgeving staat in voor de beheersing van geluidsoverlast) kunnen verankeren in onze regelgeving.
490. Zo maken we het mogelijk om feestjes te organiseren op unieke locaties zoals de Opera, in musea, het Zuidpark, het Sint-Pietersplein, de fly-over aan de Zuid, het Zeppospark, onbenutte parkeergarages, enzovoort. We staan open voor vragen van organisatoren en zoeken mee, maar waken er tegelijk over dat de gemaakte afspraken worden nageleefd.
491. In 2024 is het 20 jaar geleden dat de City Parade door Gent trok, een karavaan van rijdende discotheken. Door een nieuwe City Parade mee mogelijk te maken tonen we aan de hele wereld wat het Gentse nachtleven te bieden heeft.
492. We streven naar een nachtleven voor iedereen. We hebben aandacht voor diversiteit van organisatoren én van feestvierders. In het Gents nachtleven is er geen plaats voor ongepast gedrag, racisme en discriminatie. Wie uitgaat moet dat kunnen doen zonder in aanraking te komen met geweld, intimidatie, grensoverschrijdend gedrag, discriminatie en racisme. We voeren een zero-tolerancebeleid.
493. We blijven werken met sleutelfiguren (horecapersoneel, studentenvertegenwoordigers, enzovoort). Zij worden versterkt (opleiding, toolbox,...) in het herkennen van en omgaan met (seksueel) grensoverschrijdend gedrag, discriminatie, middelengebruik, enzovoort. Door hun sleutelpositie zijn zij nabij, kunnen ze (eerste) zorg bieden en gepast doorverwijzen. We blijven ook inzetten op omstaandertrainingen; en bieden vervoltraining aan voor wie dat wenst.
494. Infocoaches zijn een enorme meerwaarde in de Overpoort als 'brugfiguur' tussen studenten, de uitbaters en de politie. We onderzoeken of ze aan het werk kunnen blijven of meer zelfs: of er meer infocoaches actief kunnen zijn, ook in andere buurten, met financiële steun van de uitbaters en andere stakeholders.
495. Gent heeft een portiersreglement waarin staat dat alle horeca- en uitgaanszaken een register en camerabeelden moeten bijhouden op basis van interventies aan de deur om na te gaan of er discriminatie heeft plaatsgevonden. In de praktijk blijft dit reglement echter dode letter. Het moet samen met de sector omgevormd worden tot een effectieve versie.

496. Daarnaast gaan we het gesprek aan over het 'deurbeleid' en voeren we (in samenspraak met wetenschappelijke onderzoekers en de nightlife council, de Gentse adviesraad voor het nachtleven) anonieme controlebezoeken ('mystery visits') uit. We voeren zo als eerste stad in Europa een steekproef uit bij verschillende nachtclubs met 'buitensmijters'. Maar we blijven uiteraard altijd met de sector spreken. Waar discriminatie wordt vastgesteld, bekijken we (zoals bij de praktijktesten op de arbeidsmarkt en de woonmarkt) welke juridische middelen er ter beschikking zijn om stappen te zetten tegen de zaak(voerders).
497. We streven zo veel mogelijk naar inclusie. Zolang die er niet is, blijven we aandacht hebben voor acties gericht op doelgroepen in maatschappelijk kwetsbare posities. Er zijn steeds meer muzieklabellen, collectieven en netwerken die initiatieven nemen om het nachtleven meer inclusief te maken door te sensibiliseren en actie te ondernemen. Dat blijven we aanmoedigen zodat er voldoende veilige plekken ('safe spaces') zijn. Nightlife wordt deel van het 'festival van de toegankelijkheid' (zie eerder), om samen met organisatoren en clubuitbaters het voortouw te nemen.
498. We willen een betaalbaar nachtleven. Evenementen in de publieke ruimte blijven sowieso gratis. Met organisatoren en ondernemers bekijken we of de UitPas ook in het nachtleven kan ingezet worden. We stimuleren hen om te werken met het 'Betaal wat je zelf wilt'-principe.
499. Samen met de clubuitbaters en organisatoren onderzoeken we de organisatie van een indoor stadsfestival waarbij je met één ticket op alle locaties binnen kan.
500. We voorzien als Stad – net zoals tijdens de Gentse Feesten – gratis water (publieke drinkwatervoorzieningen) op ontmoetingsplekken met nightlife. We stimuleren ondernemers om gratis kraantjeswater te voorzien.
501. Er is een tekort aan publiek sanitair dat ook buiten de werkuren en 's nachts open blijft. We onderzoeken hoe we op een slimme manier het publiek sanitair op nightlifeplekken langer kunnen open houden om op die manier ook meer rolstoeltoegankelijk publiek sanitair te hebben.
502. We zorgen voor voldoende verlichting op donkere plekken. We maken een onderdeel 'nightlife' binnen het Lichtplan, enerzijds voor meer sfeer en gezelligheid, maar ook om het veiligheidsgevoel te versterken en de routes ook echt veiliger te maken. Verlichting kan zowel een artistieke meerwaarde opleveren als overlast voorkomen, door ze interactief te maken: aangepast aan het uur van de dag of nacht, of reagerend op bijvoorbeeld geluid. We zetten sowieso verder in op duurzame verlichting.
503. Het nachtleven blijft een snel evoluerende sector. Plotse incidenten, complexe voorvallen of onvoorzienbare opportuniteiten dagen uit tot nieuwe strategieën. We staan open voor pilotacties op maat van een actuele nood. We blijven daarnaast beloftevolle preventieacties opzetten om daar uit te leren ('safer space', 'nightlife buddies', innovatieve technologieën, ...) Daarom blijft de nightlifecoach ook de brugfiguur tussen de Stad Gent en de sector. Hij waakt er over dat de sector voldoende ruimte heeft om te bestaan en te (kunnen) groeien.

504. We versterken tegelijkertijd het belang van de nightlife council door ze te erkennen als een onafhankelijke, stedelijke adviesraad waarbij alle organisatoren welkom zijn op de samenkomsten. De voorzitter is een vertegenwoordiger uit de sector, ondersteund door de stedelijke nightlife coach. De adviesraad kan zo ook op eigen initiatief voorstellen doen aan het stadsbestuur, en blijft informatie delen met de sector en vormingsavonden organiseren. Dat zorgt voor een groter draagvlak en meer betrokkenheid.

## CULTUUR

505. We houden de Gentenaars en bezoekers beter op de hoogte van het brede culturaanbod via een wekelijkse kalender. Niet alleen online maar ook op een papieren versie via een distributienetwerk van handelaars, café's, cultuurhuizen, ....

506. We maken werk van meer diversiteit bij het personeel en het publiek van cultuurhuizen via inclusieve aanwervingsprocedures en meer betrokkenheid van diverse gemeenschappen. We moedigen kunstencentra en musea aan de deuren open te zetten, en als 'open huizen' samen te werken met kleinere spelers en diverse gemeenschappen, en samen cultuur naar de wijken te brengen.

507. We blijven investeren in culturele infrastructuur van onze musea en podiumsector. We willen topkwaliteit kunnen blijven garanderen en onze gebouwen 'future proof' inrichten. Denk aan het vernieuwde Designmuseum Gent, de Gentse Opera, de renovatie van de materniteit op de Bijlokesite, we moeten werk maken van een nieuw S.M.A.K. en een nieuw leven voor cinema Rex als Huis van de Cinema.

508. We maken nog meer wijkbibliotheken toegankelijk buiten de openingsuren. Onze bibliotheken zijn rust- en leerpunten in de stad. We blijven inzetten op een goede bereikbaarheid en sterke dienstverlening.

509. In samenwerking met de Toegankelijkheidsambtenaar rollen we infrastructuurwerken uit om de culturele infrastructuur stelselmatig rolstoeltoegankelijk te maken, wat ook goed is voor gezinnen met kinderen in een buggy of ouderen met een rollator. We maken werk van signalisatie en inclusieve communicatie, zoals tolken Vlaamse gebarentaal en ondertiteling tijdens theatervoorstellingen en concerten.

510. Gentenaars hebben de voorbije jaren duidelijk gemaakt dat er zorgzaam moet worden omgesprongen met ons erfgoed. We geloven dat je de toekomst moet vormgeven, door te weten waar je vandaan komt. VOOR GENT wil die geschiedenis eren.

511. VOOR GENT ziet ons Gents dialect als immaterieel cultureel erfgoed en wil, naast initiatieven als 'de week van het Gents', samenwerkingen ondersteunen die inzetten op de overlevering van ons schoon dialect.

512. VOOR GENT vraagt meer aandacht voor de minder bekende disciplines in cultuur. Denk aan circus, literatuur, slam poetry, urban, ... maar ook ons rijk amateurtheater. Ook de vele jongeren én ouderen in ons Deeltijds Kunst Onderwijs en privé dans- en muziekscholen maar ook jongerenverenigingen moeten meer betrokken worden.

- 513. VOOR GENT wil intergenerationele samenwerkingen stimuleren zodat nieuwelingen en meer ervaren rotten speelkansen krijgen. Het aanbod voor jongeren en ouderen moet gegarandeerd blijven.
- 514. VOOR GENT wil blijven investeren in cultuur in de wijken zodat een culturaanbod voor het publiek en speelkansen voor de makers gegarandeerd blijven.
- 515. VOOR GENT wil Gent nog meer als filmstad op de kaart zetten met een integrale visie voor cinema in onze stad. We maken een concreet plan voor de invulling van Cinema Rex en brengen zoveel mogelijk actoren uit de audiovisuele sector rond de tafel om elkaar te versterken en samen na te denken over het 'Huis van de Cinema'. Voor het publiek wil VOOR GENT een 'cinemapas' uitwerken, naar voorbeeld van de museumpas. Voor de makers moet de stad toegankelijker worden om op locaties te filmen.
- 516. VOOR GENT wil Gent meer uitdragen als muziekstad door een jaarlijks 'Feest van de Gentse Muziekscene' verder te zetten en uit te bouwen en wil een campagne uitwerken om de rijkdom aan muziekgenres, muziekcafé's, festivals, academies, (hoge) scholen, beoefenaars, ... in de verf te zetten.
- 517. We bouwen het Citadelpark verder uit als Museumkwartier en bruisend cultuurpark met een mooie mix van de gevestigde waarden (grote musea) én projecten met jonge kunstenaars/artiesten. Wij bekijken welke bestemming wij aan het openluchttheater in het Citadelpark kunnen geven. Cultuur in elk hoekje van het park.
- 518. VOOR GENT wil de culturele sector beter verbinden en vernetwerken. Niet alleen door het Gents Kunstenoverleg blijvend te ondersteunen maar ook door cultuurorganisaties en -makers te betrekken bij andere sectoren, bedrijven, onderwijs, netwerken en het sociale middenveld.

## SPORT

VOOR GENT zorgt ervoor dat alle generaties en ook kwetsbare inwoners alle kansen krijgen om te sporten en te bewegen.

- 519. We lanceren een open oproep voor de financiering van sociaal-sportieve praktijken. Die oproep lanceren we elke drie jaar. Zo krijgen ook nieuwe initiatieven de ruimte om te groeien en willen we de sociaal-sportieve werking opentrekken naar zoveel mogelijk sporttakken. Zo zorgen we ervoor dat ook kwetsbare jongeren alle kansen krijgen om te sporten.
- 520. We ondersteunen de communitywerking van de KAA Gent Foundation, waarbij we het tempo volgen zoals afgesproken in de Samenwerkingsovereenkomst tussen de vzw Voetbal in de stad, KAA Gent en Stad Gent.
- 521. Via de sportlessen van de Sportdienst werken we complementair op het privaat sportaanbod, zodat we alle inwoners en generaties toegankelijke sportmogelijkheden bieden.

522. Gent heeft een sterk aanbod voor sporters met een beperking. We ondersteunen actief de G-sportsector en zetten in op toegankelijke sportinfrastructuur.
523. VOOR GENT maakt werk van kwaliteitsvolle sportinfrastructuur, die toegankelijk, betaalbaar en in alle wijken aanwezig moet zijn. Hiervoor investeren we in doorgedreven onderhoud en uitbreiding van de bestaande openbare sportinfrastructuur en zwembaden in handen van de Stad. Via conditiestaatmetingen maken we investeringsplannen op om de infrastructuur op peil te houden, met bijzondere aandacht voor de toegankelijkheid en de energienormen. Waar mogelijk, breiden we de infrastructuur uit. We zorgen ook voor een plan van aanpak om te voldoen aan de nieuwe Europese regelgeving voor kunstgrasvelden, met een verbod op polymere invulmaterialen tegen 2031.
524. We investeren ook in nieuwe openbare infrastructuur. De groei van de sportinfrastructuur moet de groei van de stadsbevolking (waaronder heel wat kinderen en jongeren) volgen. Minimaal willen we volgende nieuwe sportsites ontwikkelen: Aan de Warmoezeniersweg ontwikkelen we een nieuwe sportcluster voor diverse sporten (uitbreiding schaatsfaciliteiten, padel, voetbal, ...). We stimuleren dit door de opmaak van een masterplan in samenspraak met de (potentiële) gebruikers.
525. Minimaal willen we volgende nieuwe sportsites ontwikkelen: aan de Warmoezeniersweg ontwikkelen we een nieuwe sportcluster voor diverse sporten (uitbreiding schaatsfaciliteiten, padel, voetbal, ...). We bouwen een buurtsporthal in Sint-Denijs-Westrem. We onderzoeken de omvorming van de sporthal Tolhuis tot een echte buurtsporthal. We starten de realisatie van de masterplannen voor de Blaarmeersen (i.s.m. Sport Vlaanderen) en Driebeek Gentbrugge (incl. overdekte zone voor urban sports onder het viaduct).
526. Via investeringssubsidies voor sportclubs die gebruik maken van private infrastructuur, dragen we verder bij tot het ontwikkelen van sportsites. We doen hiervoor 2-jaarlijks een open oproep, inclusief aandacht voor de toegankelijkheid en de energienormen.
527. We maken werk van het beschermen van de ruimte die in aanmerking komt voor nieuwe sportontwikkeling.
528. We zetten in op innovatief ruimtegebruik. Naast het ontwikkelen van grondgebonden sportsites, moeten we ook zoeken naar opportuniteiten zoals het benutten van dakoppervlakten, het inzetten van industrieel erfgoed voor overdekte sportprikkel en urban sport, ...
529. Ook in sport zetten we in op gedeeld ruimtegebruik. We moeten afstappen van het toewijzen van sportinfrastructuur aan één of een beperkt aantal sportclubs. Ook stellen we de sportinfrastructuur van bijvoorbeeld de scholen maximaal open voor de buurt en voor sportclubs. Dit moet ook extra kansen creëren voor sociaal-sportieve en wijkgerichte projecten.
530. De publieke ruimte moet uitnodigen tot bewegen. Daarom willen we minstens 50 nieuwe plekken creëren voor beweegprikkel (beweegbanken aan rusthuizen, street workouts / calisthenics, freerunning, urban sports, ...).

531. We screenen alle buurtsportpleinen en speeltuinen op kwaliteit, aantrekkelijkheid en multifunctionaliteit. We moeten deze plekken zo veel mogelijk geïntegreerd inzetten voor sport en spel.
532. Bij elke vernieuwing of creatie van groenvoorzieningen, onderzoeken we welke ruimte we kunnen vrijmaken voor sportprikkelers en urban sports. VOOR GENT creëert extra zwembad.
533. We realiseren en openen het nieuwe Neptunus zwembad.
534. We zoeken naar ruimte voor een nieuw 50 meter zwembad, met voorkeur voor een locatie aan de Watersportbaan.
535. We creëren nieuwe zwemplekken in open water. Hierbij bekijken we of open zwemplekken gerealiseerd kunnen worden. Hiervoor blijven we samen met Vlaanderen werken aan de waterkwaliteit en blijven we ijveren voor een herziening van de Vlaamse wetgeving op zwemmen in open water.
536. We herwaarderen het zwemmen op school. Door gebruik te maken van nieuwe lesmethodes, trachten we beter op maat en niveau van de leerlingen te werken. Zo willen we het zwemniveau omhoog trekken, met bijzondere aandacht voor kwetsbare leerlingen. Vlot leerlingenvervoer naar de zwemlessen is hierbij ook een aandachtspunt.
537. VOOR GENT kiest resoluut voor veilige en aantrekkelijke Blaarmeersen waar iedereen welkom is. We zetten verder in op de goede samenwerking tussen redders, sfeerbeheerders, security en politie voor de exploitatie van de strandzone, met een uitgebreid actief seizoen. We zetten dit beleid verder tot en met het seizoen van 2026, en plannen dan een uitgebreide evaluatie.
538. We investeren verder in het aantrekkelijk maken van de Blaarmeersen als plek voor recreatie en sport.
539. VOOR GENT onderstreept het belang van sportevenementen als motor tot sport en beweging. Sportevenementen zetten mensen aan tot sport en beweging. Daarom zetten we volop in op sportevenementen. We bewaken hierbij de leefbaarheid voor de Stad, tegelijk laten we voldoende ruimte en zuurstof voor de organisatoren om succesvolle evenementen te organiseren.







VOOR  
GENT

# PARTICIPATIE



# Participatie en samenleven: samen de stad maken

Gent is een stad van vrijwilligers, verenigingen, handelaars en ondernemers, van denkers en van geestigaards. Van goestendoenders, ook: koppigaards die al eens tegen de schenen stampen. En vooral ook: een stad van vele 'stille stemmen' - geen tafelspringers, maar mensen die ook hun gedacht hebben over hoe het leven loopt (of beter kan) maar dat zelden luidop zeggen.

VOOR GENT wil in de eerste plaats luisteren naar al die Gentenaars. Hen nog meer ruimte geven, ook, om verantwoordelijkheid te nemen en zelf aan de slag te gaan om het samenleven nog beter te maken. Want dat is waarom onze stad geworden is tot wat ze is: een fier Gent 'mee nen oek af'.

In 2023 gaf 75% van de Gentenaars aan tevreden te zijn over hun stad (bron: de Vlaamse Stadsmonitor). Terecht. Elke dag maken we samen een bruisende, solidaire en veilige stad. Vertrouwen in elkaar is de basis van een sterke lokale democratie.

Maar vertrouwen in een (stads)bestuur - en bij uitbreiding 'de politiek' - komt niet vanzelf. De samenleving wordt complexer en steeds meer burgers haken af. In 2023 had 1 op 3 Gentenaars nog vertrouwen in het stadsbestuur. Daarmee doen we het gemiddeld iets beter dan in andere Vlaamse steden of gemeenten.

Maar voor VOOR GENT moet de lat hoger. Gelukkig hebben we in Gent al een lange traditie van heldere, doelgerichte communicatie, een sterke aanwezigheid van dienstverlening in de wijken en (dus) hoge betrokkenheid van onze inwoners. Daarop gaan we hard verder werken.

Goed besturen is luisteren, leren, helder communiceren en goed beargumenteerd beslissen. Maar we durven tegelijk de 'macht' van het stadsbestuur delen én herverdelen, met goeie afspraken - tussen het bestuur en de Gentenaars, en tussen Gentenaars onderling - over wie wat kan/mag/moet doen. Zo blijven wij samen onze stad maken!

## Heldere communicatie op maat van alle Gentenaars

540. Communicatie in woord en beeld: onze communicatie vertrekt altijd vanuit de leefwereld van de Gentenaar(s). Ze is helder in taal en beelden - we testen het effect ervan zo veel mogelijk vooraf bij gebruikers. We werken ook samen met Gentse creatievelingen opdat onze communicatie rechttoe-rechtaan zou zijn en 'op z'n Gents' zou blijven 'plakken'.

541. Online en offline communicatie: Naast online/digitaal blijven we ook offline communiceren. Een telefoontje of een babbel aan een loket kunnen voor veel Gentenaars het verschil maken. We blijven inzetten op 'outreachinge dienstverlening' (zelf naar de mensen toegaan, in hun wijken) en onderzoeken de mogelijkheid om ook 'zitdagen' te organiseren.
542. Communicatie in samenwerking: Met de hulp van partnerorganisaties in wijken en deelgemeenten (zoals vertegenwoordigers en/of organisaties van diverse gemeenschappen) krijgen we onze boodschappen tot bij alle Gentenaars.
543. Wijkgerichte communicatie: We voorzien communicatie op basis van bevragingen in de wijken en de data die we daar uit halen. We baseren ons onder andere op de 'wijkbarometer', waarin onder andere informatie komt uit participatie-/inspraaktrajecten.
544. Via het 'burgerprofiel' op [www.stad.gent](http://www.stad.gent) kan elke Gentenaar interesses aanduiden. Zo houden we Gentenaars gericht op de hoogte van stappen in dossiers, updates uit hun wijk, stadsbreed nieuws of besprekingen in de gemeenteraad (scommissies). We onderzoeken ook mogelijkheden om die informatie offline bij de Gentenaars te krijgen die weinig of niet met een computer of smartphone (kunnen) werken.
545. Naast de terechte aandacht voor klachten, organiseren we een 'gastenboek' waar Gentenaars en Gent-gebruikers kunnen aangeven wat goed is in onze stad, zodat we daarop kunnen verder bouwen.

### Verder inzetten op inspraak met de juiste verwachtingen

546. Heldere verwachting rond participatie: Inspraak geven en krijgen betekent niet: 'Ik geef mijn mening en dan zal het plan ook zo uitgevoerd worden'. Elke mening is belangrijk, we streven er altijd naar een beslissing te nemen waar zoveel mogelijk mensen achter kunnen staan. Dat is niet simpel. Maar: een plan kan maar werken als we de bezorgdheden kennen van de betrokkenen.

Een goed participatietraject bespaart tijd én de kosten achteraf om het plan nog uitgevoerd te krijgen na weerstand. Bij de start zeggen we duidelijk wat de krijtlijnen zijn (waarover gaat het wel/niet), we luisteren naar de betrokkenen en bespreken alles, om samen tot een zo goed mogelijk plan te komen. We zeggen over welke vorm van participatie het gaat (informatie geven, advies vragen, inspraak geven of co-creatie, d.w.z. echt samen het plan ook uitvoeren), wat de rol is van elkeen en hoe er zal gecommuniceerd worden.

547. Loting als ingeburgerde praktijk. In het Wijkbudget organiseerde de Stad Gent in 16 wijken een geloot wijkpanel. De kennis binnen de stadsorganisatie geeft ons de mogelijkheid om veel méér mensen te betrekken dan enkel de (vaak hoogopgeleide) 'usual suspects'. Ook in complexe dossiers kunnen we burgerpanels loten. De panelleden krijgen alle informatie, volgen de voortgang van het project mee en kunnen aan het eind indien gewenst ook mee beslissen.

Zo'n aanpak werkt pas als de gelote panels een duidelijke opdracht krijgen en weten waarover ze wel/niet mogen beslissen. Ze moeten hun 'werk' onafhankelijk maar goed ondersteund kunnen doen. We kiezen voor panels op wijkniveau of gericht op een specifiek thema of project, zoals de opmaak van een wijk(kwaliteits)plan.

- 548. Op maat, snelle als langlopende participatie: We maken een onderscheid in aanpak: bij grote plannen voor de stad zetten we in op langere trajecten van betrokkenheid, bijvoorbeeld via klankbordgroepen, loting of andere methodieken. Voor kleine(re) plannen gebruiken we snellere participatie-instrumenten (enquêtes, online bevragingen,...).
- 549. Terugkoppeling bij elke beslissing: De signalen en adviezen van de participatie-/inspraaktrajecten worden geduid bij elk besluit door de gemeenteraad. Anderzijds laten we de betrokken Gentenaars altijd weten welke beslissing is genomen, en waarom.

### Iedereen mee!

- 550. Inzetten op diverse methodes: "Niets over ons, zonder ons." Gentenaars betrekken betekent luisteren naar wie het woord neemt, maar óók op zoek gaan naar de 'stille stem'. We blijven verder investeren in - en zoeken naar - goeie vernieuwende methodes om dat te doen. Jonge kinderen, ouderen, mensen uit een bepaalde gemeenschap of buurt, personen met een handicap, studenten, mensen in een maatschappelijk kwetsbare positie, ...: elke stem telt, maar het vraagt telkens een andere methode en voldoende tijd om elk van die doelgroepen te bereiken.
- 551. Samenwerking met middenveldpartners: Om ieders stem te horen (ook die van doelgroepen waar een lokale overheid minder gemakkelijk contact mee krijgt) werken we samen met middenveldpartners, maar altijd met respect voor hun onafhankelijkheid. Zij werken op basis van hun bijzondere expertise en hebben de vinger aan de pols van specifieke doelgroepen.
- 552. Mensen in kwetsbare posities en mensen in armoede betrekken we vroegtijdig bij beleidsplannen en maatregelen op hun maat. Ook bij de uitvoering en evaluatie van die plannen blijven we hen betrekken. We willen daarom ook mensen met ervaringsdeskundigheid aanwerven bij de Stad Gent, zodat we die deskundigheid ook binnen de eigen organisatie hebben.
- 553. Portaal van de oude bibliotheek (aan de Zuid) als etalage voor stadsplannen. We maken ruimte in het hart van onze stad om fysiek te informeren over stadsplannen; en om vragen over de leefbaarheid te bespreken en stadsdebatten te organiseren. We doen dat uiteraard op basis van het stadsbeleid, maar óók met (de dynamiek van) het middenveld, de culturele actoren, ondernemers, academici en uiteraard bewoners en bezoekers.

## Participatief budgetteren

554. Een deel van de stadsbegroting geven we rechtstreeks aan de Gentenaars. Die kunnen dan zelf direct beslissen wat ermee gebeurt. We maken een volwaardige opvolger van het Burgerbudget (2017-'18) en het Wijkbudget (2019-'24), op maat van Gent en op de huidige noden.

## Tijdelijke invulling

555. Inzet van tijdelijke ongebruikte plekken. Een tijdelijke invulling is een ongebruikte plek/gebouw waarvan we het 'eigenaarschap' tijdelijk overdragen aan invullers (o.a. culturele organisaties) en buurtbewoners. Het is een vrijhaven waar de verbeelding aan de macht is, waar weerstand tot nieuwe inzichten leidt, waar kan worden gevallen en weer opgestaan. Initiatieven kunnen na de tijdelijkheid ook verder gezet worden op andere plaatsen. We streven bij tijdelijke invulling naar een maximale toegankelijkheid en sanitaire gelegenheden.

VOOR GENT moedigt organisaties en bewoners aan om tijdelijk ongebruikte plekken te benutten. De Stad Gent begeleidt hen bij administratieve verplichtingen en maakt panden gebruiksklaar met centen uit het stedelijke Fonds Tijdelijke Invullingen. De dynamiek 'van onderuit' is cruciaal. Een tijdelijke invulling met meerdere invullers heeft een duidelijke beheersstructuur, opgezet met en op maat van de invullers.

556. Van privaat bezit naar gedeeld gebruik waar mogelijk: Naast eigen beschikbare terreinen en gebouwen wil VOOR GENT ook die van derden laten gebruiken als dat mogelijk is. We brengen invullers en de eigenaar met elkaar in contact en begeleiden bij het maken van afspraken.

557. 'Permanente tijdelijkheid' via een vaste vrijplaats in de stad: Naast de tijdelijke invullingen voorzien we een vaste plaats in de stad waar telkens andere tijdelijke invullers drie jaar de tijd krijgen om zich te ontwikkelen. Zo geven we nog meer initiatieven (uit de cultuurwereld, sport, buurten, ...) de kans - en letterlijk de ruimte - om te experimenteren. Na drie jaar krijgen nieuwe ideeën en initiatieven een kans.

**Partnerstad**

558. Vrijwilligers versterken. Gent bruist: veel bewoners nemen zelf initiatief in hun buurt, het aantal vrijwilligers groeide de laatste jaren tot 18% (Stadsmonitor 2023). Vandaag richten al vier keer meer kandidaat-vrijwilligers zich tot het stedelijke Vrijwilligerspunt dan bij de start ervan, enkele jaren geleden. Er ontstaan her en der kleine en grote organisaties die het samenleven versterken. Initiatieven van Gentenaars met goesting ondersteunen we met veel plezier verder. Lokale handelaars kunnen een straat tot leven brengen, studenten organiseren bijeenkomsten, enzovoort.
559. Oprichten van een loket voor Gents Engagement: Het huidige loket voor informatie en ondersteuning op maat van sociale verenigingen en bewonersinitiatieven, wordt beschikbaar voor alle verenigingen in Gent. Startende organisaties en gevestigde waarden kunnen er terecht voor juridisch advies, info over de stadsorganisatie, ondersteuning of samenwerking. Het loket is fysiek, telefonisch en digitaal bereikbaar. Het Vrijwilligerspunt wordt onderdeel van dit loket.
560. Zelfinitiatief ondersteunen: We ondersteunen kleinschalige initiatieven in de buurt of activiteiten voor sensibilisering en emancipatie door ruimte, logistieke steun en/of centen (bijvoorbeeld uit het budget van 'Samen aan Zet') te geven.
561. Veerkrachtig en kritisch middenveld als belangrijke partner: Als Stad zijn we gebaat bij (de samenwerking met) sterke partnerorganisaties, bij hun expertise en aanwezigheid in onze wijken en gemeenschappen. Zonder sterk middenveld win je geen wedstrijden! We hebben oog voor nieuwe organisaties maar blijven uiteraard ook het traditionele middenveld een warm hart toedragen.

VOOR GENT zet in op samenwerking met het middenveld onderling, met de Stad en met andere partners. We versterken de partnerorganisaties door financiering op maat, door hen ruimte en/of logistieke steun te geven. Maar als we als partners écht onze stad samen willen maken, dan moeten we elkaar ook kritisch (laten) bevragen. Elk jaar organiseren we een beurs en een 'middenveldparlement' waarop de Stad en middenveldorganisaties kennis uitwisselen en elkaar effectief bevragen. We werken verder aan een transparante samenwerking en geven een duidelijk overzicht van de initiatieven die we ondersteunen en de plaatsen waar die actief zijn.

562. Stadsorganisatie voorbij de kokers, voor de burgers en partners: In de stadsorganisatie zelf zorgen we voor nauwe samenwerking tussen beleidsdomeinen/stadsdiensten. Daarvoor zetten we verder in op vorming, begeleiding en uitwisseling tussen ambtenaren, zodat zij continu aandacht hebben voor (en ook kunnen) 'participatief werken'. Daarnaast slaat het stadsbestuur de brug naar sleutelfiguren uit de netwerken die actief zijn in de stad. We organiseren geregeld informele ontmoetingen om de vinger aan de pols te houden, kansen te ontdekken om samen te werken en snel te kunnen beslissen.

## We blijven geschiedenis schrijven

563. Verhalen maken de wijk: De Stad verandert snel. We houden de blik op de toekomst, maar altijd met respect voor (en kennis over) het verleden. Verhalen werken verbindend en maken een gedeelde identiteit. We blijven inzetten op de 'raconteurs' (Gentse vrijwillige wijkreporters) die verhalen of getuigenissen uit de wijken brengen, om zo ook de (vaak negatieve) stereotiepe beeldvorming te doorbreken.
564. Gedeelde geschiedenis: Daarnaast belichten we onze Gentse geschiedenis, ook die van onze verzetshelden, die ons leven in vrijheid vandaag mogelijk maken. We vertellen ook de verhalen die we delen over ons koloniale verleden.

## Stadhuis van de Gentenaar

565. We versterken het statuut van lokale mandatarissen: Een gemeenteraad is maar zo sterk als haar leden... Gemeenteraadsleden moeten voldoende ondersteund worden en ruimte en tijd hebben om dossiers door te nemen, kritische vragen te stellen en de voortgang te kunnen opvolgen.
566. Met de gemeenteraad snijden we nieuwe thema's aan via de methodiek van themacommissie op verplaatsing. Een laagdrempelige manier om het stadhuis naar de Gentenaars te brengen.
567. We versterken de adviesraden. We begeleiden alle adviesraden opdat ze meer mensen zouden bereiken en hun werking zouden kunnen versterken. We bekijken hoe ze zelf nog meer mensen kunnen aantrekken met bepaalde kennis over de doelgroep of een bepaald thema.

Over belangrijke beslissingen vragen we advies van de adviesraden; uiteraard kunnen ze ook te allen tijde op eigen initiatief advies geven. We betrekken hen nauw bij de (voor hen relevante) besluitvorming op de gemeenteraad en investeren in de contacten tussen gemeenteraadsleden en leden van adviesraden. De terugkoppeling naar de adviesraden gebeurt grondig en tijdig.

Nieuwe initiatieven, zoals de nightlife council, of multistakeholdergroepen, (waar verschillende doelgroepvertegenwoordigers in zitten, zoals 'Gent 2030' over de kandidatuur van Gent als Europese Cultuurhoofdstad in 2030) laten we doorgroeien. Telkens dat relevant is zullen zij ook om advies gevraagd worden.








VOOR  
GENT

NABIJHEID/  
WIJKBELEID



# Wijkbeleid: samen elke wijk beter maken

De wijk is waar we wonen, leven, spelen en naar school gaan; en waar vele Gentenaars ook werken. Het is dé plek waar we elkaar ontmoeten. VOOR GENT kiest resoluut voor nabijheid, door te investeren in samenleven én dienstverlening in elke wijk en deelgemeente.

Onze stad telt 25 wijken en deelgemeenten. Ze zijn erg verschillend maar allemaal Gent.

Elke wijk is op zijn beurt een 'microkosmos' van Gentenaars die van elkaar verschillen op het vlak van leeftijd, gender, etnisch-culturele achtergrond, socio-economische positie, levensbeschouwing, seksuele voorkeur... We spreken een mix van talen, hebben uiteenlopende interesses en talenten, maar helpen elkaar als het nodig is, elk op zijn manier. Dat maakt elke wijk dynamisch, veranderlijk en in zekere zin onvoorspelbaar. Dat lokt boeiende en verrassende ontmoetingen uit, maar geeft tegelijk soms aanleiding tot spanning of conflict.

VOOR GENT wil nog méér investeren in een sterk sociaal weefsel. Want: je goed voelen in de wijk, ruimte krijgen voor initiatief en/of voldoende mensen kennen, is vaak de basis om elkaar beter te begrijpen.

De openbare ruimte, maar ook de stedelijke infrastructuur staat ten dienste van de Gentenaars. Een goeie, laagdrempelige plek hebben in de wijk of deelgemeente, dat maakt een wereld van verschil. Voor bewoners, om elkaar te ontmoeten of zelf engagement op te nemen. Maar ook voor de Stad Gent zelf, om dienstverlening te voorzien, te informeren en in gesprek te gaan met bewoners. Waar mogelijk onderhouden en beheren we die plek samen. Dat zorgt ervoor dat er van alles 'bougeert' in onze wijken en deelgemeenten.

Vanzelfsprekend zijn ook de uitdagingen in onze wijken divers. Aan de oplossingen werken we samen met vele partners zoals middenveldorganisaties, middenstanders en scholen. We gaan voor veilige en propere wijken, een prikkelend vrijetijdsaanbod voor jong en oud, vlotte mobiliteit, kwaliteitsvol en betaalbaar wonen, een park op wandelafstand... Een goed afgestemd totaalbeleid in elke wijk en deelgemeente is essentieel.

568. Wijkbarometer opmaken en inzetten.

We willen de Gentenaars regelmatig bevragen om, op basis van de resultaten, snel te kunnen beslissen waar we wat moeten doen. We maken een wijkbarometer op die steunt op drie vragen: hoe ziet de wijk eruit (ruimtelijk, welke infrastructuur is er nodig?), hoe veilig is de wijk (en voelen de bewoners zich in de wijk), en hoe 'verbonden' zijn de wijkbewoners en -organisaties? Om de twee jaar maken we een update, onder andere via huisbezoeken en signalen in (participatie)trajecten. Door de combinatie van deze vele gesprekken en feitelijke informatie over de wijk, ondernemen we actie op maat.

569. Een 'wijkwaliteitsplan' voor elke wijk en deelgemeente.  
Op basis van de wijkbarometer maken we een actieplan voor elke wijk. Afhankelijk van de noden, kunnen die plannen telkens worden bijgesteld. Het wijkwaliteitsplan omvat een tijdslijn per wijk, met de geplande opmaak van plannen, grote werken, enzovoort. In dat plan staat ook duidelijk wanneer en waarover we de bewoners zullen betrekken. Zo kunnen we sneller schakelen en houden we de vinger aan de pols. Tegelijk versterken we de samenwerking tussen diensten en partners in de wijk.
570. Grote stadsvernieuwingsprojecten voor specifieke wijken.  
In sommige wijken plannen we stadsvernieuwingsprojecten met grote investeringen. We starten twee projecten op: in Sluizeken-Tolhuis-Ham en Watersportbaan-Ekkerghem. Ze worden gemaakt op basis van studies en 'mensgerichte plannen' over de domeinen heen (mobiliteit, openbare ruimte, sociale netwerken, infrastructuur, ...). Ze houden rekening met de verhalen en tradities die de wijk maakten tot wat ze is. Lopende stadsvernieuwingsprojecten (Brugse Poort, Rabot, Dampoort-Sint-Amandsberg, Muide-Meulestede-Afrikalaan en Nieuw Gent) worden verder afgewerkt. Wij schenken bijzondere aandacht aan de informatie, de begeleiding en de ondersteuning van bewoners en bedrijven op het volledige parcours van de ingrijpende openbare werken in uitvoering van het project Gent Spoort.
571. Heldere en laagdrempelige communicatie in en met de wijk: We communiceren helder (in woord én beeld) in de wijk, met de bewoners. We gebruiken zowel offline als online communicatie. De gegevens over de wijk én de resultaten van bevestigingen zijn voor iedereen beschikbaar. Ook de actieplannen zijn online te vinden én in te zien op een centrale plek in de wijk.
572. Wijkdialoog tussen stadsbestuur en de wijk: We investeren in een laagdrempelige dialoog tussen het stadsbestuur en de bewoners in alle 25 wijken, minstens twee keer in de bestuursperiode. De burgemeester en de schepenen gaan naar elke wijk om te luisteren naar wat er leeft. Iedereen is welkom om deel te nemen.
573. We kiezen voor nabijheid: De stadsdiensten blijven aanwezig in de wijken. Op basis van de wijkbarometer bekijken we waar welke inzet van stadspersoneel nodig is; en welke steun aan (middenveld)partners kan helpen om de uitdagingen in de wijk samen aan te pakken. De wijkregisseur brengt het wijkteam van partners regelmatig samen en coördineert de opvolging van de wijkbarometer. In het wijkteam zitten veldwerkers van de Stad en uit het middenveld, maar ook andere actoren uit de wijk zoals handelaars, schoolpersoneel, huisartsen, ... Medewerkers van de stad doen ook regelmatig huisbezoeken. Daarnaast 'verzamelt' de wijkregisseur heel veel bijkomende contact(person)en.
574. Inzetten van expertise in de aankomst wijken: In wijken waar mensen zich vaak vestigen wanneer ze nieuw zijn in onze stad (zoals Watersportbaan-Ekkerghem, Nieuw Gent of Rabot), helpen we de bewoners om goed samen te leven. We zorgen voor een ondersteuning van onze medewerkers in die wijken, met kennis over (het versterken van) gezondheid en welzijn, sociale cohesie en kwaliteitsvol wonen.

575. Geloot wijkpanel: Waar dat nodig is, kan een geloot wijkpanel worden opgestart om gedurende een afgebakende periode (maximum 1 jaar) en met helder mandaat (waarover mag men advies geven, waarover mag men (mee) beslissen?) zich uit te spreken over een knelpunt of toekomstplan voor de wijk.
576. Overzicht van de beschikbare gebouwen in de buurt: We bouwen verder op het open source platform [opencreatives.gent](https://opencreatives.gent) dat de Stad en de creatieve sector de voorbije jaren hebben opgezet. Daarin staat het overzicht van de voor de buurt beschikbare ruimtes van de Stad; de gebruikers van het platform kunnen aanvullen met beschikbare private ruimtes. We bouwen daarnaast een platform [openbuurt.gent](https://openbuurt.gent) (complementair aan [opencreatives.gent](https://opencreatives.gent)), gericht op de infrastructuur voor 'warme plekken' in de wijk.
577. Meer gedeeld gebruik: We passen de stadsgebouwen zoveel mogelijk aan zodat ze kunnen gebruikt worden door de buurt voor ontmoeting. We gaan ook in gesprek met derden (zoals andere overheden) om hen ervan te overtuigen ook (delen van) hun gebouwen beschikbaar te maken.
578. Meer gezamenlijk beheer: Als we buurtbewoners mee laten zorgen voor hun buurt zorgt dat voor een groter 'eigenaarschap', een sterker thuisgevoel. De voorbije jaren zetten we al goede stappen naar gezamenlijk beheer van gebouwen, zeker op buurtniveau. We gaan op die weg verder. Dat vraagt goede afspraken, een juiste inschatting van de draagkracht van buurtgroepen en ondersteuning door de Stad.



VOOR  
GENT

INTERNA-  
TIONALE  
SOLIDARITEIT  
&  
SAMEN-  
WERKING



# Internationale solidariteit en samenwerking: In Gent maken we de wereld

Gent is een superdiverse en internationale stad met meer dan 150 nationaliteiten. Samenwerken op lokaal, regionaal en internationaal niveau is vanzelfsprekend. Maatschappelijke uitdagingen zoals klimaat, migratie, armoede, ongelijkheid en mensenrechten overstijgen het lokale en regionale en vereisen een aanpak in internationale context.

Gent is een solidaire stad die zich afkeert van onrecht en die het recht van iedereen op een veilige en hoopvolle toekomst erkent. We streven naar klimaatrechtvaardigheid, een versterking van lokale democratie, open dialoog en we bestrijden racisme en discriminatie. We zetten verder in op specifieke acties voor mens en planeet om ons als wereldwijze stad te versterken.

- 579. VOOR GENT gelooft in actieve deelname van internationale netwerken die een meerwaarde betekenen voor onze stad. Hierbij blijven we voortrekker binnen het Europese stedennetwerk Eurocities.
- 580. We investeren in een sterke stadsregio én grensoverschrijdende samenwerking en reiken de hand naar de burens. We versterken de samenwerking binnen de referentieregio Gent om samen maatschappelijke uitdagingen aan te pakken.
- 581. We bouwen de samenwerking in North Sea Port District verder uit. Binnen ons unieke grensoverschrijdend havengebied zetten we projecten op rond duurzaamheid, leefkwaliteit, cultuur, tewerkstelling, mobiliteit,... Zo maken we van deze regio een aangename leef- en werkomgeving.
- 582. De Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's) van de Verenigde Naties zijn een krachtig kompas in ons beleid en worden strategisch verankerd binnen de stadsorganisatie. We betrekken hierbij burgers, organisaties, ondernemers en middenveld om onze stad over te dragen aan volgende generaties.
- 583. Met VOOR GENT zetten we alles in het werk om Europese subsidies en internationale conferenties naar Gent te halen. Op die manier tonen we ons aan de wereld en toont de wereld zich aan ons. We zetten daarbij in op samenwerking en kennisuitwisseling. De congres- en hotelsector zijn hierbij partners.
- 584. We verdedigen mensenrechten en het internationaal recht in al onze contacten.
- 585. We blijven investeren in de mensenrechtenraad, die met expertise uit het middenveld, de academische en economische wereld, de Stad adviseert over mensenrechten bij internationale contacten (bv delegaties ontvangen of uitsturen, deelname aan netwerken of afsluiten van partnerschappen).

586. Bij conflicten nemen we standpunt in waarbij we ondubbelzinnig de kant kiezen van onschuldige slachtoffers zoals dat gebeurde bij het conflict Israël- Palestina. Wanneer mensenrechten of het internationaal recht worden geschonden, dan tonen we ons solidair met de slachtoffers, in standpunt en waar mogelijk in het bieden van noodhulp.
587. Als Stad hebben we een belangrijke rol te spelen voor mensen die op zoek zijn naar asiel en bescherming. We blijven investeren in kwaliteitsvolle ondersteuning aan initiatieven voor opvang en voor het uitdragen van een positieve taal en beeldvorming over mensen op de vlucht. Ons engagement in het Netwerk van Solidaire Steden en Gemeenten vertalen we verder door mee te zoeken, binnen het netwerk, naar plaatsen voor mensen op de vlucht.
588. We kiezen voor producten en leveranciers die eerlijke handel nastreven in ons stedelijke aankoopbeleid.
589. In Gent zetten we ons reeds eeuwen af tegen uitbuiting van arbeiders en tegen on-faire handelspraktijken. Wat we doen in Gent trekken we open naar de wereld. We kopen producten aan die in faire omstandigheden zijn gemaakt, met respect voor mens, milieu, vakbondsrechten en waardig werk. Als Faire Gemeente zetten we in op het bevorderen van eerlijke handel.
590. Waar de actualiteit dat vraagt, verfijnen we ons duurzaam aankoopbeleid, zoals dat is gebeurd naar aanleiding van het Israëliisch-Palestijns conflict. Daar is een extra garantie ingebouwd dat we niet aankopen bij bedrijven die de illegale bezetting van Palestijns Gebied of de onderdrukking van het Palestijnse volk ondersteunen of langer laten duren omdat ze er een economisch belang bij hebben.

### Herinneringseducatie en dekoloniseren

591. We zetten in samenwerking met het Vredeshuis een aanbod op voor scholen in het kader van herinneringseducatie. Het is meer dan ooit belangrijk dat het verleden in een correcte context wordt geplaatst en dat kinderen en jongeren over gevoelige onderwerpen respectvol met elkaar in gesprek leren gaan. We rollen het project Barst! verder uit die jongeren leert omgaan met polarisatie en extremisme.
592. Kolonisatie is een historische realiteit en een kritische en eerlijke kijk op ons verleden én het koloniale verleden is van groot belang. We maken dus werk van het verder 'dekoloniseren' van onze stad. Zo blijven we vanuit gelijke kansen strijden tegen structurele discriminatie en racisme en zetten we verder in op informeren, sensibiliseren en educatie van alle Gentse burgers en ook internationale bezoekers van onze stad. Het standbeeld van Leopold II dat werd weggehaald in 2020 en nog steeds opgeborgen is in het STAM grijpen we aan om samen met Gentse burgers een tentoonstelling in het STAM te organiseren over de koloniale sporen in Gent. Deze tentoonstelling wordt een vast item in het museum.

593. Alle standbeelden in onze stad krijgen een correcte historische duiding, denk hierbij aan Sakala en ook straatnamen die duiding vragen. We willen de sporen van het verleden niet weghalen uit ons straatbeeld, maar ze hebben wel nood aan een correcte historische duiding.
594. Naar analogie met de reeds bestaande herdenkingsmomenten over de aanval op Hiroshima en Nagasaki, Wereldoorlog I en II, ondersteunen we jaarlijks op 30 juni een herdenkingsmoment om de onafhankelijkheid van Congo in de verf te zetten en zorgen ervoor dat we hiermee de Gentse burger herinneren aan die periode.





VOOR  
GENT

DIENST-  
VERLENING  
& FINANCIËN



# Dynamische dienstverlening

In de stadsmonitor scoren we hoog inzake tevredenheid over de loketvoorzieningen en de digitale dienstverlening van de Stad Gent. Dit mooie resultaat mag ons echter niet in slaap wiegen. Er zijn nog grote stappen te zetten in logische, heldere en laagdrempelige digitale dienstverlening. Vele mensen hebben nood aan een fysiek contact waarbij de stadsmedewerker hen in woord en daad bijstaan.

We kiezen met VOOR GENT voor het behoud en de verdere uitbouw van de nabije fysieke dienstverlening. We zetten in op digitalisering maar zorgen er tegelijkertijd voor dat de stad fysiek aanspreekbaar blijft. Door administratieve vereenvoudiging maken we tijd vrij voor stadsmedewerkers waardoor ze meer kunnen inzetten op een persoonlijke aanpak. We bouwen het e-inclusiebeleid verder uit zodat we zoveel mogelijk Gentenaars meekrijgen op de digitale trein.

- 595. Met VOOR GENT bouwen we het Stadskantoor verder uit als plek waar alle stedelijke dienstverlening wordt aangeboden met themaloketten, zoals voor bouwen of voor ondernemen.
- 596. We richten twee nieuwe themaloketten op. Namelijk het Evenementenloket en het Loket voor Gents Engagement. Bij het Evenementenloket vinden organisatoren, zowel uit de profit als de non-profit sector, antwoord op alle vragen die bij een event komen kijken. Ze leveren maatwerk zodat "zotte ideeën" gerealiseerd kunnen worden. Via het Gents Engagementsloket worden alle verenigingen, van armoede- tot sportverenigingen, in hun praktische noden geholpen.
- 597. We blijven nabij met onze dienstverlening in de Gentse wijken en deelgemeenten via onze dienstencentra en welzijnsbureaus. We zoeken waar mogelijk en nuttig naar één locatie voor beide diensten. Zo vindt de Gentenaar de verschillende diensten in haar wijk terug op één plek. Door het gebruik van pictogrammen, begrijpelijke taal, en de inzet van (sociale) tolken zorgen we voor een lagere drempel voor de dienstencentra en welzijnsbureaus.
- 598. Gentinfo blijft het laagdrempelig en centraal aanspreekpunt van de Stad Gent. Tijdens de kantooruren zijn de Gentinfo-medewerkers vlot bereikbaar via telefoon en chat. Daarnaast integreren we in Gentinfo een AI-gedreven chatbot waarmee onze dienstverlening 24/7 bereikbaar is.
- 599. We bekijken alle dienstverlening vanuit het perspectief van burgers en ondernemers met 'life-event scans'. Gebruikerservaring wordt verbeterd door een check te doen van alle dienstverlening bij een belangrijke gebeurtenis of situatie in het leven van een burger/ondernemer waarbij men in contact kan komen met (verschillende) publieke dienstverleningen. Hierbij worden problemen in de publieke dienstverlening opgespoord en aangepakt.

600. We meten permanent de tevredenheid over de diensten die we aanbieden. We werken met enquêtes of een panel waarbij we er telkens voor zorgen dat de deelnemers een goede afspiegeling vormen van de Gentse bevolking.
601. We gaan de strijd aan tegen regulitis. Met het reglement van de maand nemen we maandelijks een ander reglement in het vizier. We duiden een 'stedelijke versimpelaar' aan die regels in vraag stelt en waar mogelijk elimineert.
602. We schrijven het recht op vergissen in als algemeen principe en voorzien in de vergunningsprocedures een wijzigingslus zodat procedures niet onnodig moeten worden hernomen.
603. In alle aspecten van ons beleid hebben we oog voor singles, zodat we vermijden dat alleenwonenden benadeeld worden door beleidsmaatregelen.
604. In het stedenbouwkundig beleid voeren we de 'regel van Snozzi' in om creatieve oplossingen aan te moedigen. Concreet betekent dit dat als een project beter wordt door een regel niet toe te passen, de afwijking gemotiveerd en transparant wordt toegestaan.
605. Digitalisering staat ten dienste van de Gentenaars. Waar mogelijk voorzien we automatische rechtentoekenning zodat Gentenaars, maar ook onze administratie, ontlast worden. We brengen onze digitale dienstverlening onder in het Vlaams 'Mijn Burgerprofiel'. Zodat Gentenaars alle nodige data en documenten terugvinden op één plek. Samen met Vlaanderen zorgen we ervoor dat deze applicatie drempelloos en intuïtief werkt.
606. De data en persoonsgegevens van de Gentenaars zijn een kostbaar goed. We blijven dan ook investeren in informatiebeveiliging. We herevalueren jaarlijks het 'cybersecurity plan'. De privacywetgeving wordt strikt toegepast.
607. De digitale revolutie biedt ongeziene kansen maar niet iedereen is mee. De doorbraak van AI zal die kloof nog zichtbaarder maken. We zetten in op het ontwikkelen van digitale vaardigheden en voorzien digicoaches in alle dienstencentra en welzijnsbureaus. We investeren ook in laptops, inclusief een abonnement en een basisopleiding voor iedereen die de digitale kloof ervaart.

## Personeelsbeleid

Na 2018, werd Stad Gent ook recent opnieuw verkozen tot beste werkgever van de Vlaamse lokale besturen. Onze openbare diensten vormen een belangrijk fundament voor onze stad. We willen een sterke overheid zijn zonder een alomtegenwoordige overheid te zijn. We blijven als één van de grootste werkgevers uit de regio verder bouwen aan een personeelsbeleid dat modern en zorgzaam is. De balans werk-privé, de jobinhoud, de werkzekerheid en de toekomstperspectieven zijn elementen die sterk gewaardeerd worden. De parameter maatschappelijk verantwoord ondernemen scoort hier bovendien heel sterk.

- 608. Stad Gent is een wendbare organisatie die snel kan schakelen wanneer nodig. Een flexibel personeelsbeleid is hierbij belangrijk om in te spelen op acute noden. Nieuwe uitdagingen betekent ook het ontwikkelen van nieuwe competenties in onze organisatie. Medewerkers zijn leergierig en zijn bereid steeds bij te leren. We dragen sociaal overleg een warm hart toe en betrekken dus de vakbonden proactief bij het personeelsbeleid. Zo ontwikkelen we onder andere in overleg een gedragen competentiebeleid.
- 609. Als werkgever blijft de Stad Gent een voortrekker op het vlak van een diverse en inclusieve werkomgeving (ook voor oudere werknemers, mensen met autisme, ADHD,...). De huidige focus op personen met een (arbeids)beperking, personen met een migratieachtergrond en personen behorend tot de LGBTQIA+-gemeenschap blijft behouden.
- 610. Als VOOR GENT willen we dat alle organisaties binnen groep Gent een helder personeelsplan hebben dat de ambities van een inclusieve werkomgeving omzet in heldere acties.
- 611. Als moderne werkgever stellen we de personeelsleden in staat te kiezen voor het systeem van fietsleasing.
- 612. Artificiële intelligentie zal in de komende jaren een impact hebben op de job van een ambtenaar. We vatten deze evolutie aan als een kans om de stadsmedewerkers te ontlasten van repetitieve taken en om het stadspersoneel net effectiever te kunnen inzetten voor de Gentenaars.
- 613. We zetten artificiële intelligentie op een kritische manier in en zijn ons bewust dat het gebruik ervan ook ongewenste neveneffecten kan hebben zoals het vergroten van de sociale kloof of patronen van discriminatie of racisme reproduceren. Hiervoor blijven we ten allen tijde aandachtig.

## Stadsinfrastructuur

Onze stadsgebouwen, renovaties of nieuwe gebouwen voldoen aan een aantal principes:

- 614. Op termijn is elk gebouw integraal toegankelijk, elke Gentenaar moet er zich vrij in kunnen bewegen. Naast fysieke obstakels houden we ook rekening met psychologische. De dienstverlening die we voorzien is zo bereikbaar, toegankelijk, begrijpbaar en betrouwbaar.
- 615. We streven naar kwalitatief en toekomstbestendig patrimonium, niet op maat van 1 doelstelling maar voorzien voor gedeeld en meervoudig gebruik.
- 616. Gebouwen zijn efficiënt en niet alleen op energetisch vlak, ruimte wordt optimaal benut en aanpassingen kunnen eenvoudig gebeuren.
- 617. Het onderhoud en de investeringsnoden van ons patrimonium moeten betaalbaar zijn voor de stadskas, een goed onderhouden patrimonium is de basis. Indien nodig stoten we geldverslindend patrimonium of gebouwen met slechte ligging af volgens de eerder beschreven principes (punt 108-111).

## Financiën

De afgelopen bestuursperiode was uitdagend voor de stedelijke financiën. De opeenvolgende crisissen vormden een ware stresstest. Tijdens deze moeilijke periodes hebben we als Stad de rol van het meest nabije bestuursniveau echt omgezet in concrete daden die echt het verschil hebben gemaakt. Een goed georganiseerd vaccinatiecentrum, belastingvrijstelling voor al die ondernemingen die het moeilijk kregen in de coronaperiode, en gerichte maatregelen voor de meest kwetsbare Gentenaars. Extra grote coronaterrassen voor de horeca en blijvende ondersteuning voor het middenveld, de cultuursector en de jeugdsector. Een keiharde budgettaire logica zou hier tot een sociaal, cultureel en economisch bloedbad hebben geleid.

We zijn er ondanks die periode in geslaagd om de financiële huishouding solide te houden en dat is ook de duidelijk doelstelling voor het volgende bestuur.

- 618. We hebben een jaarlijks budgettair overschot waarmee we onze financiële buffer verder uitbouwen.
- 619. De stadsfinanciën zijn belastinggeld, dus van alle Gentenaars. We beheren die dan ook zuinig, maar ambitieus en effectief, om te blijven investeren in Gent en de Gentenaars. We vertrekken hierbij van het principe van zero based budgettering.
- 620. Lenen doen we enkel voor investeringen en niet voor de dagdagelijkse werking.
- 621. We verhogen de belastingdruk niet.

622. Als stad doen we uiteraard niet alles zelf. Via een systeem van oproepen en subsidies zoeken we partners aan die beter geplaatst zijn en vanuit hun expertise een invulling kunnen geven aan de stedelijke uitdagingen. Ons subsidiebeleid is helder, transparant, gericht en gekoppeld aan doelen. De wijkbarometer wordt wanneer mogelijk ingezet om gesubsidieerde taken en doelen scherp te krijgen en op te volgen.
623. We willen een stadsbestuur zijn dat keuzes durft maken en alles afweegt aan het positief effect op de Gentenaars, en niet aan de eigen interne processen.
624. Keuzes over welk beleid een stadstaak is dringen zich verder op. Dit gaat samen met een correcte financiering van bepaalde taken door andere overheden. Door de jaren heen zijn al te veel taken niet meer gefinancierd of doorgeschoven vanuit andere overheden. Een correcte financiering dringt zich op voor Politie en Hulpverleningszone, OCMW en Gemeentefonds.
625. Met VOOR GENT willen we dat het aanvragen van subsidies of specifieke rechten aanzienlijk eenvoudiger wordt, door een administratieve omslag en volledige digitalisering. Die digitalisering leggen we daarom niet bij de burger, maar bij onszelf als overheden.
626. De stad heeft ook eigen lokale inkomsten. We houden deze waardevast en indexeren deze inkomsten jaarlijks om te vermijden dat we met grote schokken in tarieven te maken krijgen.
627. We vereenvoudigen belastingen maximaal en schrappen reglementen die hun doel voorbij schieten en geen effectiviteit kennen.
628. We brengen al het stedelijk vastgoed onder één structuur waardoor we het beter en dynamischer kunnen onderhouden en beheren. We garanderen daarbij de rechten van al onze werknemers. Naast de stadseigendommen die dienstig zijn voor de eigen werking of de ondersteuning van het maatschappelijk middenveld, gebruiken we onze vastgoedportefeuille ook als hefboom voor stadsontwikkeling en projecten die onze beleidsdoelstellingen (zoals betaalbaar wonen) helpen realiseren.
629. We blijven inzetten op de inhaalbeweging van ons onderhoud van patrimonium, groenruimte en openbaar domein. Een goed onderhoudsbeleid vermijdt nieuwe en zwaardere kosten.



**VOOR  
GENT**